



MEMORIA ANUAL  
20  
20

# ÍNDICE

CARTA DEL PRESIDENTE, **4**  
SOMOS TECNO FAST, **8**  
DESCRIPCIÓN DE LA SOCIEDAD, **10**  
LO QUE NOS INSPIRA, **18**  
NUESTRA EMPRESA, **20**  
RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES, **40**  
GOBIERNO CORPORATIVO, **46**  
NUESTRA GENTE, **70**  
SOSTENIBILIDAD, **78**  
INVERSIONES, **82**  
ANTECEDENTES DE LA SOCIEDAD, **84**  
ESTADOS FINANCIEROS, **92**





# CARTA DEL PRESIDENTE

“

**Nuestra búsqueda es que las personas puedan seguir disfrutando de más alternativas para mejorar su calidad de vida.**



## Estimados clientes, colaboradores y comunidad:

Es un privilegio para mí poder dirigirme a todos ustedes a nombre del directorio de la compañía, sus ejecutivos, profesionales y trabajadores, en un año tan complejo y desafiante.

Este 2020 será recordado por haber sido el año en que el mundo se paralizó por una pandemia que aún no da tregua. Es un período que pasará a la historia como una crisis internacional que, ciertamente, se dejó sentir sobre muchas empresas y las personas de todo el planeta.

Sin embargo, este difícil panorama se convirtió en una oportunidad que nos permitió desplegar lo mejor de lo nuestro, ofreciendo al mercado propuestas modulares innovadoras para hospitales y clínicas, junto con entregar soluciones rápidas como comedores, baños, casas de cambios y campamentos, tanto en arriendo como en venta.

Este año, sin duda, nos demostró lo resiliente que somos en Tecno Fast a los ciclos negativos de la economía. Y es que, pese a la crisis, los resultados de la compañía estuvieron en la línea de cuidar a nuestros trabajadores sin dejar de buscar un crecimiento constante, ascendente y sólido, según lo planeado.

Otro motivo de orgullo y satisfacción es haber sido reconocidos recientemente (marzo 2021) como una de las 40 Mejores Empresas de Chile, premio otorgado por Deloitte, en conjunto con Santander y la Universidad Adolfo Ibañez. Además, recibimos cuatro importantes reconocimientos, incluido el Best of the Show, en el Modular Building Institute. Lo anterior nos sitúa como un actor de la élite mundial en materia modular.

Asimismo, comenzamos este 2020 con uno de nuestros mayores hitos como compañía, al inscribirnos exitosamente en la Comisión del Mercado Financiero de Chile (CMF), para luego emitir un bono por UF 2 millones, que es el puntapié inicial para desarrollar nuestro plan de crecimiento y consolidación.

Hemos avanzado siempre de la mano con nuestros clientes que nos permiten estar presentes en prácticamente todas las ramas de la economía, con una amplia y diversificada cartera. Es una responsabilidad enorme responder a cada demanda y entender cada una de sus necesidades para agregar valor y aportar a la economía.

Producto de lo anterior, durante 2020 llegamos a ocupaciones históricas en el área rental, cerrando el periodo con más de un 90% consolidado. Nuestra flota, al 31 de diciembre 2020, superó incluso los 329 mil m<sup>2</sup> disponibles para arriendo, lo que equivale a más de 17 mil unidades.

Creemos en la innovación permanente; fruto de esta visión nacieron Tecno Fast Montajes, empresa de ingeniería y construcción para trabajos en minería, y Tecno Booking, iniciativa que ofrecemos para administrar de forma digital campamentos mineros y su fuerza laboral. Recientemente lanzamos una nueva línea de casas llamada Tecno Kit, con el concepto de “Hágalo usted mismo”.

Nuestra búsqueda es que las personas puedan seguir disfrutando de más alternativas para mejorar su calidad de vida.





QUEBRADA BLANCA FASE 2 . CAMPAMENTO CONCENTRADORA

Pese al Covid-19, nuestros proyectos más emblemáticos fueron desarrollados en tiempo y forma, entregando trabajos que han sido reconocidos por nuestros clientes. Prueba de ello son las obras en Quebrada Blanca Fase 2, ya en su etapa final; y los importantes avances que tuvimos en Inco, Salares, Sierra Gorda y Sol de Lila, entre otros.

Como resultado de nuestras campañas de prevención y autocuidado, los focos de contagio por Covid-19 fueron muy bajos, lo que permitió que nuestras plantas productivas no pararan y que las operaciones en nuestras sucursales se mantuvieran funcionando prácticamente todo el tiempo. Agradezco de corazón el tremendo coraje y compromiso demostrado por cada uno de nuestros trabajadores.

Estamos orgullosos de haber contribuido de forma decisiva con la comunidad, entendiendo el valor del tiempo como una pieza clave y siempre buscando cómo ser parte de la solución ante los problemas que nos aquejan como sociedad. En línea con ello, donamos un hospital modular, el que se construyó en un tiempo récord de seis días y que fue donado al Hospital San José (perteneciente a la red de Hospitales del Ministerio de Salud de Chile). La construcción cuenta con una infraestructura hospitalaria de 660 m<sup>2</sup> con 40 camas y 12 baños, ubicado en la zona norte de la Región Metropolitana.

En nuestra compañía contamos con profesionales de excelencia, cada uno de ellos se esfuerza día a día para otorgar un servicio del más alto estándar a cada uno de nuestros clientes. Estimados colaboradores, los saludo y les agradezco su compromiso y profesionalismo. Las personas son el mejor activo de Tecno Fast.

**Un caluroso saludo,**

**Cristián Goldberg Valenzuela**

Presidente del Directorio & Founder  
Tecno Fast



# SOMOS TECNO FAST



**Tecno Fast es una de las principales compañías del mundo dedicada al arriendo, venta y fabricación de espacios de alta tecnología y diseño.**





“

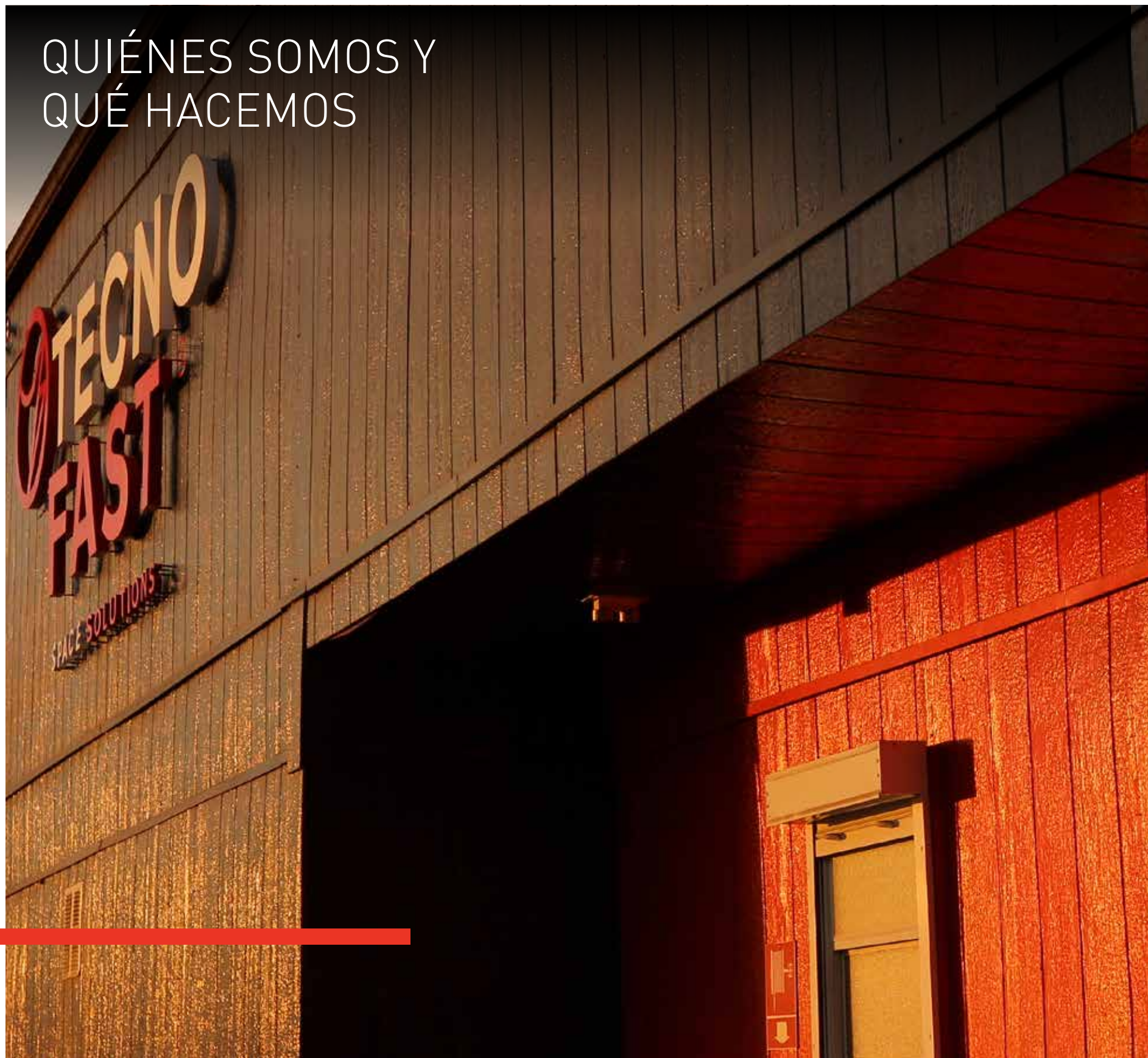
Los servicios de Tecno Fast comprenden una gran variedad de sectores que se encuentran relacionados al mercado de arriendo y venta de soluciones de espacios.

## DESCRIPCIÓN DE LA SOCIEDAD





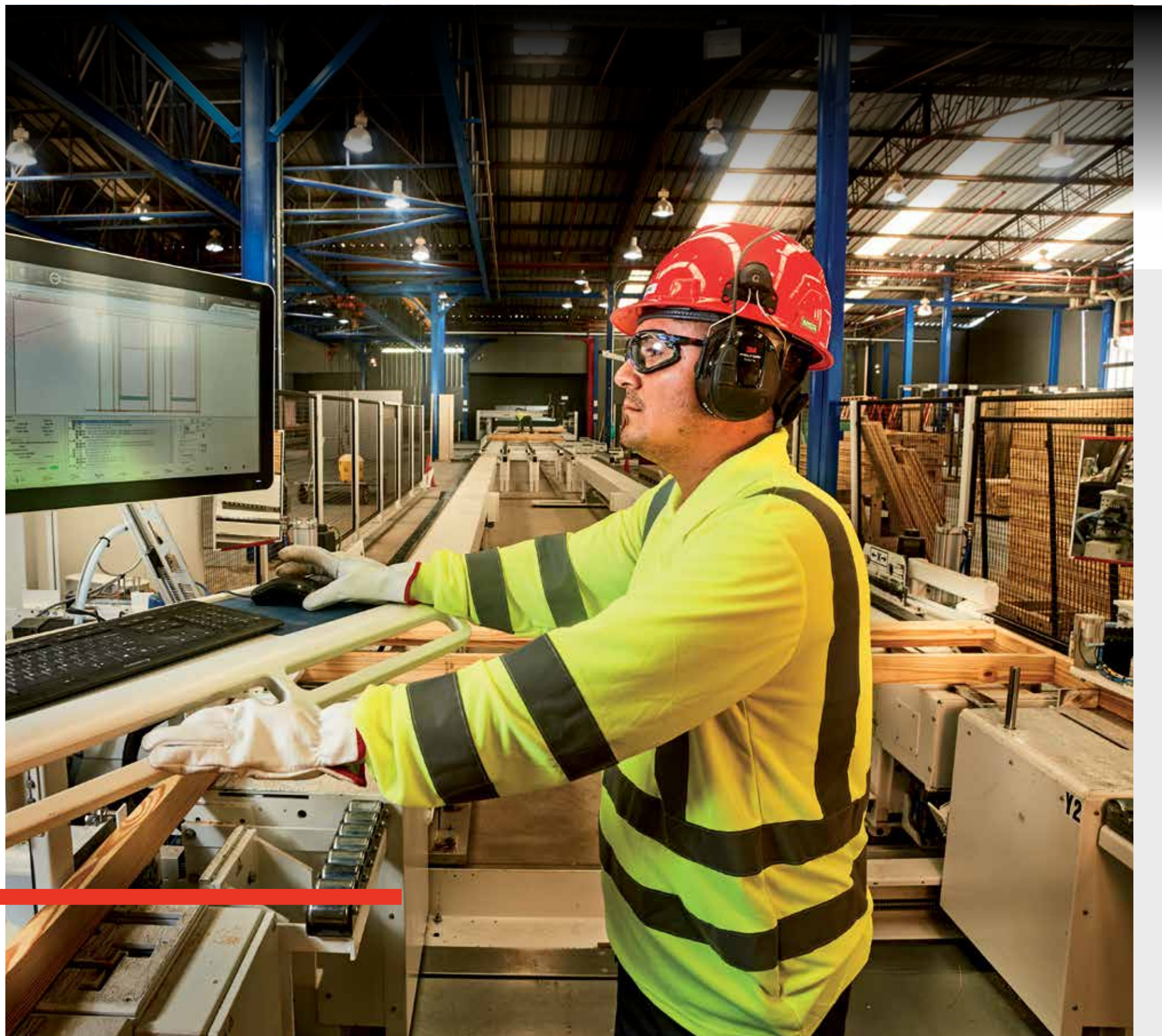
# QUIÉNES SOMOS Y QUÉ HACEMOS



## IDENTIFICACIÓN E INFORMACIÓN DE CONTACTO

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	TECNO FAST S.A.
TIPO DE SOCIEDAD	SOCIEDAD ANÓNIMA ABIERTA
R.U.T.	76.320.186-4
DIRECCIÓN	LA MONTAÑA 692, LAMPA
CÓDIGO POSTAL	9390363
TELÉFONO	+56 22 790 5000
AUDITORES EXTERNOS	EY CHILE
CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	\$ 63.796.180.506
SITIO WEB	WWW.TECNOFAST.CL
CONTACTO RELACIÓN CON INVERSIONISTAS	ÓSCAR RAMÍREZ C.
CORREO	IR@TECNOFAST.CL
TELÉFONO RELACIÓN CON INVERSIONISTAS	+56 22 790 5000





“

**El negocio de Tecno Fast abarca desde la arquitectura y el diseño hasta la entrega “llave en mano” del proyecto.**

## OBJETO SOCIAL

La Sociedad tiene por objeto:

1. La fabricación, producción, elaboración, integración, armadura, y comercialización por cuenta propia o ajena, de productos, artículos, piezas, partes y elementos destinados a cualquier finalidad, aplicación o utilidad;
2. La construcción y enajenación de cualquier tipo de edificación ya sea destinada a la vivienda o con fines industriales, agrícolas o comerciales;
3. La prestación de servicios profesionales y técnicos de cualquier naturaleza y exportación de dichos servicios al extranjero;
4. La explotación, compra, venta, enajenación, arrendamiento, exportación, importación y, en general, la comercialización por cuenta propia y ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporeales; y
5. La inversión en toda clase de activos, sean estos inmuebles o muebles, corporales o incorporeales incluyendo, pero no limitados a acciones, derechos u otro tipo de interés societario en Chile o en el extranjero que tengan por giro los anteriores.



## INDUSTRIA

Los servicios de Tecno Fast comprenden una gran variedad de sectores que se encuentran relacionados al mercado de arriendo y venta de soluciones. Estos servicios incluyen: arquitectura; ingeniería; diseño de proyectos de infraestructura comerciales e industriales; arriendo de espacios para oficinas, campamentos y bodegas; transporte, logística y montaje de soluciones construidas en forma industrializada.

Los principales impulsores de desarrollo para ambos segmentos son la actividad económica general, la producción industrial, la producción minera, la actividad del sector construcción, la actividad del sector comercial y el desarrollo de proyectos de inversión público y/o privados, ente otros.

## COMPETIDORES

Los competidores de Tecno Fast en los mercados donde opera son empresas locales y extranjeras. En el negocio de venta de soluciones compite con Nexcom, Promet y ATCO-Sabinco, mientras que en el segmento de espacios para arriendo compite con Strip-Centers, Shopping Center, Hoteles y oficinas, entre otros.

Actualmente no existe información pública sistematizada que permita determinar cuál es la participación de mercado real de dichos competidores en los segmentos de venta y arriendo.

## MARCO LEGAL

Las leyes y reglamentaciones que son aplicables a Tecno Fast son variadas, entre las más relevantes están las siguientes:

1. Ley General de Urbanismo y Construcciones.
2. Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones.
3. Planes Reguladores Metropolitanos, Regionales y Comunales.
4. Códigos Civil y de Comercio.
5. Ley de Protección de Derechos del Consumidor.
6. Ley de Sociedades Anónimas.
7. Ley de Mercado de Valores.
8. Normativa vigente que establece la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Las dos primeras mencionadas, Ley General de Urbanismo y Construcciones y la Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones, regulan el mercado inmobiliario y el de construcción, por lo que establecen un marco normativo que afecta principalmente las actividades realizadas por la compañía, incluyendo la determinación de cuáles serán los permisos necesarios para poder desarrollar y ejecutar obras y proyectos.



HOTEL COLLAHUASI - CHILE



# LO QUE NOS INSPIRA



## NUESTRO PROPÓSITO

**Entregar soluciones de espacios para mejorar la vida de las personas a través de la innovación y el diseño. Creemos en el valor del tiempo, el respeto al medio ambiente y la importancia de la eficiencia y la calidad.**

## MISIÓN

**Entregar soluciones de espacios que mejoren la vida de las personas.**

## VISIÓN

**Ser el líder mundial de las soluciones de espacios.**





“

**25 años en el mercado avalan el liderazgo de Tecno Fast en el diseño e implementación de espacios modulares tanto en Chile como en otros países de Latinoamérica.**

## NUESTRA EMPRESA







HOTEL COLLAHUASI - CHILE

Tecno Fast está comprometida, con los trabajadores, el bienestar social y el cuidado del medio ambiente.

Gracias a un largo proceso de adaptación y capacitación de los colaboradores, Tecno Fast impulsó el desarrollo de una tecnología de punta en la industria, integrando las áreas de diseño, fabricación automatizada y logística, favoreciendo la eficiencia productiva, el control sobre los costos de materiales y la planificación del trabajo en terreno.



**La temprana incorporación de tecnología para automatizar los procesos de fabricación de soluciones integrales permite a Tecno Fast ofrecer a sus clientes un producto con los más altos estándares de diseño y calidad.**

**La planta de Lampa está equipada con paneles solares, que abastecen el 80% del consumo de electricidad, permitiendo un ahorro de CO<sub>2</sub> de 208 toneladas al año, equivalente a plantar 13.900 árboles.**

## CADENA DE VALOR INTEGRADA

### Diseño

Soluciones de espacio a medida de cada cliente, diseñadas por un equipo de profesionales de excelencia.



### Entrega llave en mano

Además de la fabricación, entregamos y montamos los módulos, entregando una solución completa.

### Devolución

Mantenemos y gestionamos la devolución de los módulos, reincorporándolos a la flota disponible en nuestras bodegas.

### Arriendo

Nuestros módulos generan rentas mensuales estables con una permanencia promedio de 24 meses.

### Venta

Nuestras soluciones de espacio también son permanentes.

## PROCESO INTEGRAL Y DE ALTOS ESTÁNDARES



### Ingeniería y diseño

Realizar la arquitectura e ingeniería de detalle para la fabricación y construcción del proyecto.



### Fábrica en línea

Un eficiente sistema de prefabricación en línea, con moderna tecnología y adecuado equipamiento, permite economizar tiempo y costo final.



### Terminaciones en planta

Mano de obra especializada para óptimas terminaciones y construcción en fábrica, correspondiente al 85% del avance de construcción del proyecto.



### Logística

Por vía terrestre o marítima, se llevan los módulos a su emplazamiento final, en el país o en el exterior.



### Montaje en terreno

Finalmente, en terreno, los equipos realizan montaje, conexiones a redes, urbanización y entregan llave en mano.



### Entrega final al cliente

La entrega final del producto al cliente se realiza posterior a un exhaustivo chequeo de todos los detalles para asegurar el perfecto funcionamiento.

## El proceso productivo de Tecno Fast es 100% integrado



# EL FUTURO ES MODULAR

TINY CABIN KLOTZ



HOTEL PÉREZ - CALDERA - CHILE



HOSPITAL BACKUS - PERÚ

## La fabricación modular de Tecno Fast tiene las siguientes ventajas:

- **Velocidad:** Los plazos de entrega se optimizan en más de un 50%, gracias al proceso de fabricación en línea realizado en la planta.
- **Costo:** El alto grado de automatización de la construcción, permite reducir significativamente los costos de un proyecto debido al ahorro del recurso tiempo. Un proyecto estándar donde la construcción convencional demora 12 meses, mediante construcción modular tomaría sólo 6. Esta diferencia significa que el negocio recibirá 6 meses adicionales de flujo de venta, lo que se traduce en mayores utilidades y menores costos financieros para la empresa o, según sea el caso, mayor productividad o beneficio social.

- **Calidad:** Al tratarse de un proceso de producción realizado en una línea de producción, existe un mejor control de calidad que el realizado en terreno.
- El proceso productivo cuenta con la certificación ISO 9000, no así la mayoría de las construcciones convencionales.
- Existe un mayor grado de capacitación y especialización de los trabajadores, permitiendo su desarrollo laboral.
- **Resistencia:** Los módulos deben ser construidos de forma muy robusta para soportar los movimientos de la grúa y traslados. Cada traslado equivale a someter el módulo a un terremoto grado 5.

- Los materiales para la construcción modular son almacenados en bodegas, lo que evita torceduras, humedecimiento u otras imperfecciones provocadas por mantener materiales a la intemperie, como ocurre en la construcción convencional.
- La construcción modular tiene una mejor aislación térmica y acústica, debido a que debe duplicar muros y techos al generar uniones verticales u horizontales entre dos o más unidades.
- Este tipo de construcción no cuenta con problemas de humedades y quiebres, como sí ocurre con los hormigones o la albañilería.

## SUSTENTABILIDAD:

- La construcción modular al ser más rápida, produce un menor impacto en el terreno de construcción, además de tratarse de faenas secas y ordenadas.
- A su vez es reciclable, ya que puede ser reensamblada en un lugar distinto al inicial, transformándose así en un proyecto con igual o distinto objetivo que el primero.
- En la zona de construcción se han incorporado procesos sostenibles, lo que se traducen en menor cantidad de desperdicios, contaminación del aire, agua, ruido y costos de energía, entre otros.
- Utiliza madera certificada, esto quiere decir que la producción es controlada, replantando cada árbol que es talado.

- El proceso de Tecno Fast incrementa la seguridad para el personal, respecto de la construcción tradicional, al no estar expuestos a condiciones extremas de clima y temperatura por un largo periodo de tiempo.

## FLEXIBILIDAD:

- La construcción modular tiene la característica de ser reubicada fácilmente, gracias a que los materiales utilizados pueden ser desensamblados y reensamblados en el lugar que se estime conveniente.
- Dan la posibilidad de ampliar y reducir su metraje construido, adaptándose a las necesidades requeridas.
- Es uno de los sistemas de construcción más versátiles existentes actualmente en el mercado, ya que puede ser instalado en cualquier entorno y condición climática.



# UNIDADES DE NEGOCIO

HOTEL VILLAGE CHILLEPIN - CHILE

Gracias a la experiencia adquirida en estos 25 años, la oferta de soluciones de Tecno Fast se ha ido ampliando, y hoy sus clientes pueden arrendar o comprar el espacio que mejor solucione sus necesidades, escogiendo entre múltiples tamaños y funcionalidades que buscan optimizar tiempos y recursos.

Tecno Fast ofrece su propuesta de valor a través de sus segmentos de negocios de Espacios para Arriendo y Venta de Soluciones, los cuales, a su vez, operan en forma integrada.

Internacionalmente, Tecno Fast desarrolla estos negocios a través de sus subsidiarias en Perú y Colombia, además de participar en proyectos específicos en otros países.

**Instalaciones “listas para trabajar, usar, vivir y construir” constituyen una propuesta única en los mercados donde opera Tecno Fast, incorporando las mejoras técnicas de ingeniería, tecnología y diseño a la medida de las necesidades de sus clientes, en los más diversos entornos geográficos y condiciones climáticas.**



# ESPACIOS PARA ARRENDAR

Soluciones que se instalan rápidamente en el lugar de trabajo, con servicios y equipamiento a la medida, contribuyendo al ahorro de tiempo y generando un espacio de

trabajo productivo desde el primer día. Oficinas, campamentos temporales, colegios, hospitales, salas de venta y bodegas, entre otros, componen la oferta.

Se arriendan unidades modulares seguras y resistentes a las condiciones climáticas más extremas, en todos sus tamaños y donde sea que se necesiten.



## ESPACIOS COMERCIALES

En la línea de soluciones comerciales, al 31 de diciembre de 2020, Tecno Fast contaba con 238.188 m<sup>2</sup> disponibles para arriendo, los cuales se distribuyen en una atomizada base de más de 2.000 clientes activos. Dentro del portafolio de productos de la empresa destacan principalmente oficinas, baños, salas de venta y bodegas. Lurín, Lima.



## ESPACIOS INDUSTRIALES

Esta línea de negocio está enfocada principalmente en el alojamiento de trabajadores de los grandes proyectos de minería y energía. Al 31 de diciembre de 2020, esta línea de productos contaba con una superficie de 82.453 m<sup>2</sup> para arriendo.



OFICINA RENTAL - CHILE



**+330.000m<sup>2</sup> disponibles.**  
Líder en Chile, Perú y Colombia en arriendo de espacios.



**Ocupación alta y estable,**  
permanencia promedio de **23 meses.**



**Entregas predecibles y rápidas.**



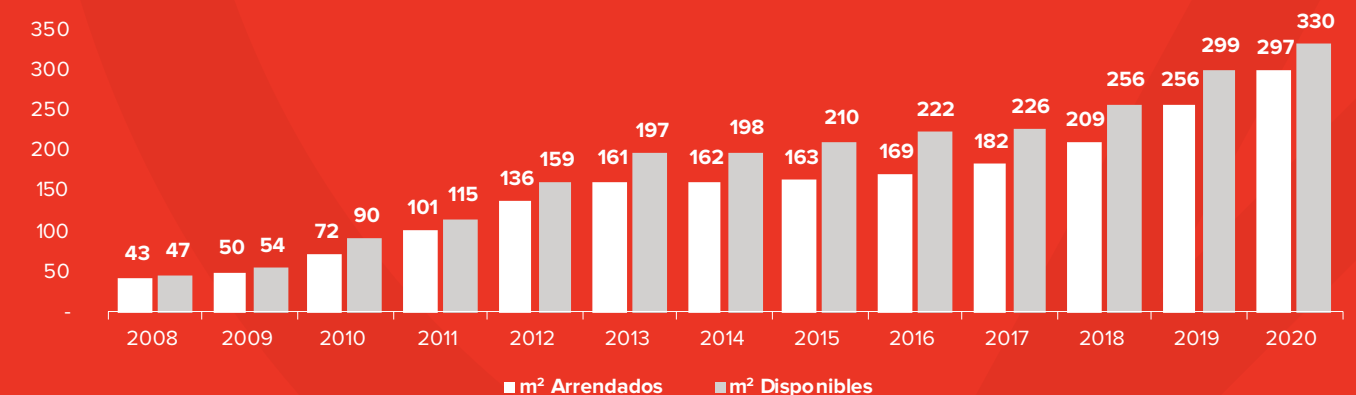
**CAC 18% desde 2008 en m<sup>2</sup> disponibles.**



**+2.000 clientes activos.**

## Evolución de m<sup>2</sup> Disponibles

(miles de m<sup>2</sup>, al 31 de diciembre de cada año)





# VENTA DE SOLUCIONES



HOTEL CASERONES - CHILE



CASA TECNO FAST HOME



**Tecno Fast ofrece soluciones integrales de ventas de espacio “llave en mano” para ser utilizadas en forma inmediata por sus clientes.**

El moderno sistema de construcción industrializada permite una mayor rapidez en relación con sistemas convencionales, entregando una solución específica para las necesidades de cada cliente, en cuanto a tamaño, distribución y equipamiento.

