

SPACE SOLUTIONS

MEMORIA 20 ANUAL 21





MEMORIA ANUAL 2021



4 CARTA DEL PRESIDENTE

8 LO QUE NOS INSPIRA

12 HITOS 2021: UN AÑO DE CRECIMIENTO

24 SOMOS TECNO FAST

56 RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES

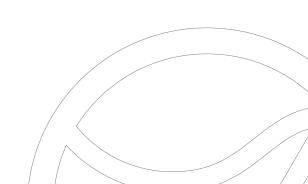
60 GOBIERNO CORPORATIVO

84 NUESTRA GENTE

SOSTENIBILIDAD

98 DESCRIPCIÓN
Y ANTECEDENTES
DE LA SOCIEDAD

122 ESTADOS FINANCIEROS



CARTA **DEL PRESIDENTE**

Estimados clientes, colaboradores y comunidad

Me llena de orgullo poder dirigirme a ustedes en un año donde hemos visto concretar nuestros anhelos de crecimiento a través de una estrategia clara y a la dedicación continua de todo el equipo que conforma Tecno Fast

En septiembre de 2021 se materializó la compra de Triumph Modular, firma líder en soluciones modulares en la región de New England, Estados Unidos. Este es un hito no solo relevante por su inversión, sino porque nos permite llegar a un nuevo e importante mercado, desafiándonos a entender a esos clientes y a seguir innovando como lo hemos hecho hasta ahora. Nuestra visión es continuar en la senda de avanzar hacia una compañía global que ofrezca nuevas e innovadoras soluciones de espacio para nuestros mercados.

La calidad del trabajo que hacemos en Tecno Fast ha sido reconocida con la adjudicación de importantes nuevos proyectos como el de Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi, que requiere de instalaciones de campamentos de habitación temporal durante la construcción de la desaladora. También diseñaremos la ingeniería de dos nuevos centros científicos del Instituto Antártico Chileno, que se ubicarán en las Bases Yelcho y Teniente Luis Carvajal. En Perú, nos encontramos en las últimas etapas de construcción de proyecto Yanacocha y también de Antamina. Otro proyecto que nos llena de orgullo, y que materializamos en 2021, fue la construcción de 2.600 metros cuadrados para implementar con rapidez un centro asistencial para el Hospital San Borja Arriarán, luego de que un lamentable incendio destruyera parte de sus instalaciones.

Nuestra innovación sigue siendo reconocida a través de importantes premios como son los Modular Building Institute (MBI) que este 2021 destacaron al proyecto Hobe, módulo de 15 m² para el alojamiento y descanso del personal de salud del Hospital Sotero del Río durante la pandemia. El proyecto recibió el primer lugar en la categoría "Especial Reubicable" y también ganó el premio 2021 "Best Of Show" que reconoce al más destacado de todos los proyectos. En la categoría de "Vivienda permanente para trabajadores", fuimos premiados por el proyecto minero Edificio Antamina, en Perú. Asimismo, Quebrada Blanca Fase II - Concentradora alcanzó el primer lugar en la categoría de "Vivienda para trabajadores de más de 10.000 pies cuadrados".

Hemos venido evidenciando un crecimiento sólido y estable en los últimos años, consolidando la visión de una empresa líder en su clase. En Tecno Fast el año 2018 nos impusimos la meta de duplicarnos en cinco años y hoy podemos decir que lo logramos en cuatro años.



CRISTIÁN GOLDBERG VALENZUELA



TINY CABIN, VIÑA MATETIC

Este 2021 concluyó con resultados históricos que nos llenan de orgullo. Los ingresos de la compañía totalizaron 146.107 millones de pesos, lo que es un 25% por sobre lo registrado el año pasado, y no sólo eso, sino más de un 44% sobre lo que registramos el año 2018. A su vez, la utilidad es también un 120% superior a la del 2018.

No nos quedamos tranquilos con los buenos resultados, estamos convencidos que podemos seguir creciendo de la mano de la pasión y el compromiso de nuestra gente.