La experiencia acumulada por la empresa liderando proyectos mineros de alta complejidad por más de 3.750.000 m<sup>2</sup> de obras en construcción industrializada en Latinoamérica, posicionan a Tecno Fast como un líder en la región.

La compañía ha ampliado su oferta de soluciones, no solo enfocándose en proyectos mineros, sino que también en proyectos tan diversos y complejos como hospitales, viviendas, establecimientos educacionales, edificios institucionales, edificios comerciales, residencias universitarias y senior suites, ente otros.

La línea **Tecno Fast Home** es una solución de vivienda de fácil instalación y ampliación, que funciona mediante cápsulas que se distribuyen y montan conforme a los requerimientos particulares de cada cliente. Con tiempos muy inferiores comparados con la construcción tradicional, se ofrece una casa completamente operativa y funcionando, ya que sale lista de la fábrica con un 95% de avance.



**Proyectos mineros de alta complejidad por más de 3.750.000 m<sup>2</sup> de obras en construcción industrializada en Latinoamérica”**



**Tecno Truss tiene una capacidad de producción de alrededor de 30.000 m<sup>2</sup> mensuales de paneles SIP, que se traducen en, aproximadamente, 400 viviendas mensuales...”**



**Las soluciones habitacionales Tecno Fast está en un rango de precio de entre 1.000 y 3.000 UF, donde se concentra el mayor volumen de construcción en Chile.”**



**FABRICACIÓN Y VENTA DE ALTA TECNOLOGÍA Y DISEÑO**



Su equipamiento se define previo a la compra, por lo que su precio es conocido antes de la instalación, sin modificaciones posteriores.

A través de nuestra filial Tecno Truss, se ofrecen a constructoras e inmobiliarias soluciones industrializadas y prefabricadas de diversos componentes para levantar estructuralmente viviendas completas desde su infraestructura hasta la obra gruesa. Las líneas de producción de Tecno Truss incluyen cerchas de madera, conectores estructurales USP, conectores metálicos de acero galvanizado, paneles de muros interiores y exterior-

res, frontones y paneles revestidos con OSB o Smart Panel. Todos estos elementos son prefabricados en madera de pino radiata. El 60% de las ventas corresponden a paneles SIP (Structural Insulated Panel).

Tecno Truss fabrica alrededor de 30.000 m<sup>2</sup> mensuales de paneles SIP, que se traducen en, aproximadamente, 400 viviendas mensuales, es decir, anualmente la producción alcanza 360.000 m<sup>2</sup>, lo que implica levantar hasta cinco mil viviendas. Las soluciones habitacionales de la empresa se mueven en un rango de precio de entre 1.000 y 3.000 unidades de fo-

mento, que es donde se concentra el mayor volumen de construcción en Chile. Un alto porcentaje de suministro de viviendas apunta a los mercados de subsidios habitacionales y solo un tercio de las ventas se dirigen al mercado inmobiliario privado.

Finalmente, a través de nuestra filial Tecno Fast Montajes, desarrolla y ejecuta soluciones de ingeniería y construcción de forma confiable, rápida y de gran calidad en proyectos complejos de gran envergadura, tanto en la ciudad como en lugares remotos.

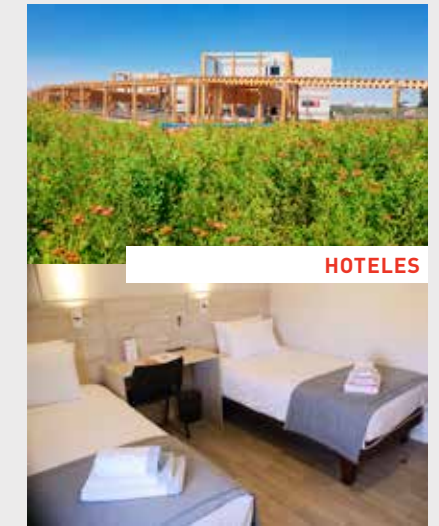
## Entregamos soluciones llave en mano... para todo tipo de industrias y sectores.



INSTALACIONES MINERAS



CAMPAMENTOS



HOTELES



HOTELES MINEROS



OFICINAS CORPORATIVAS



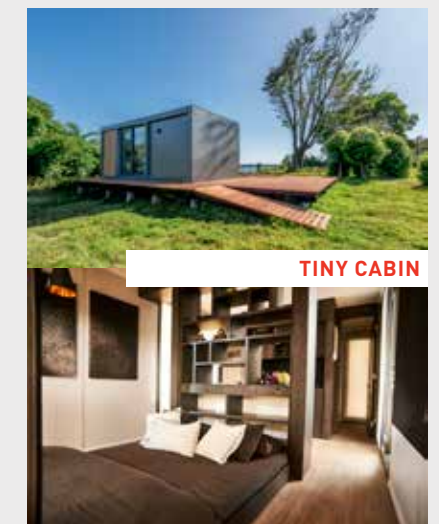
HOSPITALES



COLEGIOS



CASAS



TINY CABIN



**4 fábricas de construcción industrializada, tres en Santiago y una en Lima.**



**+240.000 m<sup>2</sup> en capacidad anual de fábrica considerando módulos estándar.**



**+500.000 m<sup>2</sup> en capacidad anual de fábrica en paneles.**

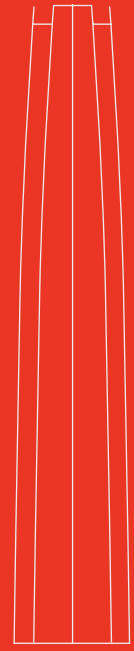


**+3.750.000 m<sup>2</sup> construidos en proyectos.**

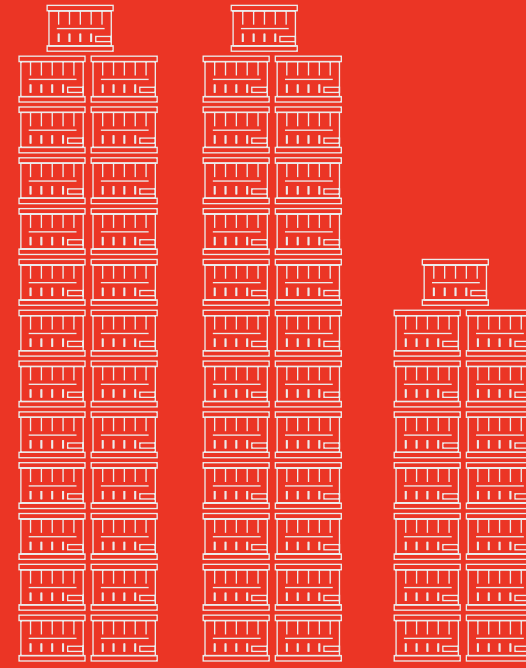


**70% de la construcción se hace en planta.**

**Flota disponible para arriendo equivale a 2,6 veces un edificio como el Costanera Center.**

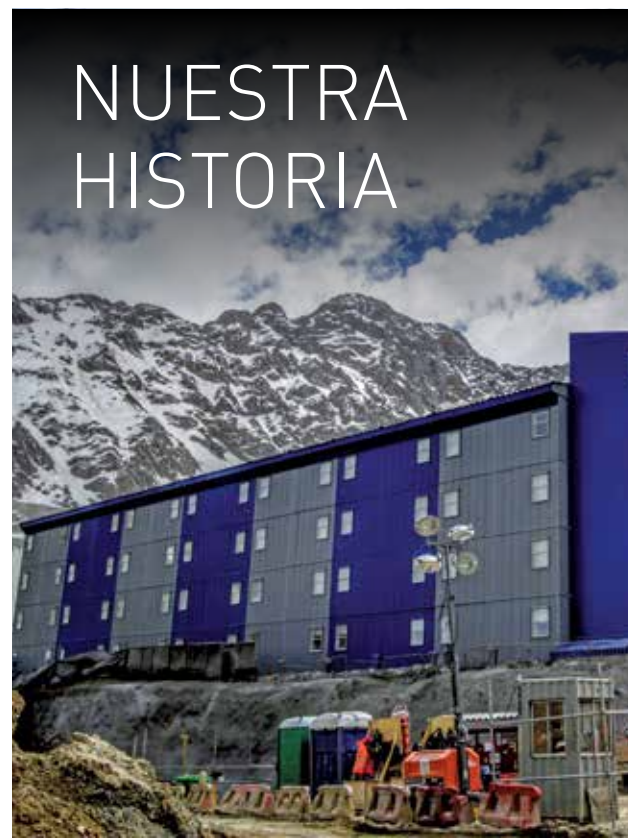


TORRE COSTANERA CENTER



TECNO FAST





ANGLO AMERICAN - CHILE

**Desde sus orígenes, la empresa se ha caracterizado por entregar servicios de diseño, arquitectura, ingeniería y construcción industrializada con estándares de nivel mundial, destacando por la calidad, rapidez, flexibilidad y tecnología de sus soluciones integrales de arriendo y venta a clientes.**

1995

- Inicio de Actividades bajo Tecno Fast ATCO.
- Diseño y construcción de fábrica de Lampa.

Tecno Fast inició actividades en 1995 cuando, luego de años operando en el negocio de la construcción industrializada en Chile, un grupo de profesionales liderados por Cristián Goldberg Valenzuela y Cristián Concha Soffia se asoció con el holding canadiense ATCO, para crear Tecno Fast ATCO.

En el año de su fundación la compañía enfrentó su primer grand desafío: el inicio de la construcción de un campamento para 6.000 personas y de un hotel para 1.800 personas, ambos ubicados a 3.500 metros de altura, 180 km al sureste de Iquique en los límites de la frontera que une Chile con Bolivia.

Para lograr su cometido, Tecno Fast diseñó e inauguró su primera planta de fabricación en Santiago de Chile -entonces único activo en la región- que le permitió fabricar el proyecto en forma remota a 2.000 km de distancia entre la construcción industrializada de los edificios y el lugar de su instalación final.

1996

- Entrega de 1er Proyecto de Construcción Industrializada de Tecno Fast: Doña Inés de Collahuasi, Chile.



COLLAHUASI - CHILE

1997

- Primer premio Internacional del Modular Building Institute (MBI) por proyecto "Hotel del Inca - Collahuasi, Chile".

1998

- Inicio de actividades filial Tecno Fast S.A.C. Perú.
- Primer proyecto internacional: Antamina, Perú.

La reputación lograda durante los primeros años de operación en Chile le permitió a Tecno Fast ser reconocida a nivel internacional, llevándola a ejecutar proyectos en Perú, Argentina, Bolivia, Gabón, Cuba e Islas South Georgian.



ANTAMINA - PERÚ

1999

- Primer lugar premio MBI por Proyecto Hotel Pelambres

**Desde su creación, el negocio ha mostrado un sostenido crecimiento y dinamismo lo que le ha permitido a la compañía validar su industria a nivel nacional y posicionar este negocio como un activo clave para la compañía.**

**Al 31 diciembre de 2020, la flota total para arriendo comercial superó los 238 mil m<sup>2</sup>, repartidos en 10 sucursales en Chile, Perú y Colombia.**

2000  
2006

- Construcción proyectos "Pelambres" (2001), "Minera Escondida" (2002) y "Spence" (2005) en Chile.

En los siguientes años Tecno Fast continuó desarrollando proyectos de ingeniería y construcción industrializada para las principales mineras de Chile, entre ellas: Escondida, Collahuasi, Pelambres y Barrick Gold, lo que le permitió consolidarse en la venta de soluciones espaciales a nivel mundial y acumular experiencia entregando servicios integrales a proyectos de alta complejidad.



ESCONDIDA - CHILE

2007

- Se crea división Rental en Chile, unidad de negocio dedicada al arriendo de soluciones espaciales.

Visualizando las tendencias mundiales y para hacer frente a los vaivenes de la minería, Tecno Fast amplió su propuesta de valor, complementando su negocio de construcción industrializada con toda una gama de soluciones espaciales para arriendo. La creación de esta nueva industria, de la mano de un novedoso modelo de negocios, le permitió atender a diversos sectores de la economía local, diversificando su matriz de clientes al ofrecer soluciones inmediatas, económicas y flexibles de uso habitacional, industrial y comercial.

2008  
2009

- Inicio de actividades Tecno Fast Argentina (2008) y construcción de Proyecto "Pascua Lama, Argentina".



PASCUA LAMA - ARGENTINA



2010

- **Construcción Proyecto Caserones.**

2011

- **Inicio de actividades Tecno Fast Colombia SAS y Tecno Fast Módulos do Brasil Ltda. con foco en el arriendo de soluciones espaciales en esos mercados.**
- **Construcción proyectos "Minera Escondida OGP1" y "Nueva etapa Doña Inés de Collahuasi" en Chile.**



COLLAHUASI - CHILE

2013

- **Compra de la participación de ATCO por parte del Grupo Inder en conjunto con Cristián Goldberg Valenzuela y Cristián Concha Soffia.**

La participación de ATCO fue comprada por el Grupo Inder, holding de la familia del Río Silva; en conjunto con Cristián Goldberg Valenzuela, Cristián Concha Soffia y Carlos Gana Undurraga.

2014

- **Creación línea de productos Tecno Fast Home en Chile.**



CASA MODULAR ASSADI

2015

- **Se crea línea de productos Tecno Fast Village con el primer hotel en Chillipín, Chile.**

Sustentándose en la experiencia acumulada en arquitectura, diseño e ingeniería en construcción industrializada, Tecno Fast se planteó el desafío de ampliar su oferta de arriendo y venta de soluciones espaciales, creando tres nuevos productos: Tecno Pods, Tecno Fast Home y Tecno Fast Village.

2016

- **Construcción proyecto "Hospital Salvador" en Chile.**



HOSPITAL SALVADOR - CHILE

La compañía continuó invirtiendo en la modernización de sus procesos productivos, incorporando tecnología de punta a nivel mundial para automatizar la construcción industrializada de sus soluciones a clientes. Gracias a ello, Tecno Fast cuenta con una completa oferta para arriendo o venta, la que incluye campamentos mineros, hoteles, hospitales, colegios, oficinas, salas de ventas y casas, entre otros.

2017

- **Construcción de primeros edificios modulares de seis pisos para proyecto "Los Bronces", Anglo American Sur.**

Otro hito en la historia de Tecno Fast fue la fabricación del primer edificio de seis pisos hecho en madera y en forma modular, en Latinoamérica: el hotel "Los Bronces" de Anglo American, cuya construcción fue posible gracias a la eficiencia, rapidez y productividad que permite la tecnología.

2018

- **Automatización proceso de construcción y fabricación en planta Lampa, Chile.**

Su fábrica de Lampa fue una de las primeras en incorporar robótica de alta gama en Chile, un proceso que implicó la capacitación de todos los trabajadores en automatización y un positivo impacto en su calidad de vida, pues las tareas manuales y pesadas que antes realizaban, se perfeccionaron gracias a sus nuevas competencias en el manejo de modernas máquinas.

- **Inicio de operaciones Hotel Village Calama, Chile.**

Para el negocio Village, la compañía amplió su capacidad hotelera en Chillipín y Calama, con nuevas habitaciones. La infraestructura disponible en estos hoteles industrializados alcanza 3.000 m<sup>2</sup> y 4.800 m<sup>2</sup>, respectivamente. Se lanza el proyecto turístico de las Tiny Cabin, que consiste en pequeñas casas de sólo 24 m<sup>2</sup>, las cuales buscan potenciar la inversión turística en Chile.

**La empresa se ha mantenido a la vanguardia de la automatización, la fabricación en madera y el desarrollo sostenible.**



2019

- **Compra Tecno Truss.**
- **Planta solar autosustentable.**
- **Lanzamiento línea Tiny Cabin.**
- **Inicio proceso inscripción en CMF.**

En el Parque Fotovoltaico Sol de Lila de la empresa Enel Green Power, Tecno Fast, además de construir, provee todos los servicios de alimentación, aseo, mantención, administración, seguridad, primeros auxilios, suministro de agua, petróleo, administración de generadores y planta de tratamiento de aguas servidas, entre otros, para un campamento de 450 personas.



TINY CABIN - CHILE

2020

- **Emisión Bono Corporativo**
- **Nueva filial Tecno Fast Montaje**
- **Nuevos productos: Tecno Kit y Tecno Booking**

En enero de 2020, Tecno Fast inscribe una línea de bonos por UF 4 millones en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), para luego colocar su primera emisión pública de deuda (Bonos serie A) por un total de UF 2 millones. Este hito abre un nuevo horizonte para financiar el plan de inversiones para los próximos años de de Tecno Fast.

Por otro lado, la compañía lanzó Tecno Booking, la primera solución multiplataforma diseñada nativamente para administrar campamentos mineros y de fuerzas laborales digitalmente y en tiempo real. Actualmente, el sistema se encuentra implementado en los hoteles Village Chillipin, Village Calama y también en el campamento Sol de Lila.

Además, respondiendo a las nuevas demandas habitacionales se lanzó al mercado Tecno Kit: casas panelizadas de alto estándar, que se entregan en un kit de paneles, de fácil transporte en modalidad autoconstrucción.

**Nace Tecno Fast Montajes de una necesidad del mercado por encontrar soluciones confiables, rápidas y de calidad a proyectos complejos de gran envergadura tanto en ciudades como en lugares remotos.**



# HITOS 2020

CUMPLIMOS  
**25 AÑOS,**  
ENTREGANDO  
SOLUCIONES Y EL  
MEJOR SERVICIO  
A NUESTROS  
CLIENTES.



CASINO MULTIEXPORT PUERTO MONTT - CHILE

**DURANTE LA PANDEMIA, LA EMPRESA HA REALIZADO IMPORTANTES ESFUERZOS PARA MANTENER SU OPERATIVIDAD Y APOYAR A NUESTROS CLIENTES.**

- En plena cuarentena, logramos mantener operativas el 92% de nuestras operaciones, considerando nuestras dos plantas, diez sucursales y dos hoteles.
- Implementamos el teletrabajo cuidando a nuestro equipo y manteniendo la continuidad operacional.
- Hotel Village Calama registró un 100% de ocupación.

**RECIBIMOS TRES RECONOCIMIENTOS  
PREMIOS MBI 2020**

- **First Place:** Relocatable modular Hotel - Tiny Cabin
- **Honorable Mention:** Relocatable Modular Workforce Housing - El Tambo Camp.
- **Honorable Mention:** Marketing Piece Multimedia - Video institucional.



TINY CABIN - CHILE



CRECIMOS EN **21.000 m<sup>2</sup>** EN NUESTRA FLOTA RENTAL EN CHILE Y PERÚ.



ANTAMINA - PERÚ



TECNO KIT

**MAYOR INTEGRACIÓN CON TECNO FAST PERÚ.**

- Mejora en los márgenes de proyectos Perú.
- Activación y desarrollo de la Planta Lurín, Lima.

**LANZAMOS NUEVOS PRODUCTOS: TECNO KIT Y TECNO BOOKING. TAMBIÉN CREAMOS UNA NUEVA FILIAL: TECNO FAST MONTAJES.**

- Creación filial Tecno Fast Montajes, agregando nuevos servicios y potencial de mercado.
- Desarrollo de plataforma de Administración de Campamentos, Tecno Booking.
- Nuevo producto de Tecno Fast Home: Tecno Kit.
- Unidad Village opera campamento Sol de Lila, Enel y abre un nuevo servicio con un importante potencial de mercado.

**1.300.000 HH SIN ACCIDENTES EN LA AMPLIACIÓN DE QUEBRADA BLANCA FASE 2, RECONOCIDOS POR BECHTEL Y MUTUAL DE SEGURIDAD.**



QUEBRADA BLANCA, CONCENTRADORA - CHILE



# PROYECTOS MÁS EMBLEMÁTICOS DE 2020

## DONACIÓN HOSPITAL SAN JOSÉ, CHILE:

- Tecno Fast realizó una donación por seis meses de un hospital para enfrentar la necesidad de infraestructura crítica en salud por la pandemia por Covid-19. En solo seis días se habilitaron más de 660 m<sup>2</sup>, lo que equivale a 40 camas, además de 12 baños.



## HOSPITAL MODULAR DE RENGÓ, CHILE:

- En un mes se implementaron 660 m<sup>2</sup> para enfrentar la pandemia.



## HOBE, CHILE:

- Módulo de 15 m<sup>2</sup> compuesto por 10 habitáculos para alojar a personal médico frente a la crisis sanitaria.



## PROYECTO SOL DE LILA (ENEL GREEN POWER), CHILE:

- El primer campamento fabricado y administrado por Tecno Fast Village con 5.347 m<sup>2</sup>, equivalente a 163 módulos y 455 camas.

## PROYECTO SALARES NORTE (MINERA GOLD FIELDS), CHILE:

- 468 módulos y 1.500 camas en un total de 16.394 m<sup>2</sup>
- En Tambo se construyeron 15.881 m<sup>2</sup> con 618 módulos y 1.854 camas



## HOSPITAL BACKUS PERÚ:

- Hospital modular montado en 26 días en plena cuarentena total. Se trata de 450 m<sup>2</sup> con 45 camas UCI.



## ANTAMINA CINCO PISOS, PERÚ:

- Primer edificio modular de cinco pisos, ejecutado en Perú y construido íntegramente en madera, con una superficie de 23.127 m<sup>2</sup>.

## PROYECTO QUEBRADA BLANCA, FASE 2 (TECK), CHILE:

- Campamento concentradora: 44.670 m<sup>2</sup>, equivalente a 1.184 módulos y 4.092 camas. Además de la ampliación de 16.557 m<sup>2</sup> con 402 módulos y 1.528 camas



## PROYECTO SIERRA GORDA, CHILE:

- Proyecto con un total de 11.448 m<sup>2</sup> (648 módulos y 1.296 camas), divididos en Tipay con 5.744 m<sup>2</sup> (198 módulos y 512 camas) y Remanso con 3.997 m<sup>2</sup> (123 módulos y 382 camas)



“

En un año marcado por la pandemia, Tecno Fast fue reconocida entre las **“40 Mejores Empresas Chilenas”**, un galardón que refuerza su compromiso con la excelencia.

## RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES







PROYECTO "AWG CONSTRUCTION SERVICES LTD" - ISLAS GEORGIAS DEL SUR

**Tecno Fast ha sido reconocido en Chile y el mundo, valorando su innovación, gestión de excelencia y sustentabilidad.**



## PREMIOS

### Tecno Fast entre las Mejores Empresas Chilenas

Tecno Fast fue galardonada entre las **40 "Mejores Empresas Chilenas"**, reconocimiento que entrega Deloitte junto a Banco Santander y la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez. Esta iniciativa reconoce la excelencia de las empresas privadas chilenas a través de un programa que mide su desempeño, comparte buenas prácticas y eleva los estándares de la comunidad empresarial del país.

Pese a la tradición de este reconocimiento, 2020 fue un año especial que también influyó en la definición de este premio, reconociendo a aquellas empresas con una mirada de largo plazo, capaces de sortear la crisis y el contexto sanitario.

Este premio además de medir los cuatro pilares fundamentales (Estrategia, Capacidad e Innovación, Cultura y Compromiso, Gobierno Corporativo y Finanzas), midió también la agilidad y la proactividad de las empresas.

## Premios World of Modular 2020

Tecno Fast ha sido reconocida mundialmente por su trabajo. Algunos de los premios más relevantes otorgados por el Modular Building Institute (MBI), organización sin fines de lucro que promueve la construcción modular en el mundo y reconoce las edificaciones más avanzadas e innovadoras de la industria, son los siguientes:

- Su **proyecto Tiny Cabin**, alojamiento modular y sustentable de 24,5 m<sup>2</sup>, recibió el primer lugar en la 37ª convención del World of Modular realizada en Orlando, Estados Unidos, en la categoría "Hotel modular reubicable bajo 10 mil pies cuadrados". Se destacó la eficiencia de estos alojamientos diseñados por los reconocidos arquitectos chilenos Mathias Klotz y Felipe Assadi, que por sus características se pueden ubicar fácilmente en sitios silvestres, boscosos, costeros e incluso en el desierto o la Patagonia, sin alterar su tecnología.

- Asimismo, en la ocasión Tecno Fast obtuvo dos menciones honorables por su **proyecto El Tambo**, campamento minero de 1.800 trabajadores en Quebrada Blanca II, en la categoría "**Vivienda para fuerza de trabajo modular reubicable de más de 10.000 pies cuadrados**", y por su **video corporativo** en la categoría "**Pieza multimedia**".

- **First Place:** Relocatable modular Hotel - Tiny Cabin
- **Honorable Mention:** Relocatable Modular Workforce Housing - El Tambo Camp.
- **Honorable Mention:** Marketing Piece Multimedia - Video institucional.



## OTROS PREMIOS RELEVANTES, MODULAR BUILDING INSTITUTE (MBI):

## Premios World of Modular 2019

A su vez, en la 36ª convención del World of Modular, que se celebró en Orlando, Estados Unidos, Tecno Fast ganó el máximo galardón por su proyecto "Spence Camp", para la expansión de la minera Spence, en la categoría de viviendas para la fuerza laboral modular reubicable de más de 10.000 pies cuadrados. El conjunto de edificios que se construyó en solo 210 días, en Calama, puede alojar a más de 7.000 personas. Además, la empresa recibió una mención honrosa por su Hotel Village Chilpepin, ubicado en Salamanca.

- **2018 Honorable Mention:** Renovated Reuse Greatest Renovation - Alto Maipo
- **2017 Honorable Mention:** Relocatable Modular Single-Wide
- **2017 Honorable Mention:** Relocatable Modular HealthCare
- **2016 Honorable Mention:** Relocatable Modular Retail or Hospitality
- **2016 Honorable Mention:** Permanent Modular Bathroom Pod
- **2016 Honorable Mention:** Marketing Piece Website
- **2016 First Place:** Marketing Place Print

- **2012 Honorable Mention:** Permanent Modular Office Over 10,000 sq.ft
- **2011 Honorable Mention:** Permanent Modular HealthCare
- **2011 First Place:** Permanent Modular Retail Or Hospitality
- **2009 First Place:** Temporary Modular Single-Wide
- **2008 First Place:** Permanent Modular Office Over 10,000 sq.ft
- **2008 First Place:** Permanent Modular Institutional Or Assembly Over 5000 sq.ft
- **2007 First Place:** Permanent Modular Office over 10,000sq.ft
- **2004 Honorable Mention:** Permanent Factory-Built Institutional or Assembly over 5000sq. ft
- **2004 First Place:** Temporary Factory -Built Institutional or Assembly over 5000 sq.ft
- **2002 Honorable Mention:** Permanent Factory-Built Institutional or Assembly over 5000sq. ft
- **2002 Honorable Mention:** Marketing Piece Print
- **2001 First Place:** Temporary Factory-Built Complex of Buildings



## RECONOCIMIENTOS Y PREMIOS EN SEGURIDAD

Tecno Fast cuenta con importantes reconocimientos que avalan su compromiso con la seguridad operacional.



QUEBRADA BLANCA, CONCENTRADORA - CHILE

### AÑO 2020:

**1.300.000 hh sin accidentes en la ampliación de Quebrada Blanca fase 2, reconocidos por Bechtel y Mutua de Seguridad.**

## OTROS RECONOCIMIENTOS RELEVANTES EN SEGURIDAD:

- **Mutual de Seguridad CChC**  
Certificado de GESTIÓN DESTACADA (2008), válido hasta junio de 2010.
- **Minera Esperanza**  
165.000 HH sin accidentes sin tiempo perdido (mayo 2009)
- **Minera Spence**  
1.000.000 HH sin accidentes con tiempo perdido (2018).
- **Anglo American Los Bronces**  
1.000.000 HH sin accidentes con tiempo perdido (2018).
- **Minera Antamina, Perú**  
Reconocimiento de Seguridad por 500.000 HH sin accidentes con tiempo perdido (1999).
- **Minera Escondida**  
4.200.000 HH sin accidentes con tiempo perdido (2013)  
630.00 HH sin accidentes incapacitantes (2009)
- **Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi**  
1.000.000 HH sin accidentes con tiempo perdido (2012).
- **Minera Los Pelambres**  
Reconocimiento de Liderazgo en Seguridad – Bechtel, Por haber realizado sus trabajos de construcción en el proyecto Los Pelambres, sin accidentes con tiempo perdido (agosto 1998).



ALTO MAIPO - CHILE

## CERTIFICACIONES

En marzo de 2012, la compañía dio un paso importante en seguridad, salud ocupacional y protección del medio ambiente, pues logró transformarse en la primera empresa de construcción modular TRICERTIFICADA. Hoy, gracias al esfuerzo de todos sus colaboradores, Tecno Fast cuenta con las certificaciones ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001 actualizadas al año 2018. Esta condición posiciona a la compañía a la altura de las empresas con los mejores estándares del mundo.



RESCATE 33 MINEROS - CHILE



“

**Una compañía de excelencia debe tener un sólido Gobierno Corporativo basado en lineamientos éticos aplicables a todos los colaboradores.**

## GOBIERNO CORPORATIVO





# GOBIERNO CORPORATIVO



PLAZOLETA COMERCIAL - COLOMBIA

**Tecno Fast cuenta con un Reglamento Interno, un Código de Ética y un canal de denuncias para observar cualquier infracción a los valores de la Empresa.**

## GESTIÓN ÉTICA

El Reglamento Interno y el Código de Ética son documentos que han sido creados con la finalidad de regular y definir el comportamiento adecuado de acuerdo al perfil de la empresa, así como también establecer los estándares morales. Esta reglamentación debe ser respetada tanto por los colaboradores, directores, contratistas y filiales de Tecno Fast S.A. y todas aquellas sociedades donde la Empresa tenga participación mayoritaria o ejerza control. Todos los colaboradores reciben una copia de estos documentos a fin de asegurar la debida comunicación de los mismos.

## CANAL DE DENUNCIA

La instancia que tienen colaboradores, clientes o proveedores para comunicar toda situación observada que pueda significar una infracción a los valores corporativos y/o a las normas establecidas en los reglamentos, es el Canal de Denuncia con el que cuenta Tecno Fast, que garantiza a los denunciantes completa confidencialidad y seguridad de la información relacionada a la denuncia, la que incluso se puede realizar de forma anónima.

**Para mejorar la comunicación con sus colaboradores, se implementó una plataforma que cuenta con un formulario que permite mejorar la clasificación de las denuncias y asegurar la confidencialidad, entendiéndose que una denuncia oportuna puede minimizar cualquier impacto negativo para la Empresa.**

## DIRECTORIO

La administración de Tecno Fast S.A. se encuentra a cargo de un directorio compuesto por siete miembros que han sido elegidos en junta de accionistas: se trata de un presidente y seis directores, éstos últimos se desempeñan en sus funciones por tres años y pueden ser reelegidos indefinidamente.

El directorio actual fue aprobado en Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 29 de Abril de 2020, siendo elegidos como tales, los señores Cristián Goldberg Valenzuela

(presidente), Cristian Concha Soffia, José Luis Del Río Goudie, Juan José Del Río Silva, Raimundo Carvalho Pereira, Ricardo Larraín Llona y Felipe Larraín Tejeda.

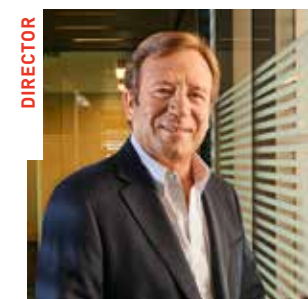
Los miembros del directorio actual se reunieron mensualmente durante 2020 en sesiones ordinarias, donde actuó como secretario el señor Raimundo Carvalho Pereira. En dichas sesiones se analizaron y resolvieron materias relacionadas con la gestión y estrategia de la Compañía.

En el caso de que algún impedimento, ya sea muerte, quiebra, incompatibilidades, limitaciones de cargo u otra, incapacite a alguno de los directores a continuar con el desempeño de su cargo o lo haga cesar del mismo, el directorio podrá nombrar a un reemplazante mientras se procede a la renovación de la mesa directiva en la siguiente junta de accionistas.



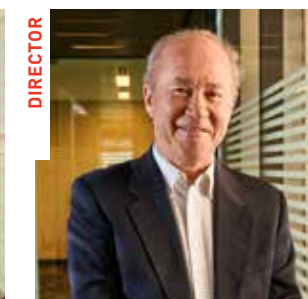
**Cristián Goldberg Valenzuela**

RUT: 8.114.354-4  
Administrador de Empresas  
Socio fundador



**Cristián Concha Soffia**

RUT: 6.375.297-5  
Técnico Eléctrico  
Socio fundador



**José Luis del Río Goudie**

RUT: 4.773.832-6  
Ingeniero Civil Industrial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
MA University of Lancaster, UK



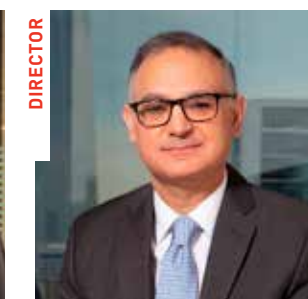
**Juan José del Río Silva**

RUT: 12.852.083-K  
Ingeniero Comercial, U. de Chile  
MBA, IESE Business School,  
España



**Raimundo Carvalho Pereira**

RUT: 7.053.709-5  
Abogado, U. de Chile  
MCJ (LLM), NYU



**Felipe Larraín Tejeda**

RUT: 7.049.011-0  
Abogado,  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
LLM, NYU



**Ricardo Larraín Llona**

RUT: 9.485.276-5  
Ingeniero Civil Industrial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
MBA, IESE Business School,  
España



## Remuneración del Directorio

Las remuneraciones del directorio son determinadas por la Junta Ordinaria de Accionistas de acuerdo a lo establecido en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas. Los directores de Tecno Fast S.A. reciben dietas

por su participación en los Directorios de la Sociedad. Durante los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se pagaron M\$200.979 y M\$136.439 por este concepto, respectivamente.

NOMBRE DEL DIRECTOR	RETRIBUCIÓN FIJA	RETRIBUCIÓN VARIABLE	TOTAL
<b>Cristián Goldberg Valenzuela</b>	30.144.509	-	30.144.509
<b>Cristián Concha Soffia</b>	30.144.509	-	30.144.509
<b>Raimundo Carvallo</b>	30.144.509	-	30.144.509
<b>José Luis de Río</b>	20.111.797	-	20.111.797
<b>Juan José del Río</b>	30.144.509	-	30.144.509
<b>Ricardo Larraín</b>	30.144.509	-	30.144.509
<b>Felipe Larraín</b>	30.144.509	-	30.144.509
<b>Total</b>	<b>200.978.848</b>	-	<b>200.978.848</b>

## Planes de Incentivo

Tecno Fast no cuenta con planes de incentivo para sus directores.

## Gastos en asesoría

Durante 2020, el directorio no tuvo gastos en asesorías.

## Diversidad en el Directorio

### Número de personas por género

GÉNERO	TECNO FAST
Femenino	-
Masculino	7
<b>Total, general</b>	<b>7</b>

### Número de personas por nacionalidad

NACIONALIDAD	TECNO FAST
Femenino	-
Masculino	7
<b>Total, general</b>	<b>7</b>

### Número de personas por rango de edad

EDAD	TECNO FAST
Entre 41 y 50 años	3
Entre 51 y 60 años	1
Entre 61 y 70 años	2
Entre 71 y más	1
<b>Total</b>	<b>7</b>

### Número de personas por antigüedad

ANTIGÜEDAD	TECNO FAST
Menos de 3 años	2
Entre 3 y 6 años	-
Más de 6 y menos de 9 años	5
Entre 9 y 12 años	-
Más de 12 años	-
<b>Total, general</b>	<b>7</b>

## Comité de Directores

El comité fue establecido el 13 de junio de 2013 con el objetivo de asegurar la calidad de la información corporativa en Tecno Fast S.A. supervisando en nombre del directorio la calidad de los reportes financieros, la gestión de riesgos, el monitoreo de los sistemas de control interno y, en general, las políticas y procedimientos implantados por la Gerencia para proteger los intereses de todos los accionistas y otras partes interesadas.

En todas las sesiones del comité han asistido tanto sus miembros como los responsables de los procesos de administración y control interno, representados por el Gerente General y el Contralor Corporativo de la sociedad y un asesor del comité, función desempeñada por el Contralor de Inder Spa.

Las principales funciones del comité de auditoría se centran en los requerimientos regulatorios para sociedades anónimas abiertas establecidos en la Ley de Sociedades Anónimas y Ley de Mercado de Valores:

1. Examinar los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros presentados por los administradores o liquidadores de la sociedad a los accionistas, y pronunciarse respecto de éstos en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación.
2. Proponer al directorio nombres para los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, en su caso, que serán sugeridos a la junta de accionistas respectiva. En caso de desacuerdo, el directorio formulará una sugerencia propia, sometiéndose ambas a consideración de la junta de accionistas.

3. Examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI y evacuar un informe respecto a esas operaciones. Una copia del informe será enviada al directorio, en el cual se deberá dar lectura a éste en la sesión citada para la aprobación o rechazo de la operación respectiva.

4. Examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad.

5. Preparar un informe anual de su gestión, en que se incluyan sus principales recomendaciones a los accionistas.

6. Informar al directorio respecto de la conveniencia de contratar o no a la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, cuando ellos no se encuentren prohibidos de conformidad a lo establecido en el artículo 242 de la ley N°18.045, en atención a si la naturaleza de tales servicios pueda generar un riesgo de pérdida de independencia.

7. Las demás materias que señale el estatuto social, o que le encomiende una junta de accionistas o el directorio, en su caso.

## Composición

NOMBRE DEL DIRECTOR	FUNCIÓN	INGRESO	RELACIÓN
<b>Juan José del Río</b>	Director	Junio 2013	No Independiente
<b>Cristián Concha Soffia</b>	Director	Junio 2013	No Independiente
<b>Felipe Larraín</b>	Director	Junio 2020	Independiente
<b>Galo Quintanilla</b>	Asesor del Comité	Junio 2013	N/A



## SESIONES DEL COMITÉ DE DIRECTORES

12 de marzo 2020

Revisión y aprobación de Estados Financieros Consolidados Auditados por Auditor Externo EY al 31 de diciembre de 2019 y se analizan las propuestas de Auditores Externos para el periodo de 2020, extendiendo el plazo de la actual compañía de auditoría externa. Se entrega status de implementación de modelo de prevención del delito.

21 de junio de 2020

Revisión de status de Plan de Auditoría 2020 y de principales situaciones detectadas en el transcurso de su ejecución. Análisis de informe a la administración presentado por auditores externos.

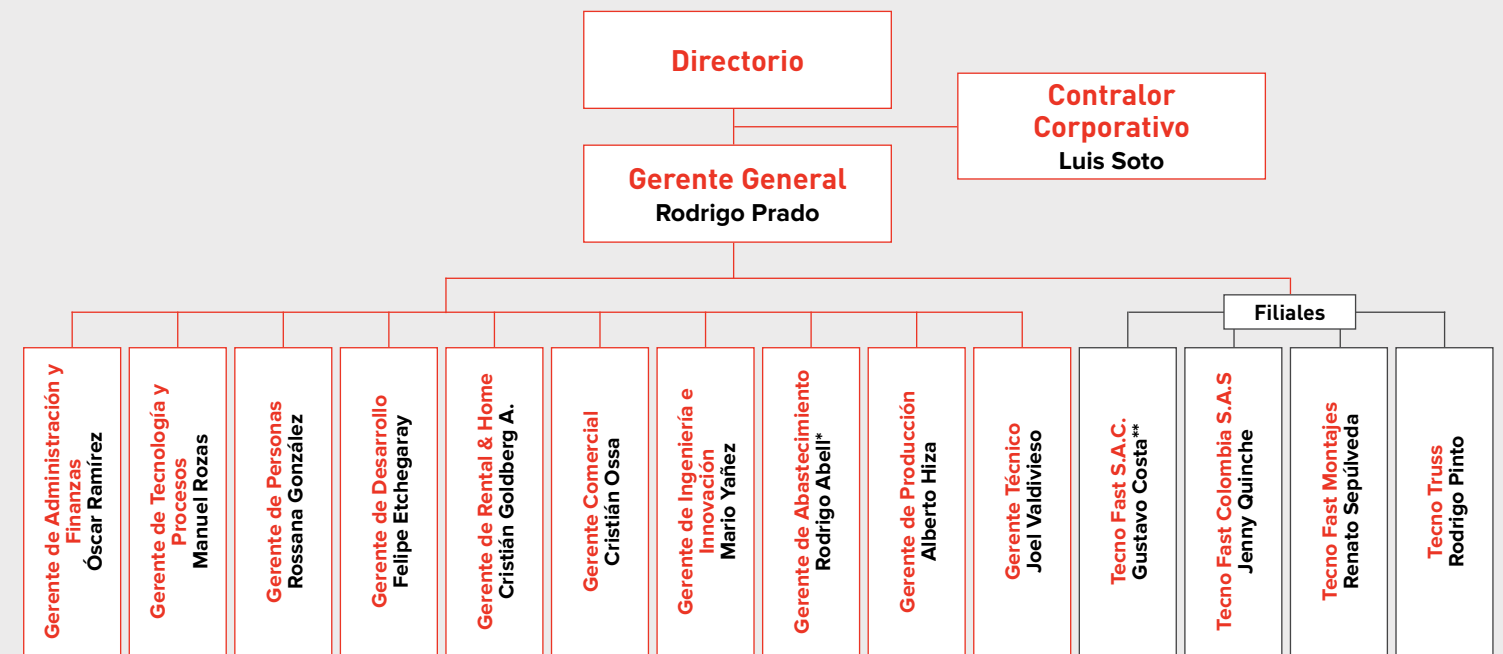
21 de agosto de 2020

Revisión de casos ingresados en canal de denuncia corporativo, medidas tomadas por la administración para minimizar la probabilidad de ocurrencia de futuros eventos y sanciones a aplicar en casos de incumplimientos respecto de Reglamento Interno y Código de Ética. Status modelo de prevención del delito y futuras actividades de capacitación a colaboradores de Tecno Fast S.A.

18 de diciembre de 2020

Revisión de casos en filiales extranjeras y update de litigios que la sociedad mantiene en mercados donde posee operación vigente.

## ORGANIGRAMA DE LA ADMINISTRACIÓN



\* HASTA EL 31 DE ENERO 2021 / \*\* HASTA EL 17 DE NOVIEMBRE 2020

### GERENTE GENERAL Rodrigo Prado Romani

RUT: 13.242.017-3  
Ing. Comercial, Universidad Diego Portales  
MBA, MGSM, Australia.  
EN EL CARGO DESDE MAYO 2011.

### GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS Oscar Ramírez Cádiz

RUT: 10.943.982-7  
Ing. Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC).  
MBA, PUC.  
EN EL CARGO DESDE JULIO 2016.

### GERENTE COMERCIAL Cristián Ossa Correa

RUT: 15.320.733-K  
Ing. Comercial, Universidad Diego Portales  
MBA, Universidad de Chile  
EN EL CARGO DESDE MAYO 2011.

### GERENTE RENTAL & HOME Cristián Goldberg Aichele

RUT: 16.099.862-8  
Administración de Empresas, Inacap.  
EN EL CARGO DESDE FEBRERO 2014.

### GERENTE TÉCNICO Joel Valdivieso Arza

RUT: 8.901.849-8  
Constructor Civil  
Universidad Técnica Federico Santa María.  
EN EL CARGO DESDE MAYO 2011.

### GERENTE DE INGENIERÍA Mario Yañez Cañete

RUT: 7.774.788-5  
Ingeniero Civil, Universidad de Chile  
Máster en Ingeniería, Universidad Mayor  
EN EL CARGO DESDE MAYO 2011.

### GERENTE DE PRODUCCIÓN Alberto Hiza David

RUT: 7.259.825-3  
Constructor Civil, Universidad de Valparaíso  
EN EL CARGO DESDE MAYO 2011.

### GERENTE DE ABASTECIMIENTO Rodrigo Abell Tamayo

RUT: 16.018.833-2  
Ingeniero Civil, Universidad Gabriela Mistral  
EN EL CARGO DESDE FEBRERO 2018.

### GERENTE DE INNOVACIÓN Y PROCESOS Manuel Rozas Fuentes

RUT: 12.640.995-8  
Ingeniero Informático, Universidad de Las Américas  
EN EL CARGO DESDE MAYO 2018.

### GERENTE DE DESARROLLO Felipe Etchegaray De la Cerda

RUT: 15.643.821-9  
Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile  
MBA, Universidad de Berkeley  
EN EL CARGO DESDE AGOSTO 2018.

### GERENTE DE PERSONAS Rossana González Zeballos

RUT: 11.806.615-4  
Psicóloga, Universidad Diego Portales  
EN EL CARGO DESDE MAYO 2019.

### CONTRALOR CORPORATIVO Luis Soto Bustamante

RUT: 15.483.913-5  
Contador Público Auditor, Universidad Diego Portales  
MBA, Universidad de Chile  
EN EL CARGO DESDE SEPTIEMBRE 2018.



## Administración de Principales Filiales

### TECNO FAST PERÚ

Gustavo Costa Rey (hasta el 17 de noviembre 2020)  
Gerente General

### TF FILIALES

Rodrigo Prado Romani  
Gerente General

### TECNO FAST COLOMBIA

Jenny Quinche Castillo

### TECNO FAST ARGENTINA

La sociedad es administrada desde Chile.

### TECNO FAST MÓDULOS DO BRASIL

La sociedad es administrada desde Chile.

### TECNO TRUSS

Rodrigo Pinto Soto  
Gerente General

### TECNO FAST MONTAJES

José Renato Sepúlveda Viguera  
Gerente General



ANTAMINA - PERÚ

## Remuneración de gerentes y principales ejecutivos

El total de remuneraciones y beneficios percibidos por el gerente general y los ejecutivos principales de Tecno Fast y sus filiales alcanza la suma \$ 2.793 millones de pesos como retribución fija y \$ 625 millones de pesos como retribución variable y beneficios, durante el año 2020. Este monto incluye a los gerentes y principales ejecutivos presentes al 31 de diciembre de 2020, así como a los que dejaron la empresa durante el año 2020.

## Beneficios para gerentes y principales ejecutivos

Tecno Fast otorga como beneficio a los principales ejecutivos y sus cargas familiares acreditadas un seguro

complementario de salud, un seguro catastrófico y un seguro de vida para cada uno. Estas regalías son entregadas conforme al nivel directivo que al trabajador le corresponde.

## Planes de Incentivo a los gerentes y principales ejecutivos

La compañía concede como incentivo a los gerentes y principales ejecutivos bonos anuales que se otorgan a partir de un plan consistente en el cumplimiento de objetivos y nivel de aporte individual de los ejecutivos a los resultados de la empresa. Este plan incluye una definición de rangos de bonos, de acuerdo con su nivel jerárquico, lo que se traducen en un determinado número de remuneraciones brutas mensuales.

## Ejecutivos con propiedad sobre Tecno Fast

El registro de accionistas no reflejaba participación directa de ejecutivos en la propiedad accionaria de Tecno Fast al 31 de diciembre de 2020.

## DIVERSIDAD EN LA PLANA GERENCIAL QUE REPORTA A GERENCIA O DIRECTORIO

### Número de personas por género

GÉNERO	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TF MONTAJES	TOTAL
Femenino	1	1	0					0	2
Masculino	11	0	3				1	1	16
<b>Total, general</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

### Número de personas por nacionalidad

NACIONALIDAD	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TF MONTAJES	TOTAL
Chilena	12	0	2				1	1	16
Peruana	0	0	1					0	1
Colombiana	0	1	0					0	1
<b>Total, general</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

### Número de personas por rango de edad

RANGO DE EDAD	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TF MONTAJES	TOTAL
Menor a 30 años	0	0	0					0	0
Entre 30 y 40 años	5	0	2					0	7
Entre 41 y 50 años	4	1	0					0	5
Entre 51 y 60 años	1	0	1					1	3
Entre 61 y 70 años	2	0	0				1	0	3
Mayor a 70 años	0	0	0					0	0
<b>Total, general</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>18</b>

### Número de personas por antigüedad en la organización

ANTIGÜEDAD LABORAL	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TF MONTAJES	TOTAL
Menos de 3 años	3	1	3				1	1	9
Entre 3 y 6 años	0	0	0					0	0
Más de 6 y menos de 9 años	0	0	0					0	0
Entre 9 y 12 años	7	0	0					0	7
Más de 12 años	2	0	0					0	2
<b>Total, general</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>18</b>





# GESTIÓN DE RIESGOS

**Para lograr la consecución de sus objetivos estratégicos y metas financieras, Tecno Fast mantiene un control continuo de sus variables de riesgo.**

## POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

Tecno Fast S.A. está constantemente buscando el logro de sus objetivos estratégicos y metas de rentabilidad, así como también de la sustentabilidad financiera proyectada y de los flujos y resultados futuros, sin embargo, estos pueden verse afectados diariamente por riesgos o factores de vulnerabilidad. Por esta razón y con el fin de minimizar los efectos que las variables de riesgo puedan tener en las operaciones y posición de la Empresa es que continuamente se revisan, miden y gestionan dichas variables.

A partir de esto, Tecno Fast S.A. clasifica y define tres tipos de riesgos financieros relevantes que pueden afectar sus operaciones y, en consecuencia, el logro de sus objetivos estratégicos: de crédito, de liquidez y de mercado. riesgo o situación de incumplimiento respecto de lo establecido en el modelo.

### 1. Riesgo de crédito

Riesgo de crédito es aquella incertidumbre financiera que se encuentra directamente relacionada con el cumplimiento de las obligaciones suscritas por las contrapartes, es decir, con la posibilidad de ejercer los derechos contractuales en búsqueda del cumplimiento efectivo de las obligaciones de pago de efectivo u otros activos financieros por parte de los deudores crediticios.

#### Política de créditos y cobranzas

A fin de minimizar los riesgos, Tecno Fast utiliza procesos de clasificación, revisión de calidad crediticia y determinación de los límites de crédito de cada uno de sus clientes que permiten una identificación temprana de los potenciales cambios en sus capacidades de pago, lo que a su vez posibilita efectuar por parte de la Empresa medidas correctivas oportunas con el objeto de determinar y evitar potenciales pérdidas.

Particularmente las operaciones de arriendo y venta que conlleven un posible riesgo crediticio, necesariamente deberán someterse a una etapa de evaluación previa que se enfoca en mejorar el período de recuperación de cuentas por cobrar, así como también minimizar el riesgo.

#### Políticas de crédito

Tecno Fast cuenta con un Comité de Crédito y Cobranza, el cual se encuentra constituido por la Gerencia del área Rental, Gerencia de Administración y Finanzas, y además

de la Jefatura de Facturación y Cobranza. La finalidad de dicho Comité consiste en establecer y cumplir políticas y procedimientos específicos que deben aplicarse en todas las etapas del negocio.

El Comité, entre otras cosas, debe efectuar la evaluación de clientes de acuerdo a sus antecedentes clasificándolos en distintos segmentos, los que corresponden a A, B y C, esta clasificación se realiza a partir de una lista de requisitos exigidos por la Empresa, los que cabe destacar, no son taxativos:

- a. Estados financieros firmados, declaraciones de renta e impuestos al valor agregado recientes, registros actualizados con información financiera y comercial de la Entidad de deudas (por ejemplo, a través de DICOM), solicitud de antecedentes de constitución o extracto de Entidad sujeta a condiciones de crédito, etc.
- b. En el caso de contrato de nuevos proyectos, entrega de garantías o anticipos (en caso de ser necesario), orden de compra efectuada, y presentación de avales (en caso de ser necesario).
- c. En el caso de clientes existentes con nuevos proyectos, se exigirán requisitos adicionales como actualización de información, no registrar deudas vencidas en el Grupo, entre otros.

#### Política de cobranzas

El Grupo ha definido un modelo de cobranza que se desarrolla desde aspectos proactivos hasta la cobranza judicial y que podrá ser modificado a partir de la incorporación de nuevas herramientas de trabajo si así lo exigieran las necesidades del Grupo. Parte de este modelo de cobranza es la clasificación contable

llamada "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar" la que se compone desde la emisión de documentos y que tiene como finalidad la gestión de acciones de cobranza de forma eficaz y eficiente.

El procedimiento correspondiente a la gestión de cobranza, desde la fecha de emisión de documentos, es la siguiente:

#### Día 8 desde que ha sido emitida la factura

La normativa vigente establecida por el Servicio de Impuestos Internos correspondiente a la aceptación de documentos en Chile señala que el plazo para aceptar o rechazar una factura es de 8 días, siendo irrevocablemente aceptada ante la omisión por parte del receptor de la misma.

#### Entre 15 y 0 días al vencimiento de factura

El ejecutivo de cobranzas debe realizar una llamada telefónica al cliente informando las facturas que se encuentran vencidas y las que están por vencer, además de enviar dicha información y el detalle de la cuenta por otro medio.

#### Entre 1 y 15 días de mora

El ejecutivo de cobranzas debe realizar una llamada telefónica al cliente informando las facturas que se encuentran vencidas y las que están por vencer, además de enviar dicha información y el detalle de la cuenta por otro medio y en el caso de que cliente no responda se debe contactar al jefe de pago de proveedores. El ejecutivo comercial debe estar en conocimiento de la mora desde el día 1.

#### Entre 16 y 30 días de mora

El ejecutivo de cobranzas debe realizar una llamada telefónica al cliente informando las facturas que se encuentran vencidas y las que están por vencer, además de enviar dicha información y el detalle de la cuenta por otro medio y en el caso de que

cliente no responda se debe contactar al jefe de pago de proveedores. Además, se debe adjuntar el certificado de publicación de deuda, ya sea DICOM, SIISA o SINACOFI y en el caso de que el cliente tenga vigente una deuda vencida mayor a 15 días no serán liberadas las nuevas aprobaciones de proyectos. El ejecutivo comercial debe estar en conocimiento de la mora desde el día 1.

#### Entre 31 a 45 días de mora

El ejecutivo de cobranza deberá enviar al cliente una carta notificando el término de contrato, indicando el retiro de unidades. El ejecutivo comercial debe estar en conocimiento del envío de dicha carta y se recomienda visitar al cliente.