Como parte de la mejora continua y transformación digital de las operaciones, nos encontramos en proceso de implementación de BIM 360, la nueva y más avanzada plataforma de gestión de la construcción a nivel mundial. Con este proyecto de innovación, queremos consolidarnos como líderes del mercado al incorporar los más altos estándares de la industria, siendo la primera empresa de construcción modular en Chile y Sudamérica en asumir este desafío.

Los temas sociales y ambientales siguen siendo claves para una gestión sustentable, es por eso que hemos implementado un Comité gerencial para coordinar proyectos de mediano y largo plazo que son relevantes para la compañía y para nuestros distintos públicos de interés. Uno de ellos es la medición y gestión de la huella de carbono que debe impulsarnos a mejorar nuestros procesos para así disminuir la contaminación.

Ayudar al estado hoy, también es nuestra prioridad para llegar con soluciones rápidas y efectivas de espacio en las áreas de salud, viviendas, educación, cultura, oficinas y otras necesidades.

Hoy somos una compañía mucho más grande y eso, sin duda, es una responsabilidad. Debemos ser capaces de implementar los desafíos de la internacionalización con adaptabilidad y excelencia, de la misma manera en que lo hemos hecho siempre.

El desafío que nos imponemos día a día es ofrecer menos y entregar más. Queremos que nos acompañen para que más personas y empresas puedan acceder a nuestros servicios, sabemos finalmente que son nuestros clientes, proveedores, colaboradores y, en definitiva, cada uno de ustedes, nuestra gente, los que hacen grande a Tecno Fast.

Un cordial saludo,

Cristian Goldberg Valenzuela Presidente del Directorio & Founder Tecno Fast

LO QUE NOS INSPIRA

TECNO FAST TIENE UN SELLO CULTURAL QUE ES EL PILAR DEL ÉXITO DE SU NEGOCIO. SU PROPÓSITO, VISIÓN Y MISIÓN INSPIRAN SU QUEHACER. DURANTE 2021 LA COMPAÑÍA REALIZÓ UNA CAMPAÑA COMUNICACIONAL PARA REFORZAR EL COMPROMISO CON LOS VALORES CORPORATIVOS QUE LA DEFINEN.



HOTEL Y CAMPAMENTO MINERO SALARES NORTE



NUESTRO PROPÓSITO

Entregar soluciones de espacios sostenibles para mejorar la vida de las personas a través de la innovación y el diseño. Creemos en el valor del tiempo, el respeto al entorno y la importancia de la eficiencia y la calidad.

MISIÓN

Entregar soluciones de espacios que mejoren la vida de las personas.

VISIÓN

Ser líder mundial de las soluciones de espacios.

SUCURSAL TECNO FAST, COPIAPÓ

VALORES CORPORATIVOS



: MNOVACIÓN

Somos capaces de visualizar nuevas tendencias y proponer soluciones para adaptarlas a nuestro entorno. Siempre rompiendo paradigmas, utilizando nuevas formas de hacer las cosas que agreguen valor a la compañía.



SUSTENTABILIDAD

Procuramos crear valor sustentable en todo lo que hacemos, junto con nuestros colaboradores, socios y partes involucradas. Estamos comprometidos con la protección del medio ambiente y la calidad de vida de las comunidades donde operamos.



SEGURIDAD

Reconocemos los riesgos asociados a una actividad, tanto para personas, instalaciones y medio ambiente. Adoptando conductas proactivas hacia la prevención de riesgo.



Nos conectamos con sus expectativas, entregando respaldo, calidad y confianza. La experiencia de compra es el motor fundamental para establecer relaciones a largo plazo.



PASIÓN Y COMPROMISO

Nos involucramos, con entusiasmo y satisfacción por la labor que desempeñamos. Asumiendo con rapidez y responsabilidad los resultados.