#### Entre 46 a 60 días de mora

El ejecutivo de cobranza deberá revisar el caso directamente con su jefatura y determinar si el cliente debe ser transferido a cobranza prejudicial, para así, solicitar apoyo en el área de cobranza. Además, se debe reforzar envío de carta notificando término de contrato y retiro de unidades.

#### Mayor a 60 días de mora

El ejecutivo de cobranza deberá revisar el caso directamente con su jefatura y determinar si el cliente debe ser transferido a cobranza judicial, para así, solicitar apoyo en el departamento de cobranza. Además, se debe coordinar con el área de logística y servicio al cliente retiro de módulos.

#### Provisión por Riesgo de crédito - Pérdidas esperadas

La provisión por riesgo de crédito corresponde al riesgo de que un activo financiero pueda presentar deterioro crediticio, es decir, que un cliente o contraparte no cumpla con sus obligaciones contractuales, lo que se traduce en el no pago oportuno de sus facturas o se cuenten con antecedentes de un proceso de quiebra del mismo.



El principal riesgo de crédito al que se encuentra expuesto corresponde a las operaciones con deudores comerciales (incluidos en Nota 9 y Nota 3 sección 3.11) de los EEFF. Al respecto, el Grupo evalúa en cada fecha de cierre si dichos activos se encuentran deteriorados, para realizar la evaluación se aplica un modelo simplificado para el registro de la provisión por pérdidas esperadas, que se basa en la experiencia histórica de pérdidas crediticias y la aplicación de factores prospectivos específicos que afecten a los deudores y el entorno económico general. Al 31 de diciembre de 2020, el monto total de los citados deudores alcanzó los M\$15.004.933 cuyo índice de riesgo se situó en torno al 6,01% (15,77%), con un período medio de cobro en relación a 90 días, contados desde el derecho de cobro hasta el cobro efectivo de la factura.

Las operaciones de derivados del Grupo son efectuadas con contrapartes que poseen baja clasificación de riesgo y que han sido sometidas a análisis crediticios anteriores a su contratación.

Para limitar la exposición al riesgo de crédito, el Grupo invierte en productos con alta liquidez y calificación crediticia, lo que será descrito más adelante.

### Provisión para pérdidas crediticias esperadas de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

El Grupo evalúa, para cada fecha de presentación, si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral, muestran un deterioro crediticio. Los activos mostrarán un deterioro crediticio cuando han ocurrido uno o más sucesos que signifiquen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados de los mismos, los que

pueden actuar de forma combinada, siendo varios sucesos la causa del deterioro o un suceso único.

Dicho deterioro se relaciona con antecedentes como (lista no taxativa): dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario; infracciones del contrato, tales como eventos de incumplimiento o sucesos de mora; escenarios probables de quiebra u otra forma de reorganización financiera por parte del prestatario, etc.

A fin de medir las pérdidas esperadas durante el tiempo de vida de acuerdo a un enfoque de tipo simplificado, el Grupo utiliza una matriz de provisiones para calcular las pérdidas crediticias esperadas para los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, tomando en consideración que dichas cuentas corresponden a activos financieros sujetas a deterioro crediticio. El cálculo reflejará el resultado de probabilidad ponderada de incobrabilidad; el valor temporal del dinero e información razonable y soportable sobre eventos pasados; estimaciones sobre el futuro que se encuentren disponibles en la fecha de cierre; y condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las provisiones se basan en los días vencidos, de acuerdo con Nota 4 sección 4.11 de nuestros Estados Financieros Auditados. En "Política de créditos y cobranzas", se detallan agrupaciones de clientes que poseen patrones de pérdida similares (principalmente por efecto de aspectos como: tipo, calificación y segmento al cual pertenece el cliente, región geografía y tipo de producto). Las tasas de incumplimiento observadas históricamente para el Grupo son utilizadas como base de los datos de entrada, supuestos y técnicas de estimación utilizadas para la matriz de provisiones. La matriz se calibra para ajustar la experiencia histórica de pérdidas de crédito con

información de carácter prospectiva que puede incluir: las estimaciones acerca del producto interno bruto, tipo de cambio, precios de materias primas, etc. introduciendo así información con vistas al futuro para la determinación de las citadas pérdidas. En este sentido y a modo de ejemplo, si se espera que las condiciones económicas previstas se deterioren durante el próximo año o período, lo que podría generar un mayor número de incumplimientos en los principales sectores que son contraparte del Grupo, se ajustan las tasas históricas de incumplimiento. Las tasas de cumplimiento históricas observadas se actualizan analizando los cambios en las estimaciones prospectivas en cada fecha de cierre, ajustando el patrón de pérdidas esperadas si es necesario.

En cada cierre, el Grupo analiza las correlaciones entre las tasas históricas de incumplimiento observadas con la finalidad de determinar ajustes, en caso de ser necesario. La evaluación de la correlación entre las tasas históricas de incumplimiento observadas, las condiciones económicas previstas y las pérdidas crediticias esperadas corresponden a estimaciones no significativas en el caso del Grupo, evidenciado por niveles de pérdidas experimentadas históricamente y esperadas prospectivamente. Debido a esto, el Grupo no proporciona información detallada de cómo se han incorporado las condiciones económicas previstas en la determinación de las pérdidas crediticias esperadas, dado que su impacto no es material. La experiencia histórica de pérdidas de crédito del Grupo y el pronóstico de las condiciones económicas también pueden no ser representativos del incumplimiento real del cliente en el futuro.

En general, los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se pagan en un período promedio de 90 días. De estos activos financieros, la

exposición máxima al riesgo corresponde al valor en libros, desglosados por tipo de contraparte, descritos Nota 4 sección 4.1.3 de nuestros Estados Financieros Auditados, en "Máxima exposición al Riesgo de Crédito". El Grupo no cuenta con garantías colaterales y otras mejoras crediticias obtenidas. Asimismo, en los estados financieros correspondientes a los períodos indicados, el Grupo no ha obtenido activos financieros y o financieros mediante la toma de posesión de garantías colaterales para asegurar el cobro, o ha ejecutado otras mejoras crediticias como por ejemplo avales.

El Grupo observa en los cambios mostrados por los citados activos financieros que en general los movimientos brutos de los mismos resultan en movimientos proporcionales a las provisiones por riesgo crediticio (ver Nota 9 - Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar Corriente y no Corriente), de nuestros EEFF.

### Máxima exposición al riesgo de crédito

Se presenta a continuación la distribución de los principales activos financieros correspondientes a la máxima

exposición al riesgo de crédito y su concentración del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, para los distintos componentes del estado de situación financiera, sin considerar garantías ni otras mejoras crediticias recibidas.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, el Grupo no cuenta con garantías colaterales y otras mejoras crediticias obtenidas.

CLASIFICACIONES	GRUPO	NOTA	TIPO	CONTRAPARTE	31.12.2020 Exposición M\$	31.12.2019 Exposición M\$
<b>Negociación</b>	Efectivo y equivalentes al efectivo	-6	Efectivo en caja	-	61.347	49.786
			Saldos en bancos	Bancos	2.877.418	7.887.031
			Fondos mutuos	Bancos	18.487.167	166.939
			Depósitos a plazo	Bancos	1.041.554	-
<b>Préstamos y cuentas por cobrar</b>	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	-9	Deudores comerciales	Clientes Nacionales	22.505.897	11.714.679
				Clientes Extranjeros	10.527.932	9.900.211
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas</b>	Entidades relacionadas	-10	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	3.625.582	11.741.910
<b>Instrumentos derivados</b>	Otros activos financieros	-8	Derivado swap	-	-	38.867
<b>Exposición Total</b>					<b>59.126.897</b>	<b>41.499.423</b>

El riesgo de crédito del Efectivo y Equivalentes al Efectivo es reducido invirtiendo los excedentes de caja de la Empresa sólo en Fondos Mutuos de Corto Plazo, con Duración (plazo promedio de inversión) inferior a 90 días, administrados por Instituciones Financieras acreditadas.

En el caso particular de las cuentas por cobrar, el riesgo de crédito es

manejado de acuerdo a las líneas de negocio de la Empresa, los que varían de acuerdo a la importancia que tengan los proyectos. En el caso de proyectos de mayor magnitud (Large Projects), que provienen de clientes de alto nivel y mineras multinacionales de reconocido prestigio, es muy poco probable el no cobro de facturación en un plazo razonable (30 días). En el caso particular de Rental,

la base de clientes y su diversificación en distintos sectores de la economía, reduce el impacto del riesgo de *default*.

Para más detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito, refiérase a las notas específicas citadas, de nuestros EEFF.



## 2. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es aquel que se refiere a la incertidumbre financiera en diferentes periodos de tiempo y que tiene relación con la capacidad de responder a aquellos requerimientos de efectivo que sustentan las operaciones, tanto en condiciones

normales como excepcionales, así como por ejemplo en el caso del flujo de caja operacional de la Compañía que provee una parte sustancial de los requerimientos de caja.

Con la finalidad de solventar las operaciones del Grupo y en consideración a un oportuno cumplimiento de

los pasivos financieros es que la Sociedad tiene como política buscar la estructura de financiamiento de corto y largo plazo más adecuada.

El análisis de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, se presenta a continuación:

CLASIFICACIONES	GRUPO	TIPO	CORRIENTE				NO CORRIENTE			
			VENCIMIENTO			TOTAL CORRIENTE 31.12.2020 M\$	VENCIMIENTO			TOTAL NO CORRIENTE 31.12.2020 M\$
			Hasta 30 días M\$	31 a 90 días M\$	91 días hasta 1 año M\$		2do y 3er año M\$	4to y 5to año M\$	Más de 5 años M\$	
Pasivos Financieros no Derivados	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.153.203	11.538.466	22.312.199	41.003.868	-	-	-	-
	Otros pasivos financieros	Préstamos bancarios no garantizados	313.667	887.898	6.457.377	7.658.942	4.506.033	417.553	2.488.325	7.411.911
		Obligaciones con el público	466.825	-	-	466.825	-	-	57.594.102	57.594.102
	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.196.084	68.022	539.41	2.803.516	273.342	-	-	273.342
Instrumentos Derivados	Otros pasivos financieros	Derivados forward	-	-	136,42	136,42	-	-	-	-
<b>Total</b>			<b>10.129.779</b>	<b>12.494.386</b>	<b>29.445.406</b>	<b>52.069.571</b>	<b>4.779.375</b>	<b>417.553</b>	<b>60.082.427</b>	<b>65.279.355</b>

CLASIFICACIONES	GRUPO	TIPO	CORRIENTE				NO CORRIENTE			
			Vencimiento			TOTAL CORRIENTE 31.12.2019 M\$	Vencimiento			TOTAL NO CORRIENTE 31.12.2019 M\$
			Hasta 30 días M\$	31 a 90 días M\$	91 días hasta 1 año M\$		2do y 3er año M\$	4to y 5to año M\$	Más de 5 años M\$	
Pasivos Financieros no Derivados	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.283.803	9.885.699	15.558.874	32.728.376	-	-	-	-
	Otros pasivos financieros	Préstamos bancarios no garantizados	9.225.478	4.365.464	28.291.939	41.882.881	12.124.053	2.140.297	211,735	14.476.085
	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.998.817	24,295	109,327	2.132.439	291,543	109,33	-	400,873
<b>Total</b>			<b>18.508.098</b>	<b>14.275.458</b>	<b>43.960.140</b>	<b>76.743.696</b>	<b>12.415.596</b>	<b>2.249.627</b>	<b>211,735</b>	<b>14.876.958</b>

El Grupo estima que la exposición a monedas asociada al resultado de sus Subsidiarias es bastante menor, desde el punto de vista operativo

una variación de +10% en los tipos de cambio locales, tendrían un efecto en torno a los M\$20.000 en el resultado consolidado al 31 de diciembre

de 2020 y 31 de diciembre 2019, por lo cual su impacto en la liquidez de la Compañía sería mínimo.

## 3. Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es aquel que se refiere a la incertidumbre financiera en diferentes periodos de tiempo y que tiene relación con la trayectoria futura de aquellas variables de mercado que son relevantes al desempeño financiero de la Sociedad.

La Empresa, considerando lo mencionado, ha identificado los siguientes componentes del riesgo de mercado que podrían afectar sus operaciones:

### 1. Tipo de cambio y unidades de reajuste

Tecno Fast S.A. ha definido como moneda funcional al Peso Chileno, dada la naturaleza del negocio que desarrolla y la importancia que tiene en el portafolio de la Empresa. Las fluctuaciones del tipo de cambio, casi en su totalidad ligadas a las paridades CLP-USD y CLP-UF, pueden afectar las operaciones y flujos de la Sociedad, lo que se convierte en una amenaza para sus resultados. Este riesgo se disminuye de forma relevante, al considerar que gran parte de los ingresos de la compañía presentan ajustes por inflación y, en particular en Chile, los mismos obedecen a contratos que están denominados en UF, al valor de la misma en la fecha de emisión de la factura. Por otra parte, la mayor parte de la deuda de la Compañía corresponde a un Bono Corporativo por UF 2.000.000 emitido durante el mes de febrero de 2020, por lo cual también se reajusta conforme a la inflación, y por tanto la compañía posee una cobertura natural respecto este factor, ya que el reajuste que sufre su deuda, se compensa con sus ingresos, que se encuentran en su mayoría también indexados a la UF. Cabe

mencionar que los costos están fundamentalmente denominados en pesos o en la moneda local de cada subsidiaria.

En el caso de las Subsidiarias, TF Perú participa de una economía muy dolarizada, razón por la cual los ingresos y costos tienden a estar indexados a esta moneda. En el caso TF Brasil, existe una exposición al Real Brasileiro, dado que sus ingresos y costos están denominados en esta moneda, con potenciales efectos no significativos a nivel consolidado. En similar condición se encuentran las Subsidiarias de Argentina y Colombia.

Una parte de los costos de TF Chile, están relacionados a importaciones de insumos desde el extranjero. Existe una política de Empresa por la cual al momento de efectuar un requerimiento al exterior y conocerse el monto en dólares comprometido, se compran los dólares a futuro (Forward) eliminando el impacto en los costos de cualquier fluctuación que pueda darse en el tipo de cambio de dicho requerimiento.

### 2. Tasas de interés

Este riesgo corresponde a la variabilidad que pueden tener los flujos de un instrumento financiero en el futuro, causado por cambios específicos en la tasa de interés de mercado. Tecno Fast S.A. tiene como política analizar el mercado financiero, y cotizar con los distintos agentes para lograr así reducir al mínimo la volatilidad de este riesgo. Como se dijo anteriormente, la Sociedad mantiene deudas tanto en pesos chilenos, como en unidades de fomento, lo que por su naturaleza disminuye el riesgo de tasa de interés, ya que devenga a tasa fija. Así mismo, la porción de su deuda sujeta a tasas varia-

bles es prácticamente cero, por lo que se considera irrelevante dado su importancia relativa.

### 3. Gestión de riesgo del capital

En cuanto los objetivos de la Administración de capital, Tecno Fast S.A. encausa su gestión en la consecución de un perfil de riesgo consistente con los lineamientos entregados por el Directorio, asimismo, procura mantener un nivel adecuado de sus ratios de deuda/capital e indicadores favorables de solvencia, con el objetivo de facilitar su acceso al financiamiento a través de Bancos y otras instituciones financieras, tomando siempre en consideración la maximización del retorno de sus Accionistas.

La Compañía estima que la exposición a monedas asociada al resultado de sus Subsidiarias es bastante menor. Desde el punto de vista operativo una variación de +10% en los tipos de cambio locales, tendrían un efecto en torno a los M\$20.000 en el resultado consolidado al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019.

El Grupo define y establece otros riesgos, ya sean políticos, pandémicos, de resguardo de activos, de cambios regulatorios, de seguridad informática, entre otros.



## 4. Otros riesgos

### Riesgo Operacional

La empresa ha desarrollado políticas de seguridad, salud ocupacional y medio ambiente, para asegurar una fabricación modular segura y eficiente, con la finalidad de prevenir los riesgos inherentes que poseen las actividades asociadas al negocio de la construcción.

### Riesgo de Cumplimiento

La compañía constantemente revisa sus políticas, contratos, documentos y procedimiento para garantizar su apego a la normativa vigente, reconociendo los riesgos regulatorios a los que se encuentra expuesta, tanto en su desempeño en terreno como en aquellos aspectos en los que debe entregar información al mercado en los términos de Gobierno Corporativo.

Las estrategias de Tecno Fast se encuentran siempre alineadas con los establecido en la Ley 20.393 y con las normas emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero, que durante el año 2019 incorpora mejoras al modelo de prevención de delitos. Por otra parte, la Ley 20.393 de Responsabilidad Penal de la Personalidad Jurídica sanciona a partir del año 2009, delitos de cohecho, lavado de activos, terrorismo y receptación, sin perjuicio de otras irregularidades que han sido incorporadas con posterioridad y que actualmente son sancionadas.

### Riesgo de aumento de la oferta

Tecno Fast participa activamente en licitaciones en minería y otros procesos en grandes mercados, para esto es importante estar constantemente evaluando los riesgos relacionados a la oferta y así poder

administrar de forma constante un aumento de la flota que le permitirá acceder a importantes licitaciones como consorcio en conjunto con alianzas estratégicas con otros actores de la industria.

### Riesgo de continuidad y costos

La forma en que Tecno Fast mantiene un control permanente sobre los costos, minimizando el riesgo, es negociar a través de su Gerencia de Adquisiciones con proveedores nacionales e internacionales con la finalidad de conseguir las mejores condiciones en los mercados de servicios y suministros, generando de esta manera economías de escala.

### Riesgo asociado a nuevas tecnologías

Los riesgos asociados a las nuevas tecnologías pueden afectar a la producción en su totalidad por lo que son actualmente mitigados mediante una orientación de toda la cadena de valor hacia los estándares mundiales más exigentes en construcción modular, montaje y desmontaje y en la entrega de soluciones que exige el mercado.

### Riesgo de estados de pago

Tecno Fast supervisa y gestiona los estados de pago para asegurar la liquidez del negocio, debido a que éstos son un factor clave en la caja de la compañía, por lo que una simple demora podría ocasionar un descuadre.

## SEGUROS CONTRATADOS

La empresa ha contratado seguros y actualmente posee pólizas que cubren los riesgos a los cuales se encuentra expuesta la operación, plantas productivas, hoteles y sucursales. Por otra parte, ha contratado seguros de responsabilidad civil general

a fin de cubrir hechos derivados de su proceder.

Tecno Fast vela por el cumplimiento constante de las políticas y procedimientos, informando a las compañías de seguros involucradas cualquier

cambio que pudiera alterar la medición de los impactos para cada caso particular. Esto permite mantener en un rango aceptable todo evento que pueda materializar un riesgo, tanto para la compañía como para sus clientes.

## MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Tecno Fast S.A. cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos corporativo, aplicable a todas las sociedades donde tenga participación mayoritaria o sea responsable de su control. Contiene las principales guías para la prevención y mitigación de todo

riesgo relacionado a los delitos establecidos en la Ley N°20.393 de Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica y en toda modificación que adicione delitos que deban ser sancionados bajo las penas incluidas en esta ley.

Tecno Fast reconoce el valor agregado que entrega a sus operaciones el establecimiento de un sistema de prevención de delitos, razón por la cual ha implementado las medidas necesarias para mitigar la probabilidad de ocurrencia de cualquier conducta impropia tipificada en las

leyes, normas y reglamentos de organismos fiscalizadores y otros procedimientos establecidos por Tecno Fast S.A.

El presente modelo contempla el reforzamiento de los controles internos y capacitaciones dirigidas a toda la organización: directores, ejecutivos, trabajadores y socios estratégicos como contratistas, proveedores, clientes y público en general, quienes pueden comunicar cualquier riesgo o situación de incumplimiento respecto de lo establecido en el modelo.

## POLÍTICA DE DENUNCIAS Y SANCIONES

### Línea de denuncia

Tecno Fast ha implementado una línea o canal de denuncias a efectos de recibir las informaciones necesarias sobre infracciones o dudas respecto del presente reglamento. El canal de denuncias deberá ser administrado por el *Compliance Officer*, quien deberá dar respuesta a las consultas e implementar las medidas necesarias en caso de denuncias a la brevedad posible.



OFICINA ELECTROLUX - CHILE





**TECNO  
FAST**  
SPACE SOLUTIONS

“

**Tecno Fast posee un gran equipo, de reconocida trayectoria en arquitectura, ingeniería y construcción.**

## NUESTRA GENTE

**TECNO  
FAST**  
SPACE SOLUTIONS





# NUESTRA GENTE

**El equipo humano de Tecno Fast comparte el compromiso y la visión de permanente superación con que opera la Compañía. Esto se vio demostrado en la resiliencia transversal para enfrentar la pandemia.**

## CULTURA ORGANIZACIONAL

Impulsada por los valores corporativos, Tecno Fast tiene una cultura organizacional marcada por el compromiso y el orgullo, con un sello distintivo en la innovación y con líderes cercanos que permiten la toma de decisiones de forma rápida y efectiva.

## VALORES CORPORATIVOS



### Innovación

Somos capaces de visualizar nuevas tendencias y proponer soluciones para adaptarlas a nuestro entorno. Siempre rompiendo paradigmas, utilizando nuevas formas de hacer las cosas que agreguen valor a la compañía.



### Sustentabilidad

Procuramos crear valor sustentable en todo lo que hacemos, junto con nuestros colaboradores, socios y partes involucradas. Estamos comprometidos con la protección del medio ambiente y la calidad de vida de las comunidades donde operamos.



### Seguridad

Reconocemos los riesgos asociados a una actividad, tanto para personas, instalaciones y medio ambiente. Adoptando conductas proactivas hacia la prevención de riesgo.



### Servicio al cliente

Nos conectamos con sus expectativas, entregando respaldo, calidad y confianza. La experiencia de compra es el motor fundamental para establecer relaciones a largo plazo.



### Pasión y Compromiso

Nos involucramos, con entusiasmo y satisfacción por la labor que desempeñamos. Asumiendo con rapidez y responsabilidad los resultados.

**Además, la preocupación constante en materia de seguridad asegura el mejor servicio, con bajos índices de accidentabilidad. Durante los últimos tres años la Compañía no ha registrado ningún accidente fatal.**

## CAPACITACIONES Y DESARROLLO HUMANO

Para fortalecer su compromiso con el equipo de trabajo, Tecno Fast ofrece oportunidades a cada profesional de la organización, incentivando su desarrollo personal y profesional. De esta manera, fideliza a sus colaboradores y fortalece su sentido de pertenencia. Por ello, constantemente desarrolla programas, buscando generar un entorno de aprendizaje y superación.

Durante 2020 se hicieron 28 cursos de capacitación en Chile, Perú y Colombia, a casi 1.000 personas de la organización (997 colaboradores) totalizando 3.046 horas hombre. En ellos, se abordaron materias opera-

cionales y otras relativas a seguridad y medio ambiente. Además, se entregaron 17 becas de estudios.

Adicionalmente, la compañía gestiona iniciativas contribuyen a mejorar la calidad de vida y el bienestar de los colaboradores y sus familias. En esta línea, durante 2020 la empresa reforzó los convenios y su difusión mediante diversos canales como, por ejemplo, mailing desde Gerencia de Personas, Mural Móvil enviado por mailing corporativo, TV Tecno Fast instaladas en sectores claves y visibles, de manera que todos sus colaboradores pudieran conocerlos y hacer uso de ellos, especialmente,

en las sucursales de Chile. En Perú y Colombia también se generaron campañas de forma similar, privilegiando el uso de mailing, en consideración de las disposiciones sanitarias particulares como consecuencia de la pandemia.

Asimismo, se continuó con las evaluaciones de desempeño que fomentan la retroalimentación y permiten la movilidad interna, en una empresa que presenta un bajo nivel de rotación voluntaria, menor al 2%. El desafío es seguir trabajando para convertirse en una empresa preferida para trabajar.





**CAMPAÑA DE VACUNACIÓN INFLUENZA 2020:** se adelanta la vacunación preventiva de influenza al mes de marzo y se amplía el beneficio a personal de empresas contratistas.



**CAMPAÑAS DE DIFUSIÓN INTERNAS:** Todas las medidas de prevención son reforzadas a través de afiches, mailing, actividades hacia los trabajadores (charlas 5 minutos, concursos internos).



**BUSES DE TRASLADO:** El traslado de personal, se realiza en buses sanitizados diariamente, se aumenta la cantidad de buses lo necesario para que solo se utilice un asiento por espacio de asientos dobles.



## EL DESAFÍO DE LA PANDEMIA

Proteger a sus trabajadores y mantener la continuidad operacional fueron importantes desafíos de 2020, para ello Tecno Fast implementó diversas acciones.



**GRUPO DE RIESGO:** Cualquier persona puede adquirir el virus, pero se considera no exponer a aquellos adultos mayores, con enfermedades crónicas como hipertensión arterial, diabetes, o problemas cardiacos, entre otros. Definiendo de forma voluntaria que estas personas identificadas no asistan al lugar de trabajo.



**ACCESO A LA INFORMACIÓN:** Se disponen de señaléticas y/o letreros con información preventiva de contagio Covid-19, mural digital, página web y a todo personal que cuente con correo corporativo se le envía recomendaciones u otros relacionados.



**LIMPIEZA DE LUGARES DE TRABAJO:** Se limpian diariamente y cuantas veces sea necesario las superficies de trabajo, comedores, buses, vehículos particulares, manillas de puertas, pasamanos entre otras, con amonio cuaternario, cloro o alcohol al 70%, según "protocolo de limpieza y desinfección"



**REDISEÑO DE LAS OPERACIONES EN PERÚ:** de las Plantas de Lurín, Arequipa y Chiclayo, así como nuestros proyectos ubicados principalmente en Moquegua, Ancash y Cajamarca, además de todas las medidas de seguridad.



**MEDIDAS DE HIGIENE Y SEGURIDAD:** Se dispone en cada lugar de trabajo dispensadores de alcohol gel, para disponer de este cuando no sea posible tener acceso inmediato a agua y jabón. En cada acceso a las instalaciones, se controla la temperatura, posterior a esto cada persona que ingrese a la instalación responde un cuestionario sintomatológico, donde declara bajo los conceptos "Sí" o "No" exposición por contacto estrecho de Covid-19 positivo y/o si presenta síntomas de Covid-19.



**TEST RÁPIDOS:** Se realiza test rápido a todo el personal de Tecno Fast, con una periodicidad mensual.



**PROGRAMA HOME OFFICE:** Se implementa la modalidad de trabajo Home Office, esta implica que el 40% de la dotación se encuentre trabajando bajo esta modalidad. Se envía, de manera frecuente, ejercicios de posturas, para incentivar el auto cuidado muscular.