OFICINAS ORGANIZACIÓN DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

TRIUMPH M O D U L A R A TECNO FAST COMPANY*

TECNO FAST ADQUIRIÓ COMPAÑÍA MODULAR LÍDER EN EL NORESTE DE ESTADOS UNIDOS



Triumph tiene una larga trayectoria de arriendo de soluciones modulares en las áreas de educación life sciences, construcción y medios de comunicación. Entre sus clientes destacan la Universidad de Harvard, el Massachusetts Institute of Technology (MIT), las farmacéuticas Pfizer y Moderna (que son las que han impulsado la elaboración de vacunas contra el coronavirus en ese país), Amazon y las oficinas de ESPN en el US Open de tenis, entre otros.

Con esta adquisición, Tecno Fast consolida su expansión internacional llegando a su cuarto mercado. Hasta ahora, la compañía tenía operaciones en Chile, Perú y Colombia.



EQUIPO TRIUMPH Y TECNO FAST

"Desde que creamos la compañía en 1995, nuestro sueño ha sido convertirnos en un líder mundial de las soluciones de espacio y la llegada a Estados Unidos, un mercado muy atractivo que genera más de US\$ 12 mil millones en ingresos, significa que estamos más cerca de lograr dicho objetivo."

Cristian Goldberg Valenzuela Presidente del Directorio & Founder Tecno Fast

HITOS 20



CAMPAMENTO MINERO COLLAHUASI



Se trata del proyecto Fuente Hídrica Concentradora de Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi, que requiere de instalaciones de campamentos de habitación temporal para la construcción de la planta desaladora y cinco estaciones elevadoras, denominados Campamento Puerto, Campamento N° 1 y N° 2.

Las instalaciones deberán proveer de habitaciones, oficinas, casino y servicios temporales para la fase de construcción:

- Campamento Puerto: 960 personas, 15.778 m² 7 meses
- Campamento N° 1: 1536 Personas, 19.958 m² 9 meses
- Campamento N° 2: 2580 personas, 32.320 m² 12 meses



RENDER BASES YELCHO Y TENIENTE

TECNO FAST SE ADJUDICO EL ESTUDIO DE INGENIERÍA DEL PROYECTO PIONERO EN LA ANTARTICA

La compañía diseñará dos nuevos centros científicos del Instituto Antártico Chileno. Los espacios se ubicarán en las Bases Yelcho y Teniente Luis Carvajal y consistirán en edificios de dos pisos que estarán sobre una estructura metálica y que contarán con el equipamiento necesario para que los investigadores puedan vivir y desarrollar sus análisis.

Cada inmueble tendrá 4 mil metros cuadrados distribuidos en cerca de 150 módulos de tamaño marítimo (similares a los contenedores de carga) e incluye laboratorios, dormitorios, comedores, baños y salas de recreación. En los próximos meses, la compañía realizará los estudios básicos y la ingeniería de detalles para ambas edificaciones, que tienen como particularidad que funcionarán durante todo el año.

"Este proyecto representa un desafío tecnológico, porque estas bases son muy modernas y de clase mundial, y también un desafío medioambiental, porque todos los desechos que genere la construcción deben ser transportados de vuelta a Chile continental".

Mario Yáñez, Gerente de Ingeniería. Como parte de la mejora continua y transformación digital de las operaciones, la compañía se encuentra actualmente en proceso de implementación de BIM 360, la nueva y más avanzada plataforma de gestión de la construcción a nivel mundial basada en el trabajo colaborativo digital que conecta flujos de trabajo, equipos y datos, ayudando a estandarizar y automatizar los procesos operacionales durante todo el ciclo de vida del proyecto, optimizando el uso de los recursos en todas las etapas y actividades de este.

Con este proyecto de innovación, Tecno Fast se consolida como líder del mercado. incorporando los más altos estándares de la industria, siendo la primera empresa de construcción modular en Chile y Sudamérica en asumir este desafío.



TECNO FAST IMPULSA NUEVO PROYECTO DE TRANSFORMACIÓN CULTURAL

Metamorfosis se llama la iniciativa para crear más valor a los clientes a través de una mejora sustancial en la forma de pensar y trabajar, buscando eficiencia en los procesos del área rental y mejorando la calidad de vida de los trabajadores.

El desafío para Tecno Fast es convertirse en una organización más flexible y ágil.



CONSTRUCCIÓN DE PROYECTO YANACOCHA EN PERÚ

ULTIMAS ETAPAS DE

Este es un proyectos que se encuentra en la provincia y departamento de Cajamarca en Perú. Se trata de 733 módulos con una superficie de 33.157 m², y una inversión de USD 46.110.307. Construido en cinco etapas ya se encuentra en su recta final.





TECNO FAST S.A.C.

ANTAMINA - CHILE

PROYECTO ANTAMINA EN FASE FINAL

Se trata de cuatro edificios con un total de 13.571 m² ubicados en el Distrito de San Marcos, provincia de Huari en la Región Ancash.



HOSPITAL SAN BORJA - CHILE

TECNO FAST CONSTRUYE EDIFICIOS MODULARES PARA HOSPITAL

Tres construcciones que totalizan más de 2.600 metros cuadrados construyó Tecno Fast para el Hospital San Borja Arriarán, centro asistencial que debía implementarse con rapidez para suplir los graves daños que surfrió tras un incendio.

El primero edificio modular se entregó a fines de febrero, es decir, menos de un mes después del siniestro-lo que supone un tiempo récord para este tipo de infraestructura- y corresponde a una edificación de 36 módulos que suman 530 metros cuadrados.

El segundo edificio, se montó en dos meses y tiene 95 módulos que suman 1.100 metros cuadrados distribuidos en dos niveles.

La tercera edificación demoró tres meses en ser instalada. El inmueble comprende 67 módulos que totalizan 1.000 metros cuadrados distribuidos en dos pisos.

"Estamos felices de poder contribuir para que los pacientes de la zona centro poniente de Santiago puedan seguir atendiéndose en este recinto. Estos edificios son de la más alta calidad y cuentan con ciertas comodidades, como aislación térmica y calefacción/aire acondicionado."

Rodrigo Prado, Gerente General Tecno Fast.



SAG, CANILES MODULARES

TECNO FAST CREA NUEVO ESTÁNDAR PARA LA BRIGADA CANINA DEL SAG

En el aeropuerto Nuevo Pudahuel, la compañía construyó 32 caniles que son parte de las nuevas oficinas del Servicio Agrícola y Ganadero en el terminal aéreo, que también incluyen un área de esparcimiento de más de 550 metros cuadrados para los animales.

Cada canil cuenta con un dormitorio y un patio y tienen la ventaja de estar fabricados con materiales inoxidables, lo que permite que sean lavables. La infraestructura fue construida y montada en apenas cuatro meses.



PUNTA LOMITAS

TECNO FAST PARTICIPA EN LA CONSTRUCCIÓN DEL PARQUE EÓLICO MÁS GRANDE DEL PERÚ

El proyecto Punta Lomitas consta de dos campamentos, oficinas y habitaciones, ubicado entre los distritos de Ocucaje y Santiago en la región Ica. Son 372 módulos con una superficie de 5.580 m².

"Estamos orgullos de participar en una iniciativa de esta envergadura para nuestro cliente COSAPI, implementando el campamento y las oficinas para la construcción del proyecto de Engie Energía Perú, que permitirá introducir más energía renovable no convencional al Sistema Eléctrico Interconectado Nacional (SEIN) que ningún otro proyecto verde hasta hoy en el Perú."

Rodrigo Abell, Gerente general Tecno Fast Perú.