## CARACTERÍSTICAS DE LA DOTACIÓN

Tecno Fast tiene 1.050 trabajadores. En el siguiente cuadro, se muestra la dotación de personal activo de Tecno Fast y sus filiales, al 31 de diciembre de 2020:

EMPRESAS	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	PROFESIONALES Y TÉCNICOS	OTROS TRABAJADORES	TOTAL
<b>Tecno Fast Chile</b>	20	326	274	<b>620</b>
<b>Tecno Fast Colombia</b>	1	5	4	<b>10</b>
<b>Tecno Fast Perú</b>	9	120	191	<b>320</b>
<b>Tecno Fast Brasil</b>				<b>0</b>
<b>TF Filiales</b>				<b>0</b>
<b>Tecno Fast Argentina</b>				<b>0</b>
<b>Tecno Truss</b>	5	22	15	<b>42</b>
<b>TF Montajes</b>	1	26	31	<b>58</b>
<b>Total</b>	<b>36</b>	<b>499</b>	<b>515</b>	<b>1050</b>





## DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

### Número de personas por género

GENERO	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TF MONTAJES	TOTAL
<b>Femenino</b>	126	5	52				4	9	<b>196</b>
<b>Masculino</b>	494	5	268				38	49	<b>854</b>
<b>Total, general</b>	<b>620</b>	<b>10</b>	<b>320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>58</b>	<b>1050</b>

### Número de personas por nacionalidad

NACIONALIDAD	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TF MONTAJES	TOTAL
<b>Argentina</b>	1	0	0	0	0	0	0	0	<b>1</b>
<b>Chilena</b>	587	0	3	0	0	0	39	57	<b>686</b>
<b>Colombiana</b>	3	10	0	0	0	0	1	0	<b>14</b>
<b>Boliviana</b>	1	0	0	0	0	0	0	0	<b>1</b>
<b>Ecuatoriana</b>	1	0	0	0	0	0	0	0	<b>1</b>
<b>Española</b>	1	0	0	0	0	0	0	0	<b>1</b>
<b>Venezolana</b>	18	0	0	0	0	0	0	1	<b>19</b>
<b>Haitiana</b>	5	0	0	0	0	0	2	0	<b>7</b>
<b>Peruana</b>	3	0	317	0	0	0	0	0	<b>320</b>
<b>Total, general</b>	<b>620</b>	<b>10</b>	<b>320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>58</b>	<b>1050</b>

### Número de personas por rango de edad

RANGO DE EDAD	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TF MONTAJES	TOTAL
<b>Menor a 30 años</b>	129	1	68				6	11	<b>215</b>
<b>Entre 30 y 40 años</b>	241	6	164				13	27	<b>451</b>
<b>Entre 41 y 50 años</b>	175	3	70				11	11	<b>270</b>
<b>Entre 51 y 60 años</b>	56	0	17				6	9	<b>88</b>
<b>Entre 61 y 70 años</b>	17	0	1				6	0	<b>24</b>
<b>Mayor a 70 años</b>	2	0	0				0	0	<b>2</b>
<b>Total, general</b>	<b>620</b>	<b>10</b>	<b>320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>58</b>	<b>1050</b>

### Número de personas por antigüedad

ANTIGÜEDAD LABORAL	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TF MONTAJES	TOTAL
<b>Menos de 3 años</b>	502	10	286				10	58	<b>866</b>
<b>Entre 3 y 6 años</b>	58	0	21				10	0	<b>89</b>
<b>Más de 6 y menos de 9 años</b>	6	0	10				2	0	<b>18</b>
<b>Entre 9 y 12 años</b>	40	0	3				14	0	<b>57</b>
<b>Más de 12 años</b>	14	0	0				6	0	<b>20</b>
<b>Total, general</b>	<b>620</b>	<b>10</b>	<b>320</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>58</b>	<b>1050</b>

## BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

### Diferencia salarial entre el salario medio fijo de hombres respecto a mujeres

CATEGORÍA	CHILE	PERÚ	COLOMBIA	ARGENTINA	BRASIL
<b>Directivos</b>	188%	9%			
<b>Mandos intermedios</b>	0%	19%	56%		
<b>Administrativos y personal de oficina</b>	35%	24%	95%		
<b>Media</b>	<b>74%</b>	<b>17%</b>	<b>76%</b>		



“

**Tecno Fast reafirmó su  
compromiso con la comunidad,  
aportando soluciones para  
la emergencia sanitaria  
producida por el covid-19.**

## SOSTENIBILIDAD





# SOSTENIBILIDAD



COLLAHUASI - CHILE

**Uno de los valores corporativos de Tecno Fast es la sustentabilidad, entendida como crear valor en su quehacer en conjunto con sus colaboradores, socios y partes involucradas. El compromiso es proteger el medio ambiente y la calidad de vida de las comunidades donde opera.**

En la línea de consolidar este desafío, la Compañía definió en su planificación estratégica de 2020 conformar un Comité de Sostenibilidad que le permita avanzar paulatinamente en una gestión cada vez más sustentable. Durante el 2021 se definirá el programa de trabajo y sus objetivos de corto y mediano plazo.



TECNO KIT



## FABRICACIÓN SUSTENTABLE

**Solución renovable proveerá un 80% aproximadamente de la demanda de su fábrica, lo que permitirá realizar gran parte de los procesos de fabricación con energía limpia y renovable.**

## MEDIO AMBIENTE

Tecno Fast cuenta en su fábrica de Lampa con una planta solar de 1.060 paneles, con capacidad para generar entre 300 y 345 KW. El proyecto considera reducir la emisión de 208 toneladas de CO2 al año, lo que equivale a plantar 13.900 árboles. A su vez, la energía que producirá esta solución renovable proveerá un 80% aproximadamente de la demanda de su fábrica, lo que permitirá realizar gran

parte de los procesos de fabricación con energía limpia y renovable.

La instalación es una de las plantas solares privadas más grandes en la Región Metropolitana (RM), con la cual se estará en condiciones de aportar energía al sistema interconectado (alrededor de 25.000 KWh), gracias a los excedentes.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL

Para Tecno Fast, la relación con las comunidades es parte de su ADN. Su compromiso es estar constantemente aportando soluciones para suplir necesidades en los países donde está presente.

Durante 2020, Tecno Fast reafirmó su compromiso con la comunidad, aportando soluciones para la emergencia sanitaria producida por el Coronavirus. En línea con ello, Tecno Fast donó un hospital modular al Hospital San José, que permitió aumentar la infraestructura hospitalaria en 660 m<sup>2</sup> y añadir 52 camas para

los pacientes contagiados en la zona norte de la Región Metropolitana de Chile. El hospital modular cuenta, además, con una sala de enfermería, lavamanos dobles en cada sector de camas, ocho baños para pacientes y cuatro baños para los funcionarios de la salud. La instalación se hizo en un tiempo récord de seis días.

También, en mayo 2020, a través de una donación de la empresa Backus, Tecno Fast instaló un Hospital Modular de 450 metros para la Policía Nacional de Perú en el Rímac. La donación viene a ampliar el Hospital

Augusto B. Leguía en atención especializada para enfrentar el Covid-19. La infraestructura instalada por Tecno Fast equivale a 45 camas médicas (30 de cuidados básicos y 15 de cuidados semi intensivos, además de ventiladores y equipo médico), y fue levantada en el *peak* de la pandemia en un tiempo récord de 26 días.

En Perú también se contribuyó con la fabricación de la "Casa de todos" con 1,065 m<sup>2</sup>, para ser utilizado como albergue de las personas abandonadas sin hogar.

## EMPRESA B

La compañía se encuentra además en proceso de certificación como Empresa B, reafirmando su interés por convertirse en agente de cambio y contribuir a la solución de las grandes problemáticas sociales y ambientales. De esta manera, la compañía demuestra su capacidad de alcanzar un triple impacto (económico, social y ambiental) de manera simultánea, comprometida con la mejora permanente y a largo plazo.

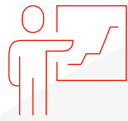


INSTALACIÓN FOTOVOLTAICA EN PLANTA LA MONTAÑA - CHILE



# INVERSIONES

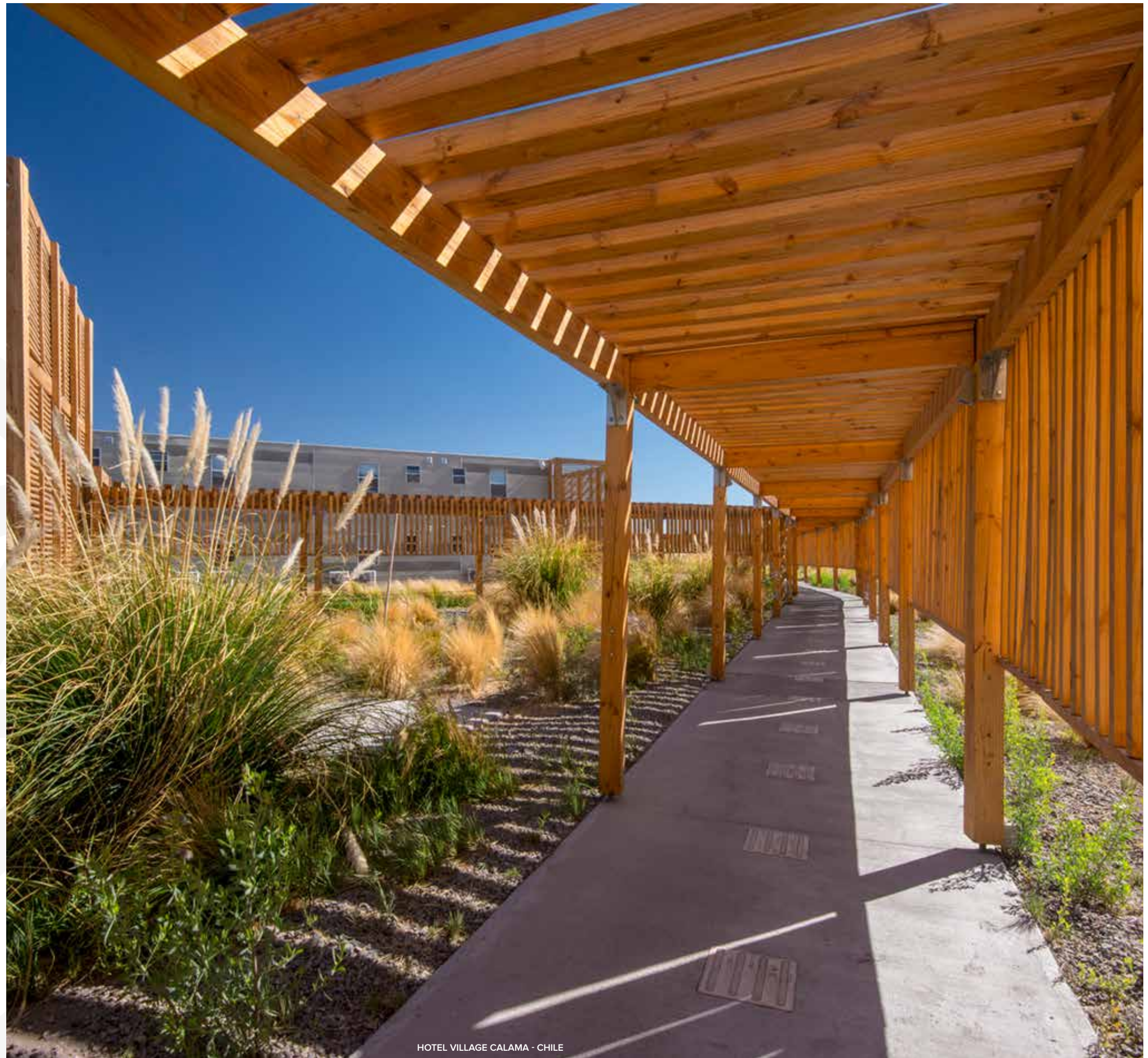
Las principales inversiones fueron:



Nueva flota para arriendo por **\$ 17.283 millones** (\$ 13.101 millones en Chile, \$ 4.182 millones en Perú). Esta inversión está en línea con las estimaciones de crecimiento y demanda proyectadas para los próximos años, considerando también estimaciones de ocupación futuras.



La expansión del Hotel de Calama, equivalentes a 44 habitaciones, por un total de **\$ 955 millones**. Con ello la infraestructura disponible en este hotel modular propiedad de Tecno Fast alcanza los **4.800 m<sup>2</sup>**.



HOTEL VILLAGE CALAMA - CHILE



# ANTECEDENTES DE LA SOCIEDAD



WAREHOUSE - PERÚ

## PROPIEDADES E INSTALACIONES

Tecno Fast posee cuatro fábricas de construcción industrializada, tres que se encuentran emplazadas en Chile y una en Perú.

En Chile una de las plantas productivas se encuentra ubicada en Lampa y la otra en Colina, Región Metropolitana, ambas ofrecen una capacidad de fabricación de 126.700 m<sup>2</sup> y 63.000 m<sup>2</sup> al año, respectivamente. Asimismo, posee otras sucursales a lo largo de Chile, en terrenos que han sido arrendados mediante leasings operativos y financieros, dichas sucursales se encuentran ubicadas en Antofagasta, Concepción, Copiapó, La Serena y Puerto Montt. En Perú, la capacidad de producción con la que cuenta la fábrica es

de 72.000 m<sup>2</sup> al año y se encuentra ubicada en un terreno propio emplazado en Lurín, en las cercanías de Lima. Además, existen sucursales en Arequipa y Chiclayo.

En Colombia, el Grupo opera en un terreno que ha sido arrendado, ubicado en la ciudad de Bogotá.

Tecno Truss es una empresa que cuenta con más de 25 años de trayectoria en el rubro de la construcción y que nació para ofrecer soluciones industrializadas de infraestructura de techumbres, las que eran fabricadas principalmente en madera, ésta empresa fue adquirida durante el año 2019 por Tecno Fast, convirtiéndose en una nueva

filial que actualmente es líder en la producción de elementos prefabricados en madera y acero que han sido utilizados en más de 5.000 soluciones habitacionales a lo largo de todo Chile, como por ejemplo cerchas o paneles SIP, que son contruidos con poliestireno de alta densidad, para mayor resistencia térmica, entre otros productos.

Adicionalmente, Tecno Truss cuenta con un departamento de ingeniería que entrega soluciones de diseño, arquitectura y cálculo estructural inteligente que permite a Tecno Fast ofrecer soluciones más completas y explorar nuevos mercados de fabricación modular y de paneles.

## TECNO FAST MONTAJES

Tecno Fast ofrece la construcción, implementación y montaje de proyectos mineros e industriales de gran envergadura y complejidad que nace de una necesidad de mercado que busca encontrar soluciones confiables, rápidas y de calidad a proyectos complejos de gran envergadura. Asimismo, la Empresa ofrece seguridad, calidad y una vasta experiencia en montaje que avala el prestigio de la empresa y su trabajo, teniendo como misión la innovación de soluciones y la constante búsqueda de mejoras para el bene-

ficio de sus clientes y sus proyectos, esto contempla una alta flexibilidad de soluciones, adaptación a las necesidades del proyecto, desarrollo e ingeniería, soluciones rápidas y eficientes de alta calidad, rapidez en montaje, optimización en tiempos de ejecución, entre otras.

Tecno Fast es experta en la implementación de montajes y obras misceláneas e industriales de gran envergadura, teniendo a su cargo la construcción de salas de control y laboratorios, campamentos mineros

de primer nivel, vigas laminadas y de gran magnitud, estructuras metálicas, estructuras auxiliares como carpas, bodega de químicos y lubricantes, entre otros. Actualmente, la Empresa tiene a su cargo el desarrollo de la construcción de Edificios Misceláneos de la Quebrada Blanca fase 2, ubicado en la Región de Tarapacá (4200 msnm) que significa uno de los proyectos de ingeniería y construcción más grandes del mercado minero sudamericano.

## ACTIVIDADES DEL NEGOCIO

### Clientes

Tecno Fast al 31 de diciembre del año 2020 contaba con más de dos mil clientes activos. En el segmento de venta de soluciones espaciales el cliente "Anglo American Quellaveco S.A." correspondiente a la filial Tecno Fast S.A.C. Perú concentró más del 10% de los ingresos durante 2020. A diferencia del segmento de arriendo donde ninguno de los clientes concentraba más del 10% de los ingresos.

### Proveedores

Tecno Fast gestiona a sus proveedores de forma consolidada. Durante el periodo, ningún proveedor concentró más del 10% de los ingresos de la compañía.

### Marcas y Patentes

Tecno Fast cuenta con diversas marcas comerciales, siendo las principales Tecno Fast, Tecno Fast Village, Tecno

Fast Home, Tecno Panel, Tecno Kit, Tecno Booking, Tecno Truss, Tiny Cabin y Tecno Pods. La Empresa y sus filiales prestan servicios y/o comercializan productos mediante las mencionadas marcas, que se encuentran con plena vigencia para ser utilizadas.

Los negocios de la Sociedad no dependen de derechos, patentes o *Know How* externos para su adecuado desarrollo.

### Documentos constitutivos

Tecno Fast S.A. fue constituido por Escritura Pública de fecha 23 de agosto de 2013, otorgada en la 21ª Notaría de Santiago ante el Notario Raúl Perry Pefaur. El extracto autorizado de la sociedad fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 67.325, número 44.317, año 2013 y fue publicado en el número 40.647 del Diario Oficial con fecha 30 de agosto de 2013. La copia del extracto inscrito y publicado fue pro-

tolizada con fecha 02 de septiembre de 2013 ante el Notario de Santiago, don Iván Perry Pefaur.

Tecno Fast S.A. (en adelante, la "Sociedad" o "Tecno Fast") se constituyó por escritura pública de fecha 23 de agosto de 2013, otorgada en la 21ª Notaría de Santiago, Chile, de don Raúl Perry Pefaur. Un extracto autorizado de dicha escritura se inscribió a fojas 67.325 número 44.317 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2013 y se publicó en el diario oficial número 40.647 de fecha 30 de agosto de 2013. Una copia del extracto inscrito y publicado se protocolizó el 2 de septiembre de 2013 ante el Notario de Santiago don Iván Perry Pefaur.



## PROPIEDAD Y ACCIONES

ACCIONISTAS TECNO FAST S.A	RUT	ACCIONES	% PROPIEDAD
<b>TF Inversiones y Servicios S.A.</b>	96.724.310-8	480.000.000	60%
<b>Inder SpA.</b>	76.075.988-9	320.000.000	40%
<b>TOTAL</b>		<b>800.000.000</b>	<b>100%</b>

ACCIONISTAS TF INVERSIONES Y SERVICIOS S.A.	RUT	% PROPIEDAD
<b>Soc. de Inversión y Servicios Pro Ingeniería Ltda.</b>	78.739.620-8	70,00%
Sociedad representada por Cristián Goldberg Valenzuela, RUT: 8.114.354-4.		
<b>Soc. de Inversiones y Rentas C y G S.A.</b>	79.866.240-6	30,00%
Sociedad representada por Cristián Concha Soffia, RUT: 6.375.297-5 y Carlos Gana Undurraga, RUT: 6.063.280-4		
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>

ACCIONISTAS INDER SPA.	RUT	% PROPIEDAD
<b>Ingeniería e Inversiones Ltda.</b>	84.890.000-1	56,6%
Sociedad controlada por Don José Luis del Río Goudie, RUT: 4.773.832-6		
<b>MIS Inversiones Ltda.</b>	96.562.380-9	43,4%
Sociedad controlada por Don Sebastian del Río Goudie, RUT: 6.921.717-6.		
<b>TOTAL</b>		<b>100%</b>

### Situación de Control

El control de la sociedad está en manos de TF Inversiones y Servicios S.A. e Inder SpA, quienes al 31 de diciembre del año 2020 poseen un 60 y un 40 por ciento del total de acciones suscritas y pagas de la sociedad, respectivamente.

### Acuerdos de Actuación Conjunta

El día 31 de julio del año 2013, TF Inversiones y Servicios S.A. e Inder SpA, celebran un pacto de accionistas mediante un instrumento privado que establece un acuerdo de actuación conjunta en materias de administración de la sociedad y que contiene limitaciones a la libre disposición de las acciones de la sociedad.

### Cambios importantes en la propiedad

Durante el año 2019 se realizaron importantes modificaciones societarias que son las siguientes:

En Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de mayo de 2019 se acuerda aumentar el número de acciones correspondiente al capital de la Sociedad sin modificar el monto del capital de la Sociedad efectivamente suscrito y pagado, lo que se lleva a cabo multiplicando el número de acciones que originalmente tenían por 1.515,1515151515, dando una cantidad total de 800 millones de acciones.

Por otra parte, se acuerda aumentar el capital de la sociedad en un monto de \$22.975,6 millones de pesos,

mediante la emisión de 252.631.579 nuevas acciones de pago, destinando un monto no superior al 10% de dichas acciones a un plan de compensación para los ejecutivos de la sociedad y sus filiales. Asimismo, se acuerda que el aumento de capital debe ser suscrito y pagado en un plazo de hasta tres años a contar del día 29 de mayo de 2019, sin perjuicio de lo dispuesto en el Artículo 24 de la Ley de Sociedades Anónimas sobre las acciones afectas al plan de compensación, respecto de las cuales este plazo será de cinco años.

## DIVIDENDOS

Todos los años, se reparten al menos un 30 por ciento de las utilidades correspondientes al ejercicio del año anterior de acuerdo a los establecidos en las políticas de la Compañía.

Al 31 de diciembre del año 2019 se provisionó como dividendo un monto equivalente al 50% de las utilidades generadas el año 2018 correspondiente a \$5.031,1 millones

de pesos, que fue pagado de forma íntegra con fecha 30 de abril del año 2020.

EJERCICIO	DIVIDENDO ANUAL (\$ MILLONES)	FECHA DE PAGO	% PROPIEDAD
<b>2015</b>	\$ 745,2	7 de junio 2016	60%
<b>2016</b>	\$ 553,9	18 de mayo de 2017	40%
<b>2017</b>	\$ 348,8	1 de junio de 2018	100%
<b>2018</b>	\$ 3.360,7	17 de abril y 12 de junio de 2019	
<b>2019</b>	\$ 5.031,1	30 de abril 2020	

### Política de Dividendos 2020

Al 31 de diciembre del año 2020 se provisionó un dividendo por un monto de \$4.954,8 millones de pesos que será pagado durante el transcurso del año 2021, lo que equivale a un 50% de la utilidad consolidada.



## INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y COLIGADAS

### TECNO FAST S.A.C. (PERÚ)

- **RUT O N° IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD:**  
204118000000
- **TIPO DE SOCIEDAD:**  
Sociedad Anónima Cerrada
- **OBJETO SOCIAL:**  
Dedicarse al desarrollo de actividades de investigación, construcción y ejecución, desde la participación en propuestas y/o licitaciones hasta su término, de los campamentos pioneros, de construcción y de operación de proyectos relacionados con la explotación de recursos naturales, comprendiendo la manufactura, fabricación, producción, elaboración, integración, armadura y transporte de los productos, artículos, piezas, pares y elementos en general destinados a la edificación, preparación y construcción de los referidos campamentos, así como la presentación de servicios profesionales y técnicos.
- **CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2020:**  
\$ 19,7 millones de nuevos soles peruanos, contabilizados como \$3.638 millones pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.
- **DIRECTORES:**  
Presidente: Rafael Fernández Stoll  
Directores: Cristián Goldberg Valenzuela, Cristián Concha Soffia, Juan José del Río Silva.
- **PRINCIPALES EJECUTIVOS:**  
Gerente General: Gustavo Costa Rey (hasta el 17 de noviembre 2020).

### TECNO FAST COLOMBIA S.A.S

- **RUT O N° IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD:**  
900461488-2
- **OBJETO SOCIAL:**  
La importación y exportación, arriendo, venta, instalación, reparación, manufactura, fabricación, producción, elaboración, integración, armadura, preparación y construcción, entre otros, de soluciones e instalaciones modulares, y la prestación de servicios profesionales y técnicos relacionados con lo anterior.

- **CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2020:**  
\$6.631,1 millones de pesos colombianos, contabilizados como \$1.752 millones pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.
- **DIRECTORES:**  
Presidente: Cristián Goldberg Valenzuela  
Directores: Cristián Concha Soffia, Raimundo Carvalho Pereira, José Luis del Río Goudie, Juan José del Río Silva.
- **PRINCIPALES EJECUTIVOS**  
Jenny Quinche Castillo.

### TECNO FAST ARGENTINA

- **RUT O N° IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD:**  
30707574026
- **TIPO DE ENTIDAD:**  
Sociedad Anónima Unipersonal
- **OBJETO SOCIAL:**  
Construcción, reforma y reparación de edificios no residenciales (Incluye construcción, reforma y reparación de restaurantes, bares, campamentos, bancos, oficinas, galerías comerciales, estaciones de servicio, edificios para tráfico y comunicaciones, garajes, edificios industriales y depósitos.
- **CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2020:**  
\$ 7,6 millones de pesos argentinos, contabilizados como \$ 149,3 millones pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.
- **DIRECTORES TITULARES Y ADMINISTRACIÓN:**  
La administración recae en Tecno Fast S.A.  
La empresa no registró actividad relevante durante el año 2020.

### TECNO FAST MÓDULOS DO BRASIL LTDA.

- **RUT O N° IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD:**  
13.492.169/0001-58
- **TIPO DE SOCIEDAD:**  
Sociedad de Responsabilidad Limitada
- **OBJETO SOCIAL:**  
Alquiler de máquinas y equipos comerciales e industriales.

- **CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2020:**  
\$24,9 millones de reales brasileños, contabilizados como \$6.346,6 millones pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.
- **DIRECTORIO:**  
La administración recae en Tecno Fast S.A.
- **PRINCIPALES EJECUTIVOS**  
Flavio C. de Andrade

### TF FILIALES SpA

- **RUT O N° IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD:**  
94.949.410-8
- **TIPO DE ENTIDAD:**  
Sociedad por acciones
- **OBJETO SOCIAL:**  
La realización de toda clase de inversiones en el extranjero, incluyendo la adquisición, constitución, mantención y enajenación de sociedades radicadas en el exterior, directamente o a través de su participación como socia o accionista en otras sociedades extranjeras de las que forma parte; además de otras inversiones en el extranjero en toda clase de bienes muebles e inmuebles en moneda extranjera en el exterior.
- **CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2020:**  
\$ 9.199,9 millones de pesos chilenos.
- **DIRECTORES TITULARES Y ADMINISTRACIÓN:**  
La administración recae en Tecno Fast S.A.

### TECNO TRUSS S.A.

- **RUT O N° IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD:**  
96.756.160-6
- **TIPO DE ENTIDAD:**  
Sociedad Anónima Cerrada
- **OBJETO SOCIAL:**  
El diseño, fabricación y comercialización de productos de madera, acero y poliestireno expandido que, individualmente o en su conjunto, conforman todo o parte de la estructura de pisos, muros y techos, destinados a la construcción de viviendas unifamiliares y otras construcciones complementarias requeridas por el mercado inmobiliario.