RAJO INCA

FABRICACIÓN Y OPERACIÓN DEL CAMPAMENTO RAJO INCA

Este proyecto ubicado en El Salvador tiene las siguientes características:

- 1.199 camas
- 14.818 m² construidos
- 399 módulos
- 13.030 m² edificios dormitorio y 1.788 m² edificios auxiliares

Además cuenta con:

- Módulos habitaciones con chapas electrónicas.
- Lavandería
- Oficinas administración
- Bodegas
- Salas de capacitación
- Casinos suministro y montaje de equipos de cocina
- Elementos de protección Covid como tótem check-in, túnel sanitizante y medidores de temperatura, tótem para entregar tickets de alimentación, sanitización robot paragua y purificador aire en habitaciones.



HOTEL TECNO FAST VILLAGE CALAMA

AMPLIACIÓN HOTEL TECNO FAST VILLAGE CALAMA

El proyecto de Hotel Village Calama se amplió durante el año 2021, aumentando al doble de su capacidad para convertirse en una instalación con un total de 600 camas para atender a los principales contratistas de la minería en esa zona. También se incluyeron nuevas ampliaciones en su restaurante con terrazas al aire libre, nuevos estacionamientos y el crecimiento de su planta TAS para regar las áreas verdes del hotel. El monto total de inversión fue de 5.000MM\$.-

La ampliación del hotel fue adquirida en blanco y actualmente está el 100% de las instalaciones vendidas hasta finales del 2023.



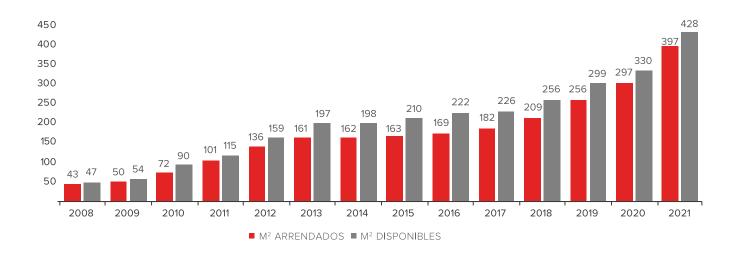
425 M² FLOTA

TECNO FAST SUPERÓ LOS 425MIL M2 EN FLOTA DISPONIBLE

Durante el año 2021, se superaron los 425 mil metros cuadrados de arriendo. Lo anterior fue posible gracias al aumento de flota en el segmento arriendo comercial Space rental tanto en Chile como en Perú, el aumento en m² en el segmento industrial Work force housing en Chile, una mayor capacidad hotelera en Chile y la adición de más de 60 mil metros cuadrados tras la adquisición de Triumph Modular Inc.

EVOLUCIÓN DE M² DISPONIBLES

(MILES DE M², AL 31 DE DICIEMBRE DE CADA AÑO)





AUMENTO FLOTA RENTAL CHILE Y PERÚ

TECNO FAST AUMENTÓ EN FORMA RELEVANTE LA FLOTA RENTAL EN CHILE Y PERÚ

En el periodo se incorporaron 2.433 nuevas unidades a la flota de Chile y Perú, alcanzando una capacidad disponible de más de 242 mil m² para Space rental entre ambos países.

En particular, en Chile se aumentaron 1.722 unidades de Space rental y, en Perú 721, lo que equivale a 23.991 y 10.815 nuevos metros cuadrados disponibles para arriendo, respectivamente.

CRECIMIENTO DE FLOTA INDUSTRIAL EN CHILE

Junto con el aumento en la flota de Space rental, se invirtió en aumentar la flota industrial Work force housing en más de 7.236 m2 en Chile, totalizando casi 90 mil m2 en este segmento, los que a diciembre de 2021 contaban con una ocupación promedio del 95%.