- **CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2020:**  
\$ 120,1 millones de pesos chilenos.
- **DIRECTORES:**  
Presidente: Cristián Goldberg Valenzuela  
Directores: Cristián Goldberg Valenzuela, Cristián Concha Soffia, Juan José del Río Silva.
- **PRINCIPALES EJECUTIVOS:**  
Gerente General: Rodrigo Pinto Soto

### TECNO FAST MONTAJES SpA.

- **RUT O N° IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD:**  
77.197.647-6
- **TIPO DE ENTIDAD:**  
Sociedad por Acciones
- **OBJETO SOCIAL:**  
La ejecución en Chile y el extranjero de toda clase de obras civiles y de montaje, en especial en las áreas industriales, comerciales, agrícolas, mineras, portuarias, aeroportuarias y viales.
- **CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2020:**  
\$ 10 millones de pesos chilenos.
- **DIRECTORES:**  
La administración recae en Tecno Fast S.A.
- **PRINCIPALES EJECUTIVOS:**  
Gerente General: Renato Sepúlveda



### Participaciones económicas directas e indirectas de la matriz

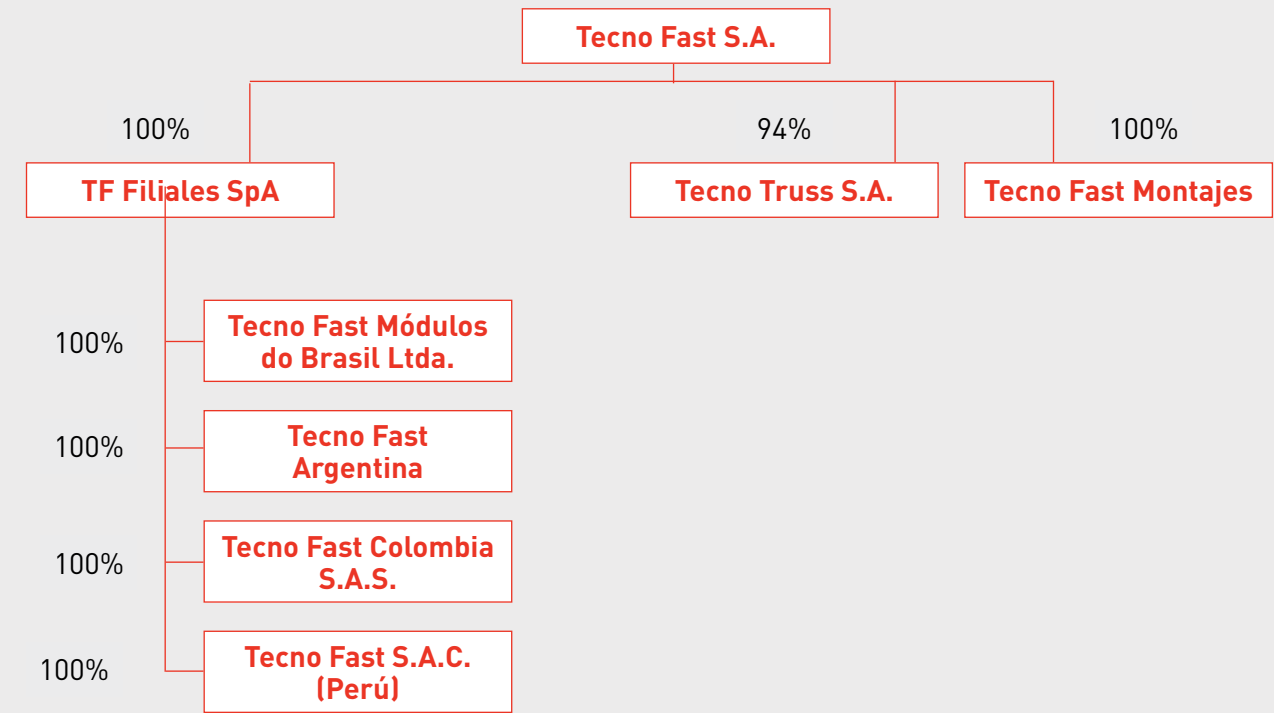
RUT/N°	Nombre Sociedad	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%) AL 31-DIC 2020			PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%) AL 31-DIC 2019		
		Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
30707574026	Tecno Fast Argentina	-	100%	100%	-	100%	100%
96.949.410-8	TF Filiales SpA	100%	-	100%	100%	-	100%
2.04118E+11	Tecno Fast S.A.C. (Perú)	-	100%	100%	-	100%	100%
13.492.169/0001-58	Tecno Fast Módulos Do Brasil Ltda.	-	100%	100%	-	100%	100%
900461488-2	Tecno Fast Colombia SAS	-	100%	100%	-	100%	100%
96.756.160-6	Tecno Truss S.A.	94%	-	94%	94%	-	94%
77.197.647-6	Tecno Fast Montajes SpA	100%	-	100%	-	100%	100%

### Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz

NOMBRE SOCIEDAD	ACTIVOS TOTALES M\$	% INVERSIÓN RESPECTO TOTAL ACTIVOS SOC MATRIZ
Tecno Fast Argentina	62,295	0.03%
TF Filiales SpA	7,354,543	3.82%
Tecno Fast S.A.C. (Perú)	31,921,218	2.35%
Tecno Fast Módulos Do Brasil Ltda.	2,794,098	0.35%
Tecno Fast Colombia SAS	2,872,293	0.47%
Tecno Truss S.A.	3,442,914	0.07%
TF Montajes	370,911	-0.02%

### Relaciones comerciales con las subsidiarias o asociadas

Tecno Fast S.A. presta servicios de apoyo corporativo a todas sus filiales.



### SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

La compañía no registró comentarios ni proposiciones de accionistas o del comité de directores durante el año 2020.





## HECHOS RELEVANTES DE LA ENTIDAD

07 De febrero de 2020

Mediante Oficio Ordinario número 4560, de fecha 4 de febrero de 2020 de vuestra Comisión, se autorizó la colocación de UF2.000.000 por concepto de capital, de los Bonos Serie A ("Bonos Serie A"), con cargo a la Línea de bonos desmaterializados a 30 años registrada en vuestra Comisión con el número 998 de fecha 29 de enero de 2020.

Con esta fecha se han colocado y vendido privadamente la totalidad de los bonos Serie A, por la suma total de \$56.749.105.618. Dicha cantidad ha sido pagada íntegramente y en dinero efectivo a la Compañía.

Los Bonos Serie A (i) tienen vencimiento el día 15 de enero de 2041; (ii) devengarán sobre el capital insoluto, expresado en Unidades de Fomento, una tasa de interés de 0,9208%

En sesión de Directorio celebrada el día 31 de Marzo de 2020, se acordó citar a Junta Ordinaria de accionistas para el día 29 de Abril de 2020, a las 10:00 horas, en Avenida Santa María 2670, oficina 302, Providencia, Santiago. El objeto de la Junta es conocer y pronunciarse sobre las siguientes materias:

1. El examen de la situación de la sociedad, de la Memoria, del Balance, de los Estados Financieros y del informe de la Empresa de auditoría externa correspondientes al ejercicio 2019.
2. La distribución de utilidades o de las pérdidas del ejercicio 2019 y el reparto de dividendos, si procediere.

semestral compuesto, calculado sobre la base de semestres iguales de 180 días, lo que equivale a una tasa anual de 1,85%; y (iii) la Compañía podrá rescatar anticipadamente los Bonos de la Serie A, a partir del día 15 de enero del año 2023.

Los fondos provenientes de la colocación de los Bonos Serie A que se emitan con cargo a la Línea se destinarán íntegramente al refinanciamiento de pasivos bancarios del Emisor en un 80%, independientemente que estén expresados en moneda nacional o extranjera y al financiamiento de su plan de expansión hasta el año 2023 en un 20%, consistente en un aumento de metros cuadrados disponibles para arriendo de su flota comercial e industrial.

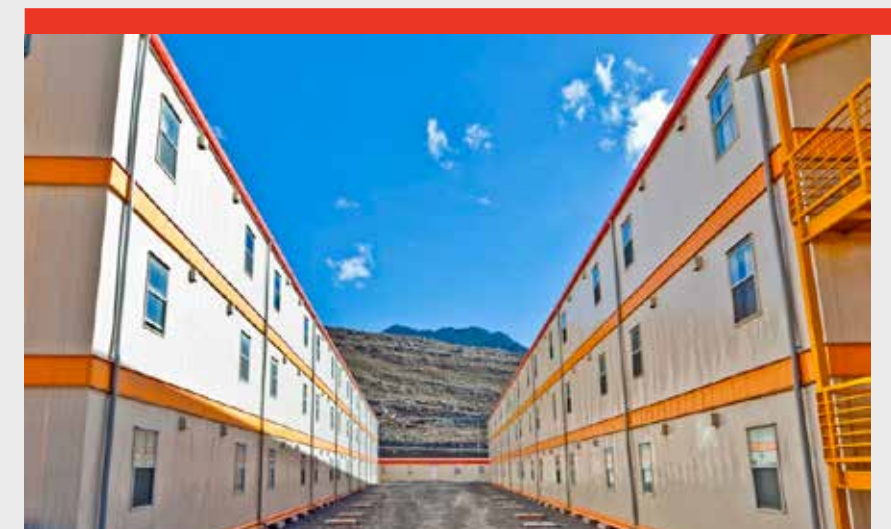
3. Dar cuenta de Operaciones con partes Relacionadas, si existieran.
4. Fijar la cuantía de la remuneración del Directorio de la Sociedad.
5. Designación de la Empresa de Auditoría externa de la Sociedad.
6. Elección de los Directores de la Sociedad.
7. Fijación de la remuneración del Comité de Directores a que se refiere el artículo 50 bis de la Ley 18.046
8. Otras materias de interés social.

30 de abril de 2020

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada con fecha 29 de Abril de 2020, se adoptaron los siguientes acuerdos:

1. Aprobar la Memoria, los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2019, así como también el informe de la Empresa de Auditoría Externa respecto de los estados financieros mencionados anteriormente.
2. Se acordó el reparto de dividendo definitivo con cargo a la utilidad del ejercicio 2019, la suma de \$5.031.126.937, monto que corresponde a aproximadamente un 50% de las utilidades de dicho ejercicio. Se acordó pagar este dividendo definitivo el día Jueves 30 de Abril de 2020.
3. Se da cuenta de operaciones con partes relacionadas.
4. Designar a la empresa EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SPA como auditores externos para el ejercicio 2020.
5. Designar a las empresas clasificadoras de Riesgo Feller Rate y a International Credit Rating (ICR-Chile) para el ejercicio 2020.

6. Designar al diario El Mercurio y Diario Financiero para las publicaciones de las futuras citaciones a juntas de accionistas.
7. Se eligió a los miembros del Directorio, quedando éste integrado por los señores:
  - Don Cristián Goldberg Valenzuela.
  - Don José Luis Del Río Goudie.
  - Don Cristián Concha Soffia.
  - Don Juan José Del Río Silva.
  - Don Raimundo Carvallo Pereira.
  - Don Ricardo Larraín Llona.
  - Don Felipe Larraín Tejeda.
8. Aprobar remuneración del Directorio de la Sociedad para el ejercicio 2020.
9. En sesión de directorio celebrada el día 29 de Abril de 2020 con posterioridad a la Junta Ordinaria de Accionistas, éste eligió al señor Don Cristián Goldberg Valenzuela como Presidente del Directorio y por ende de la Sociedad.



PROYECTO ANTAMINA - PERU





MARKHAM COLLEGE - PERÚ

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los directores de Tecno Fast y su gerente general, firmantes de esta declaración, se hacen responsables, bajo juramento, de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente memoria anual, de acuerdo con la Norma de Carácter General N°30, de fecha 10 de noviembre de 1989, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) y sus respectivas actualizaciones conforme lo establecido por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Nombre	Cargo	C.I	Firma
Cristián Goldberg Valenzuela	Presidente	8.114.354-4	
Cristián Concha Sofía	Director	6.375.297-5	
José Luis del Río Goudie	Director	4.773.832-6	
Juan José del Río Silva	Director	12.852.083-K	
Raimundo Carvalho Pereira	Director	7.053.709-5	
Ricardo Larrain Llona	Director	9.485.276-5	
Felipe Mario Larrain Tejada	Director	7.049.011-0	
Rodrigo Prado Romani	Gerente General	13.242.017-3	



“

**Pese a la crisis sanitaria, los resultados de la compañía estuvieron en la línea de un crecimiento constante, ascendente y sólido, según lo planeado.**

## ESTADOS FINANCIEROS







# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

## TECNO FAST S.A. y SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019





## **Informe del Auditor Independiente**

Señores  
Accionistas y Directores  
Tecno Fast S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Tecno Fast S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### **Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.





Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión**

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Tecno Fast S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Santiago, 30 de marzo de 2021

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Gastón Villarroel O.', with a stylized flourish.

Gastón Villarroel O.  
EY Audit SpA



Estados Financieros Consolidados

**TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS**

31 de diciembre de 2020 y 2019



## TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS

### Estados de Situación Financiera Consolidados

31 de diciembre de 2020 y 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
<b>Activo Corriente</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	(6)	22.462.083	8.103.756
Otros activos financieros, corriente	(8)	-	38.867
Otros activos no financieros, corriente	(8)	206.191	95.395
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente	(9)	29.888.587	17.910.526
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	(10)	3.625.582	11.741.910
Inventarios	(11)	11.368.083	8.408.795
Activos por impuestos, corriente	(12)	2.206.610	2.319.944
Total activo corriente		69.757.136	48.619.193
<b>Activo no Corriente</b>			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	(9)	3.204.302	3.704.364
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	(13)	109.766	72.402
Activos intangibles distintos de la plusvalía	(14)	480.953	405.195
Plusvalía	(15)	40.756.043	40.756.043
Propiedades, plantas y equipos	(16)	92.606.187	82.129.167
Activos por derecho de uso	(17)	5.958.318	7.112.747
Activos por impuestos corrientes, no corriente	(12)	246.837	-
Activos por impuestos diferidos	(18)	1.119.851	1.077.312
Total activo no corriente		144.482.257	135.257.230
Total Activos		214.239.393	183.876.423



**TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Estados de Situación Financiera Consolidados

31 de diciembre de 2020 y 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>Nota</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>	<b>31.12.2019 M\$</b>
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivo Corriente</b>			
Otros pasivos financieros, corriente	(19)	8.280.002	41.882.883
Pasivos por arrendamientos, corriente	(17)	831.701	782.518
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corriente	(20)	41.395.283	32.728.376
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	(10)	2.803.447	2.160.068
Otras provisiones, corriente	(21)	274.330	273.697
Pasivos por impuestos, corriente	(12)	495.395	166.184
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	(22)	1.930.401	1.592.835
Total pasivo corriente		<u>56.010.559</u>	<u>79.586.561</u>
<b>Pasivo no Corriente</b>			
Otros pasivos financieros, no corriente	(19)	65.006.013	14.476.084
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	(17)	3.408.221	4.188.375
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	(10)	273.342	400.873
Pasivos por impuestos corrientes, no corriente	(12)	131.660	-
Pasivos por impuestos diferidos	(18)	9.665.753	7.510.244
Total pasivo no corriente		<u>78.484.989</u>	<u>26.575.576</u>
Total pasivos		<u>134.495.548</u>	<u>106.162.137</u>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido	(23)	63.796.181	63.796.181
Ganancias (pérdidas) acumuladas		21.032.959	16.078.194
Otras reservas	(23)	(5.093.933)	(2.162.071)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		<u>79.735.207</u>	<u>77.712.304</u>
Participaciones no controladoras		8.638	1.982
Total patrimonio		<u>79.743.845</u>	<u>77.714.286</u>
Total Pasivos y Patrimonio		<u>214.239.393</u>	<u>183.876.423</u>

Las notas adjuntas número 1 al 33 forman parte integral de estos estados financieros consolidados



## TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS

### Estados de Resultados Integrales Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION</b>	<b>Nota</b>	<b>01.01.2020 31.12.2020 M\$</b>	<b>01.01.2019 31.12.2019 M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	(24)	117.081.295	111.775.262
Costo de ventas	(25)	<u>(86.985.812)</u>	<u>(87.698.543)</u>
Ganancia bruta		<u>30.095.483</u>	<u>24.076.719</u>
Gastos de administración	(25)	(12.424.456)	(11.009.493)
Otras ganancias (pérdidas)	(25)	(361.115)	195.622
Ingresos financieros	(25)	447.349	64.107
Costos financieros	(25)	(3.078.761)	(3.224.569)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(13)	37.364	7.628
Diferencia de cambio	(25)	(335.335)	1.202.083
Resultados por unidades de reajuste	(25)	<u>(1.517.052)</u>	<u>(82.627)</u>
<b>Ganancia (Pérdida), antes de Impuestos</b>		12.863.477	11.229.470
Ganancia (pérdida) por impuesto a las ganancias	(26)	<u>(2.947.293)</u>	<u>(1.162.891)</u>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		9.916.184	10.066.579
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		<u>9.916.184</u>	<u>10.066.579</u>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		9.909.528	10.062.254
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		6.656	4.325
Ganancia (pérdida)		<u>9.916.184</u>	<u>10.066.579</u>
<b>Ganancias por acción</b>		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Ganancia por acción básica</b>			
En operaciones continuadas	(23)	0,0124	0,0126
En operaciones discontinuadas	(23)	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>		<u>0,0124</u>	<u>0,0126</u>
<b>Ganancia por acción diluida</b>			
Procedente de operaciones continuadas	(23)	0,0124	0,0126
Procedente de operaciones discontinuadas	(23)	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia (pérdida) diluida por acción</b>		<u>0,0124</u>	<u>0,0126</u>

Las notas adjuntas número 1 al 33 forman parte integral de estos estados financieros consolidados



**TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Estados de Resultados Integrales Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

<b>ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>Nota</b>	<b>01.01.2020 31.12.2020 M\$</b>	<b>01.01.2019 31.12.2019 M\$</b>
Ganancia	(23)	<u>9.916.184</u>	<u>10.066.579</u>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos</b>			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	(23)	<u>(2.931.862)</u>	<u>(74.806)</u>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		<u>(2.931.862)</u>	<u>(74.806)</u>
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total resultado integral</b>		<u>6.984.322</u>	<u>9.991.773</u>
<b>Resultado integral atribuible a</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		6.977.666	9.987.448
Resultado integral atribuible a participaciones no controladora	(23)	<u>6.656</u>	<u>4.325</u>
<b>Total resultado integral</b>		<u>6.984.322</u>	<u>9.991.773</u>



## TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS

### Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

	Capital Emitido	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Reserva de Diferencias de Cambio en Conversiones	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período actual al 01.01.2020	63.796.181	16.078.194	(2.162.071)	77.712.304	1.982	77.714.286
Ganancia	-	9.909.528	-	9.909.528	6.656	9.916.184
Otro resultado integral	-	-	(2.931.862)	(2.931.862)	-	(2.931.862)
Dividendos (Nota 23)	-	(4.954.763)	-	(4.954.763)	-	(4.954.763)
Total de cambios en patrimonio	-	4.954.765	(2.931.862)	2.022.903	6.656	2.029.559
Saldo final período actual al 31.12.2020	63.796.181	21.032.959	(5.093.933)	79.735.207	8.638	79.743.845
Saldo inicial período anterior al 01.01.2019	63.796.181	11.047.067	(2.087.265)	72.755.983	-	72.755.983
Resultado Integral por combinación de negocios	-	-	-	-	(2.343)	(2.343)
Ganancia	-	10.062.254	-	10.062.254	4.325	10.066.579
Otro resultado integral	-	-	(74.806)	(74.806)	-	(74.806)
Dividendos (Nota 23)	-	(5.031.127)	-	(5.031.127)	-	(5.031.127)
Total de cambios en patrimonio	-	5.031.127	(74.806)	4.956.321	1.982	4.958.303
Saldo final período anterior al 31.12.2019	63.796.181	16.078.194	(2.162.071)	77.712.304	1.982	77.714.286

Las notas adjuntas número 1 al 33 forman parte integral de estos estados financieros consolidados



**TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

	<b>01.01.2020</b>	<b>01.01.2019</b>
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	113.719.624	103.749.005
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(76.927.708)	(87.809.014)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(10.543.040)	(8.974.955)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	<u>(263.377)</u>	<u>(254.965)</u>
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	25.985.499	6.710.071
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(1.872.442)	(1.859.350)
Otras entradas (salidas) de efectivo	<u>-</u>	<u>-</u>
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<u>24.113.057</u>	<u>4.850.721</u>
<b>Flujo de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	(4.988.042)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.130.652	3.238.653
Compras de propiedades, planta y equipo	(20.501.966)	(19.320.455)
Compras de activos intangibles	(292.553)	(203.921)
Intereses recibidos	<u>231.569</u>	<u>25.240</u>
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<u>(18.432.298)</u>	<u>(21.248.525)</u>



**TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS**

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

	<b>01.01.2020</b>	<b>01.01.2019</b>
	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujo de Efectivo netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Obligaciones con el público obtenidas	56.041.396	-
Préstamos bancarios obtenidos	30.519.196	87.977.296
Pago de préstamos bancarios	(69.987.031)	(62.176.958)
Intereses bancarios pagados	(2.133.895)	(2.839.331)
Pagos por arrendamientos	(730.971)	(726.223)
Dividendos pagados	(5.031.127)	(3.360.725)
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<u>8.677.568</u>	<u>18.874.059</u>
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio</b>	<b>14.358.327</b>	<b>2.476.255</b>
<b>Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<u>14.358.327</u>	<u>2.476.255</u>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	<u>8.103.756</u>	<u>5.627.501</u>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período</b>	<u><u>22.462.083</u></u>	<u><u>8.103.756</u></u>





# ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

## TECNO TRUSS S.A.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019



## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Tecno Fast S.A.

Como auditores externos de Tecno Fast S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, sobre los que informamos con fecha 30 de marzo de 2021. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la subsidiaria Tecno Truss S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Tecno Fast S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Tecno Truss S.A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Tecno Fast S.A. al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Tecno Fast S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Santiago, 30 de marzo de 2021



Gastón Villarroel O.  
EY Audit SpA



Estados Financieros Resumidos

**TECNO TRUSS S.A.**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

**TECNO TRUSS S.A.**

## Estados de Situación Financiera Resumidos

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>	<b>31.12.2019 M\$</b>
<b>Activo Corriente</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo		987.093	355.785
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corriente		842.288	1.010.346
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	(5)	9.319	56
Inventarios		707.230	794.848
Activos por impuestos, corriente		243.177	272.930
Total activo corriente		<u>2.789.107</u>	<u>2.433.965</u>
<b>Activo no Corriente</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		44.300	4.874
Propiedades, plantas y equipos		137.698	92.343
Activos por derecho de uso		422.142	546.816
Activos por impuestos diferidos		49.667	49.764
Total activo no corriente		<u>653.807</u>	<u>693.797</u>
Total Activos		<u>3.442.914</u>	<u>3.127.762</u>

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos



**TECNO TRUSS S.A.**

## Estados de Situación Financiera Resumidos

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>	<b>31.12.2019 M\$</b>
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivo Corriente</b>		
Otros pasivos financieros, corriente	-	1.000.004
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corriente	1.349.343	1.378.339
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	1.553.188	145.768
Pasivos por impuestos, corriente	54.104	120.956
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	68.972	48.787
Total pasivo corriente	<u>3.025.607</u>	<u>2.693.854</u>
<b>Pasivo no Corriente</b>		
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente	<u>273.342</u>	<u>400.872</u>
Total pasivo no corriente	<u>273.342</u>	<u>400.872</u>
Total pasivos	<u>3.298.949</u>	<u>3.094.726</u>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	120.088	120.088
Ganancias (pérdidas) acumuladas	<u>23.877</u>	<u>(87.052)</u>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	<u>143.965</u>	<u>33.036</u>
Participaciones no controladoras	-	-
Total patrimonio	<u>143.965</u>	<u>33.036</u>
Total Pasivos y Patrimonio	<u>3.442.914</u>	<u>3.127.762</u>

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

TECNO TRUSS S.A.



Estados de Resultados Integrales Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y por el periodo comprendido entre el 9 de octubre y el 31 de diciembre de 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

<b>Estado de Resultados por Función</b>	<b>Nota</b>	<b>01.01.2020 31.12.2020 M\$</b>	<b>09.10.2019 31.12.2019 M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias		5.812.117	1.516.658
Costo de ventas		<u>(4.446.344)</u>	<u>(1.146.745)</u>
Ganancia bruta		<u>1.365.773</u>	<u>369.913</u>
Gastos de administración		(1.135.284)	(250.081)
Ingresos financieros		-	25
Costos financieros		(63.936)	(15.962)
Diferencia de cambio		(2.657)	(4.927)
Resultados por unidades de reajuste		<u>1.137</u>	<u>(4.427)</u>
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos		165.033	94.541
Ganancia (pérdida) por impuesto a las ganancias		<u>(54.104)</u>	<u>(22.454)</u>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		110.929	72.087
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		<u>-</u>	<u>-</u>
Ganancia (pérdida)		<u>110.929</u>	<u>72.087</u>
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		110.929	72.087
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		<u>-</u>	<u>-</u>
Ganancia (pérdida)		<u>110.929</u>	<u>72.087</u>
<b>Ganancias por acción</b>		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Ganancia por acción básica</b>			
En operaciones continuadas		0,6910	0,4491
En operaciones discontinuadas		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>		<u>0,6910</u>	<u>0,4491</u>
<b>Ganancia por acción diluida</b>			
Procedente de operaciones continuadas		0,6910	0,4491
Procedente de operaciones discontinuadas		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Ganancia (pérdida) diluida por acción</b>		<u>0,6910</u>	<u>0,4491</u>

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos



**TECNO TRUSS S.A.****Estados de Resultados Integrales Resumidos**

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y por el periodo comprendido entre el 9 de octubre y el 31 de diciembre de 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

<b>Estado de Resultados Integrales</b>	<b>Nota</b>	<b>01.01.2020 31.12.2020 M\$</b>	<b>09.10.2019 31.12.2019 M\$</b>
Ganancia (pérdida)		<u>110.929</u>	<u>72.087</u>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>			
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		<u>-</u>	<u>-</u>
Total resultado integral		<u>110.929</u>	<u>72.087</u>
<b>Resultado integral atribuible a</b>			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		110.929	72.087
Resultado integral atribuible a participaciones no controladora		<u>-</u>	<u>-</u>
Total resultado integral		<u>110.929</u>	<u>72.087</u>

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

**TECNO TRUSS S.A.**

Estado de Cambios en el Patrimonio Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y por el periodo comprendido entre el 9 de octubre y el 31 de diciembre de 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

	Capital Emitido	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
Nota	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial período actual al 01.01.2020</b>	120.088	(87.052)	33.036	-	33.036
Ganancia (pérdida)	-	110.929	110.929	-	110.929
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	110.929	110.929	-	110.929
<b>Saldo final período actual al 31.12.2020</b>	120.088	23.877	143.965	-	143.965
<b>Saldo inicial período anterior al 09.10.2019</b>	120.088	(159.139)	(39.051)	-	(39.051)
Ganancia (pérdida)	-	72.087	72.087	-	72.087
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	72.087	72.087	-	72.087
<b>Saldo final período anterior al 31.12.2019</b>	120.088	(87.052)	33.036	-	33.036

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos



Estado de Flujos de Efectivo Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y por el periodo comprendido entre el 9 de octubre y el 31 de diciembre de 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

	01.01.2020 31.12.2020 M\$	09.10.2019 31.12.2019 M\$
<b>Nota</b>		
<b>Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	7.075.214	1.986.233
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(5.167.920)	(1.566.648)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(989.166)	(230.978)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	<u>(5.786)</u>	<u>(4.519)</u>
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) operaciones	912.342	184.088
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados	<u>(235.236)</u>	<u>(270.300)</u>
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	<u>677.106</u>	<u>(86.212)</u>
<b>Flujo de Efectivo netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Compras de propiedades, planta y equipo	(76.097)	(17.473)
Compras de activos intangibles	(48.285)	(1.625)
Intereses recibidos	-	25
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	<u>(124.382)</u>	<u>(19.073)</u>

TECNO TRUSS S.A.



Estado de Flujos de Efectivo Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y por el periodo comprendido entre el 9 de octubre y el 31 de diciembre de 2019

(expresados en miles de pesos M\$)

	01.01.2020 31.12.2020 M\$	09.10.2019 31.12.2019 M\$
Nota		
<b>Flujo de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Pago de préstamos bancarios	(1.000.004)	-
Préstamos obtenidos de empresas relacionadas	1.100.000	-
Intereses bancarios pagados	<u>(21.412)</u>	<u>(10.466)</u>
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	<u>78.584</u>	<u>(10.466)</u>
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio</b>		
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	631.308	(115.751)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	<u>355.785</u>	<u>471.536</u>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	<u>987.093</u>	<u>355.785</u>





# ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

TECNO FAST MONTAJES S.P.A.

Al 31 de diciembre de 2020



## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Tecno Fast S.A.

Como auditores externos de Tecno Fast S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, sobre los que informamos con fecha 30 de marzo de 2021. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la subsidiaria Tecno Fast Montajes S.p.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Tecno Fast S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Tecno Fast Montajes S.p.A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Tecno Fast S.A. al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Tecno Fast S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Santiago, 30 de marzo de 2021



Gastón Villarroel O.  
EY Audit SpA



Estados Financieros Resumidos

**TECNO FAST MONTAJES S.P.A.**

Al 31 de diciembre de 2020

**TECNO FAST MONTAJES S.P.A.**

Estado de Situación Financiera Resumido

Al 31 de diciembre de 2020

(expresados en miles de pesos M\$)



<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>
<b>Activo Corriente</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo		32.294
Inventarios		307.978
Total activo corriente		<u>340.272</u>
<b>Activo no Corriente</b>		
Activos intangibles distintos de la plusvalía		4.077
Activos por impuestos diferidos		26.562
Total activo no corriente		<u>30.639</u>
Total Activos		<u><u>370.911</u></u>

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos



**TECNO FAST MONTAJES S.P.A.**

## Estado de Situación Financiera Resumido

Al 31 de diciembre de 2020

(expresados en miles de pesos M\$)



<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>Nota</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>
<b>Pasivos</b>		
<b>Pasivo Corriente</b>		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corriente		40.697
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	(5)	355.448
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados		10.384
Total pasivo corriente		<u>406.529</u>
Total pasivos		<u>406.529</u>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido		10.000
Ganancias (pérdidas) acumuladas		<u>(45.618)</u>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		<u>(35.618)</u>
Participaciones no controladoras		-
Total patrimonio		<u>(35.618)</u>
Total Pasivos y Patrimonio		<u><u>370.911</u></u>

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

TECNO FAST MONTAJES S.P.A.



Estado de Resultados Integrales Resumido

Por el período comprendido entre el 7 de julio y 31 de diciembre de 2020

(expresados en miles de pesos M\$)

<b>Estado de Resultados por Función</b>	<b>Nota</b>	<b>07.07.2020 31.12.2020 M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias		-
Costo de ventas		(510)
Ganancia bruta		<u>(510)</u>
Gastos de administración		(71.701)
Resultados por unidades de reajuste		<u>31</u>
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>		<b>(72.180)</b>
Ganancia (pérdida) por impuesto a las ganancias		<u>26.562</u>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		(45.618)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-
Ganancia (pérdida)		<u>(45.618)</u>
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		(45.618)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-
Ganancia (pérdida)		<u>(45.618)</u>
<b>Ganancias por acción</b>		<b>M\$</b>
<b>Ganancia por acción básica</b>		
En operaciones continuadas		(4,5618)
En operaciones discontinuadas		-
<b>Ganancia (pérdida) por acción básica</b>		<u>(4,5618)</u>
<b>Ganancia por acción diluida</b>		
Procedente de operaciones continuadas		(4,5618)
Procedente de operaciones discontinuadas		-
<b>Ganancia (pérdida) diluida por acción</b>		<u>(4,5618)</u>

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos



**TECNO FAST MONTAJES S.P.A.**

## Estado de Resultados Integrales Resumido

Por el período comprendido entre el 7 de julio y 31 de diciembre de 2020

(expresados en miles de pesos M\$)



	Nota	07.07.2020 31.12.2020 M\$
<b>Estado de Resultados Integrales</b>		
Ganancia (pérdida)		<u>(45.618)</u>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>		-
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		<u>-</u>
Total resultado integral		<u>(45.618)</u>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		(45.618)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladora		-
Total resultado integral		<u><u>(45.618)</u></u>

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos

**TECNO FAST MONTAJES S.P.A.**
**Estado de Cambios en el Patrimonio Resumido**

Por el período comprendido entre el 7 de julio y 31 de diciembre de 2020

(expresados en miles de pesos M\$)

	<b>Capital Emitido</b>	<b>Ganancias (Pérdidas) Acumuladas</b>	<b>Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora</b>	<b>Participaciones no Controladoras</b>	<b>Patrimonio Total</b>
<b>Nota</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo inicial período actual al 07.07.2020</b>	10.000	-	10.000	-	10.000
Pérdida	-	(45.618)	(45.618)	-	(45.618)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	(45.618)	(45.618)	-	(45.618)
<b>Saldo final período actual al 31.12.2020</b>	10.000	(45.618)	(35.618)	-	(35.618)

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos



**TECNO FAST MONTAJES S.P.A.**

## Estado de Flujos de Efectivo Resumido

Por el período comprendido entre el 7 de julio y 31 de diciembre de 2020

(expresados en miles de pesos M\$)

	07.07.2020	31.12.2020
	M\$	
<b>Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		-
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(30.948)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(297.620)
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) operaciones		(328.568)
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados		-
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		(328.568)
<b>Flujo de Efectivo netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Compras de activos intangibles		(4.586)
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(4.586)
<b>Flujo de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones		10.000
Préstamos obtenidos de empresas relacionadas		355.448
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		365.448
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio</b>		32.294
<b>Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		-
<b>Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		32.294
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período</b>		-
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período</b>		32.294

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos



**ANÁLISIS RAZONADO DE LOS  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE 2020**



## 1. RESUMEN EJECUTIVO

El EBITDA consolidado por el ejercicio anual 2020 asciende a \$ 24.285 millones, desagregado en \$ 20.465 millones en el segmento “arriendo” y \$ 3.820 millones en el segmento “venta”, lo que representa un aumento de 32% respecto al EBITDA consolidado por el ejercicio anual 2019, el que ascendió \$ 18.397 millones. La relación Deuda Financiera Neta a EBITDA es de 2,09 veces.

Los ingresos consolidados ascendieron a \$ 117.081 millones al 31 de diciembre de 2020, los que experimentaron un aumento de 5% respecto al cierre anual anterior (\$ 111.775 millones al 31 de diciembre de 2019), retomando niveles previos a la pandemia por Covid-19 a nivel consolidado. Distribuidos por segmentos, los ingresos por arriendo del año 2020 superaron ampliamente por un 39% las cifras del año anterior (\$ 39.928 millones a diciembre 2020 v/s \$ 25.178 millones a diciembre 2019), mostrando un progresivo incremento trimestre tras trimestre, permitiendo contrarrestar la compleja situación que experimentó el segmento venta a mediados del año producto de la paralización temporal de algunos proyectos mineros, segmento que no obstante, en el último trimestre del 2020 pudo alcanzar ingresos en niveles previos a la pandemia (\$ 82.153 millones a diciembre 2020 v/s \$ 86.597 millones a diciembre 2019).

El margen bruto consolidado fue de \$ 30.095 millones, lo que representa un aumento del 25% respecto al año anterior, cuyos factores principales corresponden al crecimiento de la flota en arriendo y a la contribución de la nueva filial Tecno Truss S.A. (Tecno Panel S.A.). Respecto al crecimiento de la flota asociada al segmento “arriendo”, se observa un aumento de 16% en el promedio de m<sup>2</sup> arrendados (269.987 m<sup>2</sup> a diciembre 2020 v/s 232.038 m<sup>2</sup> a diciembre 2019), manteniendo el nivel de ocupación promedio en 86%, en línea con lo observado en el año anterior. En el segmento “venta”, la nueva filial Tecno Truss S.A. (Tecno Panel S.A.), adquirida en octubre de 2019, implicó un crecimiento de 10% en el margen bruto de la línea de grandes proyectos.

La ganancia consolidada de Tecno Fast. S.A. por el ejercicio anual 2020, alcanzó la suma de \$ 9.916 millones (\$ 10.066 millones en el ejercicio anual 2019), lo que representa una disminución de sólo un 1% respecto al año anterior, mostrando la fortaleza con la que el Grupo Tecno Fast ha transitado por un complejo año 2020 marcado por la pandemia mundial por Covid 19.

Con fecha 8 de enero de 2020, la Sociedad Matriz Tecno Fast S.A. completó su proceso de inscripción en el Registro de Valores que lleva la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”), quedando inscrita bajo el Número 1172 y con fecha 6 de febrero de 2020, la Bolsa de Comercio de Santiago inició oficialmente la cotización, transacción y liquidación de Bonos Corporativos al Portador Desmaterializados, emitidos por Tecno Fast S.A. con el nemotécnico BTECN-A, que corresponde a la primera colocación de bonos con cargo a la Línea 998, por un monto de U.F. 2.000.000, con un plazo de 21 años y una tasa de colocación de 1,85% anual.

Las principales inversiones realizadas en el ejercicio anual 2020, corresponden a la inversión en nueva flota para arriendo por \$ 17.283 millones, de los cuales \$ 13.101 millones corresponden a Chile y \$ 4.182 millones corresponden a Perú, y la expansión del Hotel de Calama, equivalentes a 44 habitaciones, por un total de \$ 955 millones. Con ello la infraestructura disponible en este hotel modular propiedad de Tecno Fast alcanza los 4.800 metros cuadrados.

## 2. ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

**Tabla 1: Resultado Consolidado**

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION	Acumulado		Var.M\$	Var.%	Trimestre		Var.M\$	Var.%
	01-01-2020	01-01-2019			01-10-2020	01-10-2019		
	31-12-2020	31-12-2019			31-12-2020	31-12-2019		
	M\$	M\$			M\$	M\$		
Ingresos de actividades ordinarias	117.081.295	111.775.262	5.306.033	5%	38.015.899	32.828.636	5.187.263	16%
Costo de ventas	(86.985.812)	(87.698.543)	712.731	(1)%	(28.605.165)	(26.307.392)	(2.297.773)	9%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>30.095.483</b>	<b>24.076.719</b>	<b>6.018.764</b>	<b>25%</b>	<b>9.410.734</b>	<b>6.521.244</b>	<b>2.889.490</b>	<b>44%</b>
<b>% margen</b>	<b>26%</b>	<b>22%</b>			<b>25%</b>	<b>20%</b>		
Gastos de administración	(12.424.456)	(11.009.493)	(1.414.963)	13%	(3.823.014)	(3.905.077)	82.063	(2)%
Otras ganancias (pérdidas)	(361.115)	195.622	(556.737)	(285)%	(138.191)	250.470	(388.661)	(155)%
Ingresos financieros	447.349	64.107	383.242	598%	(257.442)	37.427	(294.869)	(788)%
Costos financieros	(3.078.761)	(3.224.569)	145.808	(5)%	(561.033)	(913.612)	352.579	(39)%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos	37.364	7.628	29.736	390%	(120.066)	(321.501)	201.435	(63)%
Diferencia de cambio	(335.335)	1.202.083	(1.537.418)	(128)%	(55.021)	1.060.866	(1.115.887)	(105)%
Resultados por unidades de reajuste	(1.517.052)	(82.627)	(1.434.425)	1.736%	(706.669)	(25.492)	(681.177)	2.672%
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>12.863.477</b>	<b>11.229.470</b>	<b>1.634.007</b>	<b>15%</b>	<b>3.749.298</b>	<b>2.704.325</b>	<b>1.044.973</b>	<b>39%</b>
Gasto (Perdida) por impuesto a las ganancias	(2.947.293)	(1.162.891)	(1.784.402)	153%	(832.901)	1.201.948	(2.034.849)	(169)%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>9.916.184</b>	<b>10.066.579</b>	<b>(150.395)</b>	<b>(1)%</b>	<b>2.916.397</b>	<b>3.906.273</b>	<b>(989.876)</b>	<b>(25)%</b>

**Tabla 2: Detalle Segmento Arriendos**

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION SEGMENTOS "ARRIENDOS"	Acumulado		Var.M\$	Var.%	Trimestre		Var.M\$	Var.%
	01-01-2020	01-01-2019			01-10-2020	01-10-2019		
	31-12-2020	31-12-2019			31-12-2020	31-12-2019		
	M\$	M\$			M\$	M\$		
Ingresos de actividades ordinarias	34.928.500	25.178.219	9.750.281	39%	10.569.152	6.973.788	3.595.364	52%
Costo de ventas	(16.026.113)	(10.848.212)	(5.177.901)	48%	(4.857.451)	(3.338.432)	(1.519.019)	46%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>18.902.387</b>	<b>14.330.007</b>	<b>4.572.380</b>	<b>32%</b>	<b>5.711.701</b>	<b>3.635.356</b>	<b>2.076.345</b>	<b>57%</b>
<b>% margen</b>	<b>54%</b>	<b>57%</b>			<b>54%</b>	<b>52%</b>		
Gastos de administración	(4.215.026)	(3.938.112)	(276.914)	7%	(1.109.989)	(1.267.212)	157.223	(12)%
Otras ganancias (pérdidas)	(421.594)	(173.424)	(248.170)	0%	(194.105)	(173.424)	(20.681)	0%
Ingresos financieros	333.946	47.780	286.166	0%	(224.028)	30.501	(254.529)	0%
Costos financieros	(1.330.334)	(1.639.921)	309.587	(19)%	(214.957)	(416.498)	201.541	(48)%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos	-	-	-	0%	-	-	-	0%
Diferencia de cambio	(329.418)	121.208	(450.626)	0%	(329.418)	121.208	(450.626)	0%
Resultados por unidades de reajuste	(623.395)	(93.069)	(530.326)	0%	(296.265)	(35.004)	(261.261)	0%
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>12.316.566</b>	<b>8.654.469</b>	<b>3.662.097</b>	<b>42%</b>	<b>3.342.939</b>	<b>1.894.927</b>	<b>1.448.012</b>	<b>76%</b>
Gasto (Perdida) por impuesto a las ganancias	(2.821.984)	(896.231)	(1.925.753)	215%	(740.199)	943.261	(1.683.460)	(178)%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>9.494.582</b>	<b>7.758.238</b>	<b>1.736.344</b>	<b>22%</b>	<b>2.602.740</b>	<b>2.838.188</b>	<b>(235.448)</b>	<b>(8)%</b>



**Tabla 3: Detalle Segmento Ventas**

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION SEGMENTOS "VENTAS"	Acumulado		Var.M\$	Var.%	Trimestre		Var.M\$	Var.%
	01-01-2020	01-01-2019			01-10-2020	01-10-2019		
	31-12-2020	31-12-2019			31-12-2020	31-12-2019		
	M\$	M\$			M\$	M\$		
Ingresos de actividades ordinarias	82.152.795	86.597.043	(4.444.248)	(5)%	27.446.747	25.854.848	1.591.899	6%
Costo de ventas	(70.959.699)	(76.850.331)	5.890.632	(8)%	(23.747.714)	(22.968.960)	(778.754)	3%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>11.193.096</b>	<b>9.746.712</b>	<b>1.446.384</b>	<b>15%</b>	<b>3.699.033</b>	<b>2.885.888</b>	<b>813.145</b>	<b>28%</b>
<b>% margen</b>	<b>14%</b>	<b>11%</b>			<b>13%</b>	<b>11%</b>		
Gastos de administración	(8.209.430)	(7.071.381)	(1.138.049)	16%	(2.713.025)	(2.637.865)	(75.160)	3%
Otras ganancias (pérdidas)	-	369.046	(369.046)	0%	-	409.081	(409.081)	0%
Ingresos financieros	112.239	16.088	96.151	0%	(31.623)	6.687	(38.310)	0%
Costos financieros	(1.747.474)	(1.583.941)	(163.533)	10%	(346.089)	(510.312)	164.223	(32)%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos	37.364	7.628	29.736	0%	(120.066)	(321.501)	201.435	0%
Diferencia de cambio	-	969.666	(969.666)	0%	-	969.666	(969.666)	0%
Resultados por unidades de reajuste	(966.439)	-	(966.439)	0%	(470.190)	-	(470.190)	0%
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuestos</b>	<b>419.356</b>	<b>2.453.818</b>	<b>(2.034.462)</b>	<b>(83)%</b>	<b>18.040</b>	<b>801.644</b>	<b>(783.604)</b>	<b>(98)%</b>
Gasto (Pérdida) por impuesto a las ganancias	(96.083)	(254.110)	158.027	(62)%	(2.982)	168.285	(171.267)	(102)%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>323.273</b>	<b>2.199.708</b>	<b>(1.876.435)</b>	<b>(85)%</b>	<b>15.058</b>	<b>969.929</b>	<b>(954.871)</b>	<b>(98)%</b>

## Ingresos de Actividades Ordinarias

Los ingresos acumulados por el ejercicio anual 2020 a nivel consolidado presentaron un aumento de 5% (\$ 5.306 millones) respecto al ejercicio anual 2019, en un año que deparó grandes desafíos para el Grupo producto de la pandemia por Covid-19, pero también la oportunidad de ser parte de la solución para muchas empresas y organizaciones. A nivel desagregado, el segmento "ventas" evidenció un impacto importante en sus ingresos en el segundo semestre de 2020 producto de la paralización temporal de faenas mineras en Chile y Perú, no obstante en el tercer trimestre comenzó una paulatina recuperación, mostrando en el cuarto y último trimestre de 2020 un incremento en sus ingresos de un 6% respecto al cuarto trimestre del año anterior, tal como se observa en tabla n°3. Finalmente, el segmento "ventas" alcanzó ingresos acumulados de \$ 82.153 millones en el año 2020, los cuales se encuentran apenas un 5% bajo los ingresos alcanzados en el año 2019 (\$ 86.597 millones) acortando significativamente la brecha producida en los meses más complejos de la pandemia para Tecno Fast.

Por otro lado, el segmento de "arriendos" experimentó un efecto catalizador al transformarse en una alternativa eficiente en soluciones de espacio para muchas empresas y organizaciones, que implementaron nuestros espacios modulares para enfrentar la pandemia y adaptarse a los nuevos requerimientos de distanciamiento social en sus instalaciones. Esto se tradujo en un progresivo crecimiento de los ingresos de este segmento a cada trimestre, alcanzando en el cuarto y último trimestre de 2020 un incremento en sus ingresos de un 52% respecto al cuarto trimestre del año anterior, tal como se observa en tabla n°2. Finalmente, el segmento "arriendos" alcanzó ingresos acumulados de \$ 34.929 millones en el año 2020, los cuales se encuentran un 39% sobre los ingresos del año 2019 (\$ 25.178 millones), consolidando la diversificación de ingresos de Tecno Fast.

A nivel operacional, en el segmento arriendos la superficie arrendada promedio aumentó un 16%, pasando de 232.038 m2 al cierre del año 2019 a un promedio de 269.987 m2 al cierre del año 2020. Sobre el porcentaje ocupación, a nivel consolidado, se ha mantenido un nivel estable de ocupación en torno al 86% durante el año 2020, el cual corresponde al mismo nivel de ocupación promedio a la misma fecha del año 2019.

## Ganancia Bruta

La Ganancia Bruta por el ejercicio anual 2020, alcanzó a \$ 30.095 millones, lo que representa un incremento de 25% respecto al ejercicio anual 2019, explicado principalmente por el incremento en los ingresos en el segmento “arriendos” y una eficiente gestión de costos de materiales en el segmento “ventas”. A nivel consolidado, porcentualmente los márgenes brutos se mantuvieron estables durante todo el año 2020 en torno al 26%, porcentaje significativamente mayor al margen promedio del año 2019 de 22%, lo que se tradujo en un aumento del margen bruto de \$ 6.019 millones, en base a un incremento de los ingresos de sólo un 5%. A nivel desagregado, el margen bruto del segmento “Arriendos” presentó un aumento de 32% respecto al cierre anual 2019, explicado por un crecimiento de 16% en el promedio de los m2 arrendados y un porcentaje de ocupación promedio estable en torno al 86%; y el segmento “Ventas” aumentó un 15% explicado principalmente por un incremento en el margen bruto de la línea de negocios de grandes proyectos la cual tiene un impacto significativo la optimización de costos de materiales. Cabe mencionar que en la línea de grandes proyectos se incluye a la nueva filial Tecno Truss S.A. (Tecno Panel S.A.) la cual explica 10% del incremento en margen bruto del segmento “ventas”.

## Gastos de Administración

Los gastos de administración aumentaron un 13% (\$ 1.415 millones) al cierre del ejercicio anual 2020 respecto del 2019, de los cuales \$ 885 millones se explican por la incorporación de la nueva filial Tecno Truss S.A. (Tecno Panel S.A.) cuyo componente principal son remuneraciones y beneficios al personal. Dicha incorporación al Grupo Tecno Fast representó para la Sociedad Matriz, un aumento en los gastos por servicios de administración por un monto de \$ 258 millones por concepto de consultorías en aspectos estratégicos. Finalmente se presenta un aumento de \$ 404 millones en el gasto total por remuneraciones y beneficios al personal en Chile y Perú, producto de refuerzos en estructura a nivel ejecutivo y de jefaturas.

## Otras ganancias (pérdidas)

Este concepto presentó un saldo de pérdida por \$ 361 millones, explicado por un aumento de \$ 248 millones en el gasto por deterioro de flota, concepto que refleja aquellos módulos que por diversas razones perdieron su capacidad de generar beneficios económicos al Grupo. Este gasto en el año 2020 representó un 0,6% del valor neto de toda la flota de módulos de Tecno Fast al cierre anual.

## Ingresos Financieros

Los ingresos financieros aumentaron en \$ 383 millones al cierre anual de 2020 respecto al mismo periodo de año 2019, explicado en \$ 206 millones por la ganancia generada principalmente en el primer trimestre de 2020 por fondos mutuos, en los cuales se mantienen los recursos financieros disponibles de la emisión del Bono Corporativo de la Sociedad Matriz, y en \$ 177 millones por el efecto de derivados de cobertura en Perú y Chile, de la relación entre el dólar y las monedas locales de cada país.

## Costos Financieros

Los costos financieros al cierre anual de 2020 ascendieron a \$ 3.079 millones, lo que representa una disminución de 5% (\$ 146 millones) respecto al cierre anual de 2019, comenzando a materializarse en el cuarto trimestre una eficiencia financiera en el gasto por intereses asociada a la emisión del Bono Corporativo de la Sociedad Matriz en febrero de 2020 y el posterior refinanciamiento de una parte significativa de los préstamos bancarios vigentes al cierre del año 2019. Cabe mencionar que formando parte del costo financiero del año 2020 se encuentran \$ 437 millones que corresponden a costos por el pago anticipado de dichos préstamos.



### Diferencia de cambio

El resultado por diferencia de cambio presentó un efecto pérdida por \$ 335 millones al cierre anual 2020, representando una variación negativa por \$ 1.537 millones respecto al cierre anual anterior, explicado principalmente por el efecto neto de dos eventos particulares: en el mes de julio de 2020 se produjo una pérdida por diferencia de cambio de \$ 329 millones asociado a la disminución de capital de la filial Tecno Fast Brasil, y en el mes de diciembre de 2019 se produjo una ganancia por diferencia de cambio de \$ 1.212 millones producto de un dividendo recibido desde la filial Tecno Fast Perú.

### Resultados por unidades de reajuste

El resultado por unidades de reajuste presentó un efecto gasto por \$ 1.517 millones al cierre anual de 2020, explicado por el reajuste de UF por \$ 1.499 millones del Bono Corporativo de la Sociedad Matriz, el cual asciende a UF 2.000.000.

### Gastos (pérdidas) por impuesto a las ganancias

El gasto por impuestos consolidado del ejercicio anual 2020 alcanzó la suma de \$ 2.947 millones, representando un aumento de 153% (\$ 1.784 millones) respecto al año anterior. Este aumento se explica por la menor carga tributaria que se registró en el año 2019, producto de una reestructuración realizada sobre las filiales extranjeras del Grupo, operación que devengó por una única vez, una menor carga tributaria de aproximadamente \$ 2.700 millones en Chile. Cabe mencionar que la filial Perú aun registra pérdidas tributarias en el ejercicio anual 2020, asociada a los resultados del año 2019.

(\*) El resultado por Segmento “Importe no Asignado”, presenta un resultado ganancia de \$ 98 millones al cierre anual 2020 y ganancia de \$ 109 millones al mismo periodo de 2019.

## 3. ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Tabla 4: Detalle Activos

ACTIVOS	01-01-2020 31-12-2020 M\$	01-01-2019 31-12-2019 M\$	Var. M\$	Var. %
Activos corriente	69.757.136	48.619.193	21.137.943	43%
Activos no corriente	144.482.257	135.257.230	9.225.027	7%
<b>Total Activos</b>	<b>214.239.393</b>	<b>183.876.423</b>	<b>30.362.970</b>	<b>17%</b>

### Activos Corriente

Se observa un aumento de 43% en activos corriente equivalente a \$ 21.138 millones, cifra que explica principalmente por un aumento de \$ 14.358 millones en el efectivo y equivalentes al efectivo, producto de la emisión del primer Bono Corporativo de Tecno Fast, por un monto de UF 2.000.000, y por un incremento de \$ 11.978 millones en los deudores comerciales, explicado principalmente por facturas y provisiones de estados de pago relativos a avances en Chile en los proyectos Sierra Gorda y Salares Norte, y el aumento de ingresos en el segmento “arriendo” que incluye también los ingresos por la línea de hoteles propios. Por otro lado, las cuentas por cobrar a entidades relacionadas disminuyeron en \$ 8.116 millones, producto del cobro de facturas emitidas en diciembre de 2019 por Consorcio QB Fase 2 SpA. Finalmente, los inventarios presentaron un aumento de \$ 2.959 millones producto de mayores inventarios en bodega en Chile para satisfacer la demanda de fabricación de módulos y mayores trabajos en curso de fabricación en terreno.

## Activos no Corriente

Los activos no corrientes, presentaron un aumento de 7% equivalente a \$ 9.225 millones al cierre anual 2020, explicado principalmente por el efecto neto entre la inversión en nueva flota para arriendo por un monto de \$ 19.155 millones, retiros de módulos para venta por \$ 2.312 millones y la depreciación y amortización del año 2020 por \$ 6.613 millones, correspondiente al activo fijo, intangibles y derechos de uso del Grupo.

**Tabla 5: Detalle Pasivos**

PASIVOS	01-01-2020	01-01-2019	Var. M\$	Var. %
	31-12-2020	31-12-2019		
	M\$	M\$		
Pasivos corriente	56.010.559	79.586.561	(23.576.002)	(30)%
Pasivos no corriente	78.484.989	26.575.576	51.909.413	195%
<b>Total Pasivos</b>	<b>134.495.548</b>	<b>106.162.137</b>	<b>28.333.411</b>	<b>48%</b>
Patrimonio	79.743.845	77.714.286	2.029.559	3%
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>214.239.393</b>	<b>183.876.423</b>	<b>30.362.970</b>	<b>17%</b>

## Pasivos Corriente

Los pasivos corrientes presentaron una disminución de 30% equivalente a \$ 23.576 millones, la que se produce principalmente por el pago anticipado de más del 78% de los préstamos bancarios porción corriente que poseía el Grupo en Chile, Perú, Brasil y Colombia a diciembre de 2019, equivalentes a \$ 32.480 millones, con los recursos recaudados por la emisión del primer Bono Corporativo de la Sociedad Matriz, por un monto de UF 2.000.000. Adicionalmente, la filial Perú renegoció parte de sus préstamos bancarios, traspasando \$ 4.200 millones desde vencimientos corrientes a no corrientes. Así mismo, se presenta un aumento de \$ 7.821 millones en anticipos obtenidos principalmente por los proyectos Antamina, Salares Norte y Quebrada Blanca Fase Dos.