CAMPAMENTO MINERO, TIPAY

SOMOS TECNO FAST

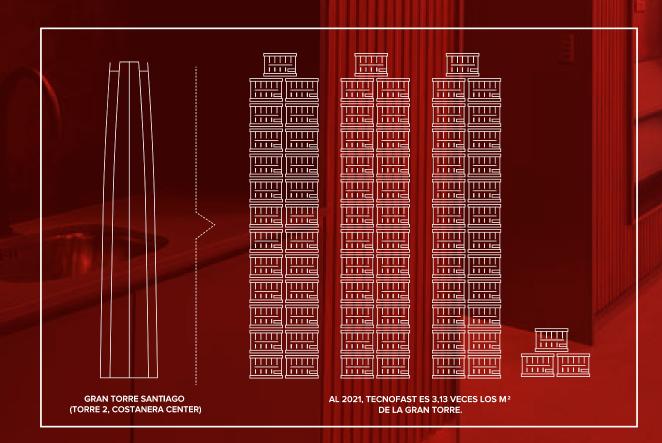
TECNO FAST ES LA MAYOR EMPRESA
DE SOLUCIONES MODULARES DE LA
REGIÓN Y LA QUINTA DEL MUNDO. CON
PRESENCIA EN CHILE, PERÚ Y COLOMBIA,
DESDE ESTE 2021 TAMBIÉN TIENE
OPERACIONES EN ESTADOS UNIDOS Y
SE ENCUENTRA EN ETAPA FINAL PARA
ADQUIRIRLAS TAMBIÉN EN ESPAÑA,
COMO PARTE DE SU PLAN DE EXPANSIÓN
INTERNACIONAL.



EL FUTUROES MODULAR

Hace cinco años Tecno Fast definió una estrategia que le permitiera duplicar su tamaño. Parte de ese desafío ya es una realidad en 2021, ya que en octubre se materializó la adquisición de Triumph Modular, líder en soluciones modulares en la región de New England, Estados Unidos.

Hoy la compañía supera los 400 mil metros cuadrados de espacios para soluciones comerciales, industriales y hoteleras.





DE UNA EMPRESA CONSTRUCTORA A UNA EMPRESA DE ARRIENDO DE SOLUCIONES

La temprana incorporación de la automatización a los procesos de fabricación de soluciones integrales permite a Tecno Fast ofrecer a sus clientes un producto con los más altos estándares de diseño y calidad, desarrollando así una instalación única en la región.

Gracias a un largo proceso de adaptación y capacitación de los colaboradores, Tecno Fast impulsó el desarrollo de una tecnología de punta en la industria, integrando las áreas de diseño, fabricación automatizada y logística, favoreciendo la eficiencia productiva, el control sobre los costos de materiales y la planificación del trabajo en terreno.

NUESTRAS SOLUCIONES

























CASA MODULAR ASSADI



INGENIERÍA Y DISEÑO

Realizar la arquitectura e ingeniería de detalle para la fabricación y construcción del proyecto.



FÁBRICA EN LÍNEA

Un eficiente sistema de prefabricación en línea, con moderna tecnología y adecuado equipamiento, permite economizar tiempo y costo final. Terminaciones en planta: Mano de obra especializada para óptimas terminaciones y construcción en fabrica correspondiente al 85% del avance de construcción del proyecto.



LOGÍSTICA

Por vía terrestre o marítima se trasladan los módulos a su emplazamiento final, en el país o en el exterior.



MONTAJE EN TERRENO

Finalmente, en terreno, los equipos realizan montaje, conexiones a redes, urbanización y entregan llave en mano.



ENTREGA FINAL AL CLIENTE

La entrega final del producto al cliente se realiza posterior a un exhaustivo chequeo de todos los detalles para asegurar el perfecto funcionamiento.

CADENA DE VALOR INTEGRADA





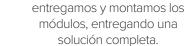
ENTREGA LLAVE

EN MANO Además de la fabricación,

solución completa.

DISEÑO

Soluciones de espacio a medida de cada cliente, diseñadas por un equipo de profesionales de excelencia.











DEVOLUCIÓN

Mantenemos y gestionamos la devolución de los módulos, reincorporándolos a la flota disponible en nuestras bodegas.