## Pasivos no Corriente

Los pasivos no corrientes presentaron un aumento de 195% equivalentes a \$ 51.909 millones, el cual se explica principalmente por la emisión del primer Bono Corporativo de la Sociedad Matriz, con el cual se recaudaron inicialmente \$ 56.041 millones y que a la fecha ha devengado reajustes de UF por \$ 1.498 millones. Con los recursos obtenidos por dicho Bono, fueron pagados anticipadamente los saldos no corrientes de préstamos bancarios que poseía el Grupo en Chile, Perú y Brasil, por un total de \$ 7.327 millones. Adicionalmente, la filial Perú renegoció parte de sus préstamos bancarios, traspasando \$ 4.200 millones desde vencimientos corrientes a no corrientes. Así mismo, los pasivos por impuestos diferidos aumentaron \$ 2.155 millones, explicados principalmente por el efecto del aumento de la depreciación de la flota de módulos para arriendo.

## Patrimonio

El patrimonio 2020 de la Sociedad presentó variaciones principalmente por el reconocimiento de la utilidad del ejercicio por \$ 9.909 millones, otros resultados integrales por ajuste de conversión por un efecto pérdida por \$ 2.932 millones y una provisión de dividendos por \$ 4.955 millones, correspondiente al 50% de las utilidades del ejercicio. En el mes de abril de 2020 fue pagado un dividendo de \$ 5.031 millones.



## 4. ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO

**Tabla 6: Flujo de efectivo.**

<b>FLUJOS DE EFECTIVO, MÉTODO DIRECTO</b>	<b>01-01-2020 31-12-2020 M\$</b>	<b>01-01-2019 31-12-2019 M\$</b>	<b>Var. M\$</b>	<b>Var. %</b>
Flujos de Actividades de Operacional	24.113.057	4.850.721	19.262.336	397%
Flujos de Actividades de Inversión	(18.432.298)	(21.248.525)	2.816.227	13%
Flujos de Actividades de Financiamiento	8.677.568	18.874.059	(10.196.491)	(54)%
<b>Flujos Netos</b>	<b>14.358.327</b>	<b>2.476.255</b>	<b>11.882.072</b>	<b>480%</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Periodo</b>	<b>8.103.756</b>	<b>5.627.501</b>	<b>2.476.255</b>	<b>44%</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Periodo</b>	<b>22.462.083</b>	<b>8.103.756</b>	<b>14.358.327</b>	<b>177%</b>

**Tabla 7: Flujo de efectivo, por segmento.**

<b>FLUJOS DE EFECTIVO</b>	<b>Segmento "Arriendo"</b>				<b>Segmento "Venta"</b>			
	<b>31-12-2020 M\$</b>	<b>31-12-2019 M\$</b>	<b>Var. M\$</b>	<b>Var %</b>	<b>31-12-2020 M\$</b>	<b>31-12-2019 M\$</b>	<b>Var. M\$</b>	<b>Var %</b>
<b>Operación</b>	19.135.908	13.791.795	5.344.113	39%	4.977.149	(8.941.074)	13.918.223	156%
<b>Inversión</b>	(19.155.207)	(17.883.018)	(1.272.189)	(7)%	722.909	(3.365.507)	4.088.416	121%
<b>Financiación</b>	2.518.779	5.175.294	(2.656.515)	(51)%	11.189.916	17.059.490	(5.869.574)	(34)%

### Flujos de Actividades de Operación

Los flujos por el segmento de arriendos ascendieron a \$ 19.136 millones, mostrando un aumento de 39% respecto al cierre anual 2019, reflejando el incremento en el promedio de m2 arrendados y sus efectos en la operación. En el segmento ventas, al cierre anual de 2020 se obtuvieron flujos positivos por \$ 4.997 millones, materializando la recuperación de los ingresos del segmento principalmente en lo relativo a grandes proyectos en Chile y Perú.

### Flujos de Actividades de Inversión

Los flujos por inversión se ven relacionados principalmente a la compra y/o fabricación de nueva flota para el segmento arriendo, el cual muestra un aumento de 7% (\$ 1.272 millones) al cierre anual 2020 respecto al mismo periodo de año anterior, lo que refleja el aumento de inversión en nueva flota para arriendo y el consiguiente crecimiento del segmento de arriendos. El flujo de inversión del segmento ventas al cierre anual 2020 ascendió a \$ 723 millones producto principalmente de ventas directas de módulos de la flota a clientes.

### Flujos de Actividades de Financiamiento

Los flujos de financiamiento ascendieron a \$ 8.678 millones y están explicados principalmente por el efecto neto de la obtención de recursos del primer Bono Corporativo de la Sociedad Matriz por \$ 56.041 millones y el pago anticipado de préstamos bancarios que poseía el Grupo a diciembre de 2019. Cabe mencionar que a nivel de segmentos, el 65% de los préstamos bancarios pagados estaban asociados al segmento "ventas", por lo que los flujos al cierre anual de 2020 estuvieron asociados esta línea de negocio, la cual es intensiva en capital de trabajo.

## 5. ANÁLISIS COMPARATIVO DE PRINCIPALES TENDENCIAS FINANCIERAS

**Tabla 8: Ratios**

RATIOS	01-01-2020 31-12-2020 M\$	01-01-2019 31-12-2019 M\$
Razón de Liquidez <i>(Activo corriente / Pasivo corriente)</i>	1,25	0,61
Razón Ácida <i>(Activo Corriente - Inventarios) / Pasivo corriente)</i>	1,04	0,51
Razón de Endeudamiento <i>(Total pasivos / patrimonio total)</i>	1,69	1,37
Deuda Financiera Neta / Patrimonio <i>Total deuda financiera neta / Patrimonio atribuible a la Controladora</i>	0,64	0,62
Deuda Financiera Neta / EBITDA <i>Total deuda financiera neta / EBITDA (12 meses móviles)</i>	2,09	2,62
Rentabilidad del Patrimonio <i>Ganancia del ejercicio (12 meses móviles) / Patrimonio total</i>	12,4%	13,0%
Rentabilidad del Activo <i>EBITDA (12 meses móviles) / Activo Total</i>	11,3%	10,0%
Utilidad por Acción <i>Ganancia del ejercicio (12 meses móviles) / N° Acciones</i>	\$12	\$13

La razón de liquidez aumentó un 104% comparativamente entre el cierre anual de 2020 y el de 2019, lo que se explica por la mayor disponibilidad de efectivo y sus equivalentes, producto de los recursos obtenidos por el Bono Corporativo emitido por la Sociedad Matriz en febrero de 2020 y por el cambio de estructura de los pasivos financieros, trasladando la mayor parte de la carga financiera al largo plazo. Una relación similar se observa en la razón ácida, ya que los saldos de inventarios no mostraron cambios significativos al cierre del año 2020.

La razón de endeudamiento al cierre del año 2020 muestra un aumento de 23% respecto al cierre del año 2019, explicado principalmente por el efecto neto de una mayor carga financiera producto de la emisión del Bono Corporativo de la Sociedad Matriz y el pago anticipado de la mayor parte de los préstamos bancarios que poseía el Grupo y también un aumento de los anticipos recibidos por grandes proyectos en curso, no obstante la deuda financiera neta sobre Ebitda muestra una disminución del 20%, empujado por un ebitda anual 2020 que sobrepasa en un 32% al ebitda anual 2019.

La rentabilidad del patrimonio alcanza un 12,4% al cierre anual 2020, en un nivel apenas 4% inferior al alcanzado en el año 2019, no obstante la rentabilidad del activo muestra un aumento de 13% respecto año anterior, mostrando la fortaleza con la que el Grupo Tecno Fast ha transitado por un complejo año 2020 marcado por la pandemia mundial por Covid 19. Finalmente, la utilidad por acción 2020 presenta una disminución de sólo un 1% respecto al año anterior.



## 6. ANALISIS DE FACTORES DE RIESGO

Tecno Fast S.A. está afectada en el día a día a riesgos o factores de vulnerabilidad que pueden ir en contra de la consecución de sus objetivos estratégicos y metas de rentabilidad, además de la sustentabilidad financiera proyectada y de los flujos y resultados futuros. Es por esto que, constantemente se revisan, miden y gestionan las variables de riesgo, con el fin de minimizar los efectos que puedan tener en las operaciones y posición de la Empresa, tanto desde un punto de vista interno como de mercado.

En vista de esto, Tecno Fast S.A. define tres tipos de riesgos financieros relevantes que pueden afectar sus operaciones: crediticio, de liquidez y de mercado.

### 6.1) Riesgo de Crédito

El concepto de riesgo de crédito es empleado por el Grupo para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de las obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros por parte del mismo.

#### 6.1.1) Política de Créditos y Cobranzas

El Grupo utiliza procesos de clasificación de riesgo para la aceptación de clientes y determinación de sus límites de crédito, contando con procesos de revisión de calidad crediticia para una identificación temprana de potenciales cambios en sus capacidades de pago, efectuando medidas correctivas oportunas, con el objetivo principal de determinar pérdidas actuales y potenciales.

Las operaciones de arriendo como venta, que impliquen un posible riesgo crediticio, pasan por una etapa de evaluación previa, la cual se enfoca principalmente en minimizar el citado riesgo como también mejorar el período de recuperación de las cuentas por cobrar.

#### Políticas de Crédito

El Grupo cuenta con políticas y procedimientos específicos donde se indican las etapas y responsabilidades por cada etapa del transcurso del negocio. Con este fin se constituye un Comité de Crédito y Cobranza, el cual se integra por la Gerencia del área Rental, Gerencia de Administración y Finanzas además de la Jefatura de Facturación y Cobranza.

En relación a la evaluación de clientes efectuada por el citado Comité, estos son segmentados desde una mayor a menor clasificación (A, B y C) de acuerdo a los antecedentes evaluados por el citado Comité, lo cual implicará requisitos a solicitar como los siguientes (lista no exhaustiva):

- a) Estados financieros firmados, declaraciones de renta e impuestos al valor agregado recientes, registros actualizados con información financiera y comercial de la entidad de deudas (por ejemplo a través de Dicom), solicitud de antecedentes de constitución o extracto de entidad sujeta a condiciones de crédito, etc.
- b) En el caso de contrato de nuevos proyectos, entrega de garantías o anticipos (en caso de ser necesario), orden de compra efectuada, y presentación de avales (en caso de ser necesario).
- c) En el caso de clientes existentes con nuevos proyectos, se exigirán requisitos adicionales como actualización de información, no registrar deudas vencidas en el Grupo, entre otros.

#### Política de Cobranzas

Esta normativa se lleva a cabo desde la emisión de los documentos que formarán parte de la clasificación contable "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar", y cuya

finalidad es obtener una gestión de cobranza eficaz y eficiente. De acuerdo a lo anterior, el Grupo ha definido el siguiente modelo de cobranzas, el cual va desde aspectos proactivos hasta cobranza judicial. No obstante y en la medida de incorporar nuevas herramientas de trabajo, el modelo establecido podrá ser modificado, de acuerdo a las necesidades del Grupo.

A continuación se detalla el flujo de la gestión de cobranzas, desde la fecha de emisión de documentos:

#### **Día 8 desde emitida la factura**

El plazo para aceptar o rechazar la factura es de 8 días. Si la factura no se rechaza en 8 días se da por recibida irrevocablemente. Esto es según la normativa vigente de aceptación de documentos en Chile.

#### **Entre -15 y 0 días al vencimiento de factura**

El ejecutivo de cobranzas, debe enviar detalle de cuenta al cliente, informando facturas vencidas y por vencer. Además debe realizar llamada telefónica.

#### **Entre 1 y 15 días de mora**

El ejecutivo de cobranzas, debe enviar detalle de cuenta al cliente, informando facturas vencidas y por vencer. Además debe realizar llamada telefónica. En caso que el contacto no responda, contactar al jefe de pago de proveedores. El ejecutivo comercial debe estar en conocimiento desde el día 1 de mora.

#### **Entre 16 y 30 días de mora**

El ejecutivo de cobranzas, debe enviar detalle de cuenta al cliente, informando facturas vencidas y por vencer. Además debe adjuntar certificado de publicación de deuda. (DICOM, SIISA, SINACOFI) En caso que el contacto no responda, contactar al jefe de pago de proveedores. El ejecutivo comercial debe estar en conocimiento desde el día 1 de mora. Además de lo anterior, las nuevas aprobaciones de proyectos no serán liberadas en caso de que el cliente tenga vigente deuda vencida mayor a 15 días.

#### **Política de Cobranzas**

#### **Entre 31 a 45 días de mora**

Si cliente no ha pagado a esta fecha, el ejecutivo de cobranzas deberá enviar carta de término de contrato, indicando retiro de unidades. El ejecutivo comercial, debe estar en conocimiento. Es recomendación visitar al cliente.

#### **Entre 46 a 60 días de mora**

Si cliente no ha pagado a esta fecha, el ejecutivo de cobranzas deberá revisar el caso con su jefatura y determinar si cliente es transferido a cobranza prejudicial, para solicitar apoyo en la cobranza. Reforzar envió de carta de término de contrato y retiro de unidades.

#### **Mayor a 60 días de mora**

Si cliente no ha pagado a esta fecha, el ejecutivo de cobranzas deberá revisar el caso con su jefatura y determinar si cliente es transferido a cobranza judicial. Además de lo anterior, se debe coordinar con el área de logística y servicio al cliente retiro de módulos.



### **6.1.2) Provisión por Riesgo de Crédito - Pérdidas Esperadas**

Como se indicó inicialmente, esto se refiere al riesgo de que un activo financiero presente deterioro crediticio, lo que ocurre cuando un cliente y/o cualquier contraparte no cumplan con sus obligaciones contractuales para con el mismo, asociadas al oportuno pago de sus facturas y/o se cuenten con antecedentes de un proceso de quiebra del mismo. El principal riesgo de crédito al que se encuentra expuesto corresponde a las operaciones con deudores comerciales. De acuerdo a lo anterior, el Grupo evalúa a cada fecha de cierre si dichos activos se encuentran deteriorados, aplicando para tal efecto un modelo simplificado para el registro de la provisión por pérdidas esperadas, basándose en experiencia histórica de pérdidas crediticias, además de la aplicación de factores prospectivos específicos que afecten a los deudores y el entorno económico. Al 31 de diciembre de 2020 (31 de diciembre 2019), el monto total de los citados deudores alcanzó los M\$15.004.933 (M\$8.693.993) cuyo índice de riesgo se situó en torno al 6,01% (15,77%), con un período medio de cobro en relación a 90 días, contados desde el derecho de cobro hasta el cobro efectivo de la factura.

En relación a las operaciones de derivados del Grupo, estas son efectuadas con contrapartes con baja clasificación de riesgo, sometidas a análisis crediticios previos antes de su contratación.

El Grupo limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo en productos con alta liquidez y calificación crediticia, como se describirá en sección posterior.

#### **Provisión para pérdidas crediticias esperadas de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al (i) costo amortizado como también aquellos (ii) instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral, muestran un deterioro crediticio. Dichos activos muestran “deterioro crediticio” cuando han ocurrido uno o más sucesos que implican un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados de los mismos. Puede no ser posible identificar un suceso único para tal deterioro, siendo el efecto combinado de varios sucesos la causa del mismo. Evidencia del citado deterioro se relacionan con datos observables como (lista no exhaustiva): (i) dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario, (ii) infracciones del contrato, tales como eventos de incumplimiento o sucesos de mora, (iii) escenarios probables de quiebra u otra forma de reorganización financiera por parte del prestatario, etc.

El Grupo utiliza una matriz de provisiones para calcular las pérdidas crediticias esperadas para los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, esto para medir sus pérdidas esperadas durante el tiempo de vida de acuerdo a un enfoque de tipo simplificado, ya que dichas cuentas corresponden a activos financieros sujetas a deterioro crediticio. El cálculo reflejará el resultado de probabilidad ponderada de incobrabilidad, el valor temporal del dinero e información razonable y soportable sobre eventos pasados y estimaciones sobre el futuro que se encuentren disponibles en la fecha de cierre, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las provisiones se basan en los días vencidos para agrupaciones de clientes que poseen patrones de pérdida similares (principalmente por efecto de aspectos como: tipo, calificación y segmento al cual pertenece el cliente, región geografía y tipo de producto).

La base de los datos de entrada, supuestos y técnicas de estimación utilizadas para la matriz de provisiones, se basa inicialmente en las tasas de incumplimiento observadas históricamente para el Grupo. La forma en que se ha incorporado la información con vistas al futuro para la determinación de las citadas pérdidas, incluye el uso de información macroeconómica como estimaciones acerca del producto interno bruto, tipo de cambio,

precios de materias primas y otros factures, calibrando de esta forma, cuando corresponda, la citada matriz para ajustar la experiencia histórica de pérdidas de crédito con información de carácter prospectiva. En este sentido y como ejemplo, si se espera que las condiciones económicas previstas se deterioren durante el próximo año y/o periodo, lo que puede llevar a un mayor número de incumplimientos en los principales sectores que son contraparte del Grupo, se ajustan las tasas históricas de incumplimiento. En cada fecha de cierre, las tasas de incumplimiento históricas observadas se actualizan y se analizan los cambios en las estimaciones prospectivas, ajustando el patrón de perdidas esperadas cuando ese fuese necesario.

La evaluación de la correlación entre las tasas históricas de incumplimiento observadas, las condiciones económicas previstas y las pérdidas crediticias esperadas corresponden a estimaciones no significativas en el caso del Grupo, evidenciado por niveles de pérdidas experimentadas históricamente y esperadas prospectivamente. De acuerdo a lo anterior, el Grupo no ha proporcionado información detallada de cómo se han incorporado las condiciones económicas previstas en la determinación de las pérdidas crediticias esperadas, dado que su impacto no es material. Sin embargo, el Grupo en cada cierre analiza dichas correlaciones con el fin de determinar ajustes en caso que fuesen necesarios. La experiencia histórica de pérdidas de crédito del Grupo y el pronóstico de las condiciones económicas también pueden no ser representativos del incumplimiento real del cliente en el futuro.

En general, los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se cancelan en un periodo medio de 90 días. La exposición máxima al riesgo de estos activos financieros corresponde al valor en libros, desglosados por tipo de contraparte. El Grupo no cuenta con garantías colaterales y otras mejoras crediticias obtenidas y durante los periodos indicados en los presentes estados financieros no ha obtenido activos financieros y no financieros mediante la toma de posesión de garantías colaterales para asegurar el cobro, o ha ejecutado otras mejoras crediticias como por ejemplo avales.

En relación a los cambios mostrados por los citados activos financieros, el Grupo observa que generalmente los movimientos brutos de las mismas resultan en movimientos proporcionales de las correspondientes provisiones por riesgo crediticio.

### 6.1.3) Máxima exposición al Riesgo de Crédito

A continuación se presenta la distribución por los principales activos financieros de la máxima exposición al riesgo de crédito y su concentración del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, para los distintos componentes del estado de situación financiera, sin considerar garantías ni otras mejoras crediticias recibidas.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, el Grupo no cuenta con garantías colaterales y otras mejoras crediticias obtenidas.

Clasificaciones	Grupo	Nota	Tipo	Contraparte	31.12.2020 Exposición M\$	31.12.2019 Exposición M\$
Negociación	Efectivo y equivalentes al efectivo	(6)	Efectivo en caja	-	61.347	49.786
			Saldos en bancos	Bancos	2.872.015	7.887.031
			Fondos mutuos	Bancos	18.487.167	166.939
			Depósitos a plazo	Bancos	1.041.554	-
Préstamos y cuentas por cobrar	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(9)	Deudores comerciales	Clientes Nacionales	22.505.897	11.714.679
				Cientes Extranjeros	10.586.992	9.900.211
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Entidades relacionadas	(10)	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	3.625.582	11.741.910
Instrumentos derivados	Otros activos financieros	(8)	Derivado swap	-	-	38.867
<b>Exposición Total</b>					<b>59.180.554</b>	<b>41.499.423</b>



El riesgo de crédito del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, es reducido invirtiendo los excedentes de caja de la Empresa sólo en Fondos Mutuos de Corto Plazo, con Duración (plazo promedio de inversión) inferior a 90 días, administrados por Instituciones Financieras acreditados.

El riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, es manejado básicamente de acuerdo a las líneas de negocio de la Empresa. En el caso de proyectos (Large Projects), el alto nivel de nuestros clientes, mineras multinacionales con reconocido prestigio, hace poco probable el no cobro de la facturación en un plazo razonable (30 días). En el caso de Rental, la gran base de clientes y la diversificación de ellos en distintos sectores de la economía, reduce el impacto del riesgo de default de un cliente particular.

Para más detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito, refiérase a las notas específicas citadas.

## 6.2) Riesgo de Liquidez

El concepto de riesgo de liquidez es empleado por Tecno Fast S.A. para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con su capacidad de responder a aquellos requerimientos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales. En este sentido, el flujo de caja operacional de la Compañía provee una parte sustancial de los requerimientos de caja.

Considerando un oportuno cumplimiento de nuestros pasivos financieros, la Sociedad tiene como política buscar la estructura de financiamiento de corto y largo plazo más adecuada para solventar las operaciones del Grupo.

El análisis de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se presenta a continuación:

Clasificaciones	Grupo	Nota	Tipo	Corriente			Total Corriente 31.12.2020 M\$	No Corriente			Total no Corriente 31.12.2020 M\$
				Vencimiento				Vencimiento			
				Hasta 30 días M\$	31 a 90 días M\$	91 días hasta 1 año M\$		2do y 3er año M\$	4to y 5to año M\$	Más de 5 años M\$	
Pasivos Financieros no Derivados	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	(20)	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.153.042	11.519.071	22.723.170	41.395.283	-	-	-	-
	Otros pasivos financieros	(19)	Préstamos bancarios no garantizados Obligaciones con el público	313.667	887.898	6.457.377	7.658.942	4.506.033	417.553	2.488.325	7.411.911
	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(10)	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.196.015	68.022	539.410	2.803.447	273.342	-	-	273.342
Instrumentos Derivados	Otros pasivos financieros	(19)	Derivados forward	-	-	154.235	154.235	-	-	-	-
<b>Total</b>				<b>10.129.549</b>	<b>12.474.991</b>	<b>29.874.192</b>	<b>52.478.732</b>	<b>4.779.375</b>	<b>417.553</b>	<b>60.082.427</b>	<b>65.279.355</b>

Clasificaciones	Grupo	Nota	Tipo	Corriente			Total Corriente 31.12.2019 M\$	No Corriente			Total no Corriente 31.12.2019 M\$
				Vencimiento				Vencimiento			
				Hasta 30 días M\$	31 a 90 días M\$	91 días hasta 1 año M\$		2do y 3er año M\$	4to y 5to año M\$	Más de 5 años M\$	
Pasivos Financieros no Derivados	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	(19)	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.283.803	9.885.699	15.558.874	32.728.376	-	-	-	-
	Otros pasivos financieros	(18)	Préstamos bancarios no garantizados	9.225.478	4.365.464	28.291.941	41.882.883	12.124.052	2.140.297	211.735	14.476.084
	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	(10)	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.026.446	24.295	109.327	2.160.068	291.543	109.330	-	400.873
<b>Total</b>				<b>18.535.727</b>	<b>14.275.458</b>	<b>43.960.142</b>	<b>76.771.327</b>	<b>12.415.595</b>	<b>2.249.627</b>	<b>211.735</b>	<b>14.876.957</b>

La Compañía estima que la exposición a monedas asociada al resultado de sus Subsidiarias es bastante menor, desde el punto de vista operativo una variación de +-10% en los tipos de cambio locales, tendrían un efecto en torno a los M\$20.000 en el resultado consolidado al 31 de diciembre de 2020 y 2019, por lo cual su impacto en la liquidez de la Compañía sería mínimo.

### 6.3) Riesgo de Mercado

El concepto de riesgo de mercado es empleado por Tecno Fast S.A. para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con la trayectoria futura de aquellas variables de mercado relevantes al desempeño financiero de la Sociedad.

Considerando esto, la Sociedad ha identificado los siguientes componentes del riesgo de mercado que podrían afectar las operaciones de ésta.

#### 6.3.1) Tipo de cambio y unidades de reajuste

Tecno Fast S.A. ha definido como moneda funcional al Peso Chileno, dada la naturaleza del negocio que desarrolla y la importancia que tiene en el portafolio de la Empresa. Las fluctuaciones del tipo de cambio, casi en su totalidad ligadas a las paridades CLP-USD y CLP-UF, pueden afectar las operaciones y flujos de la Sociedad, lo que se convierte en una amenaza para sus resultados. Este riesgo se disminuye de forma relevante, al considerar que gran parte de los ingresos de la compañía presentan ajustes por inflación y, en particular en Chile, los mismos obedecen a contratos que están denominados en UF, al valor de la misma en la fecha de emisión de la factura. Por otra parte, la mayor parte de la deuda de la compañía corresponde a un Bono Corporativo por UF 2.000.000 emitido durante el mes de febrero de 2020, por lo cual también se reajusta conforme a la inflación, y por tanto la compañía posee una cobertura natural respecto este factor, ya que el reajuste que sufre su deuda, se compensa con sus ingresos, que se encuentran en su mayoría también indexados a la UF. Cabe mencionar que los costos están fundamentalmente denominados en pesos o en la moneda local de cada filial.

En el caso de nuestras Filiales, TF Perú participa de una economía muy dolarizada, razón por la cual los ingresos y costos tienden a estar indexados a esta moneda. En el caso TF Brasil, existe una exposición al Real Brasileiro, dado que sus ingresos y costos están denominados en esta moneda, con potenciales efectos no significativos a nivel consolidado. En similar condición se encuentran las Filiales de Argentina y Colombia.

Una parte de los costos de TF Chile, están relacionados a importaciones de insumos desde el extranjero. Existe una política de Empresa por la cual al momento de efectuar un requerimiento al exterior y conocerse el monto en dólares comprometido, se compran los



dólares a futuro (Forward) eliminando el impacto en los costos de cualquier fluctuación que pueda darse en el tipo de cambio de dicho requerimiento.

### **6.3.2) Tasas de interés**

Este riesgo corresponde a la variabilidad que pueden tener los flujos de un instrumento financiero en el futuro, causado por cambios específicos en la tasa de interés de mercado. Tecno Fast S.A. tiene como política analizar el mercado financiero, y cotizar con los distintos agentes para lograr así reducir al mínimo la volatilidad de este riesgo. Como se dijo anteriormente, la Sociedad mantiene deudas tanto en pesos chilenos, como en unidades de fomento, lo que por su naturaleza disminuye el riesgo de tasa de interés, ya que devenga a tasa fija. Así mismo, la porción de su deuda sujeta a tasas variables es prácticamente cero, por lo que se considera irrelevante dado su importancia relativa.

### **6.3.3) Gestión de riesgo del capital**

En cuanto los objetivos de la Administración de capital, Tecno Fast S.A. encausa su gestión en la consecución de un perfil de riesgo consistente con los lineamientos entregados por el Directorio, asimismo, procura mantener un nivel adecuado de sus ratios de deuda/capital e indicadores favorables de solvencia, con el objetivo de facilitar su acceso al financiamiento a través de Bancos y otras instituciones financieras, tomando siempre en consideración la maximización del retorno de sus Accionistas.

La Compañía estima que la exposición a monedas asociada al resultado de sus Subsidiarias es bastante menor. Desde el punto de vista operativo una variación de +-10% en los tipos de cambio locales, tendrían un efecto en torno a los M\$20.000 en el resultado consolidado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Cabe mencionar que el Grupo tiene establecidas políticas para abordar otros riesgos, tales como políticos, pandémicos, de resguardo de activos, de protección al personal, de cambios regulatorios, de impactos medioambientales, de seguridad informática, entre otros.

MEMORIA ANUAL

20  
20



Headquarters - La Montaña 692, Lampa, Santiago Chile  
Showroom - Pdte. Eduardo Frei Montalva 17000, Colina, Región Metropolitana  
cotizaciones@tecnofast.cl - +56 2 2790 5000 - +56 2 2790 5001