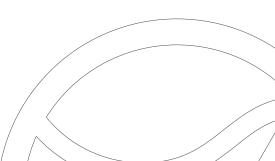
ARRIENDO

Nuestros módulos generan rentas mensuales estables con una permanencia promedio de 24 meses.



VENTA

Nuestras soluciones de espacio también son permanentes.





FÁBRICA ROBOTIZADA TECNO FAST UBICADA EN LAMPA, RM, CHILE.



La construcción modular logra optimizar en más de un 50% los plazos de entrega, gracias al proceso de fabricación en línea realizado en la planta.



COSTO

La construcción modular, por su grado de automatización y velocidad, permite reducir significativamente los costos de un proyecto los cuales vienen dados por el ahorro del recurso tiempo. Un proyecto standard donde la construcción convencional demora 12 meses, en la modular demora seis. Esta diferencia significa que el negocio recibirá seis meses adicionales de flujo de venta, lo que se traduce en mayores utilidades y menores costos financieros para la empresa o según sea el caso, mayor productividad o beneficio social.



CALIDAD

Al tratarse de un proceso de producción realizado en la planta, existe un mejor control de calidad que el realizado en terreno.

- El proceso productivo cuenta con la certificación ISO 9000, no así la mayoría de las construcciones convencionales.
- Mayor grado de capacitación y especialización de los trabajadores permitiendo su desarrollo laboral.



RESISTENCIA

Los módulos deben ser construidos de forma muy robusta para soportar los movimientos de la grúa y traslados. Cada traslado equivale a someter el módulo a un terremoto grado 5 por todo el tiempo que dure el traslado.

- La construcción modular tiene una mejor aislación térmica y acústica, debido a que debe duplicar muros y techos al generar uniones verticales u horizontales entre dos o más unidades.
- Los materiales para la construcción modular son almacenados en bodegas o plantas, lo que evita torceduras, humedecimiento u otras imperfecciones provocadas por mantener materiales a la intemperie, como ocurre en la construcción convencional.

• La construcción modular no cuenta con problemas de humedades y quiebres, como sí ocurre con los hormigones o albañilería.



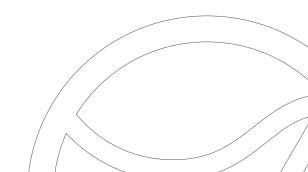
SUSTENTABILIDAD

- En la zona de construcción se han incorporado procesos sostenibles, lo que se traduce en menor cantidad de desperdicios, contaminación del aire, agua, ruido y costos de energía, entre otros.
- La construcción modular utiliza madera certificada, esto quiere decir que la producción de madera es controlada, replantando cada árbol que es talado.
- El proceso de Tecno Fast incrementa la seguridad para el personal, respecto de la construcción tradicional, al no estar expuestos a condiciones extremas de clima y temperatura por un largo periodo de tiempo.
- La construcción modular al ser más rápida produce un menor impacto en el terreno de construcción, además de tratarse de faenas secas y ordenadas.
- La construcción modular es reciclable, ya que ésta puede ser reensamblada en un lugar distinto al inicial, transformándose así en proyecto con igual o distinto objetivo que el primero.



FLEXIBILIDAD

- La construcción modular tiene la característica de ser reubicada fácilmente, gracias a que los materiales utilizados pueden ser desensamblados y reensamblados en el lugar que se estime conveniente.
- Las construcciones modulares tienen la capacidad de ampliar y reducir su metraje construido, adaptándose a las necesidades requeridas.
- La construcción modular es uno de los sistemas de construcción más versátiles existentes actualmente en el mercado, permite ser instalado en cualquier entorno y condición climática



TECNO FAST

INVERSIONES

DURANTE EL 2021,LAS PRINCIPALES
INVERSIONES FUERON:



OFICINAS ORGANIZACIÓN DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA



COMPRA DE TRIUMPH MODULAR INC.

El 14 de septiembre 2021, Tecno Fast S.A. adquirió el 100% de la compañía estadounidense Triumph Modular, operación que implicó una inversión. La compañía tiene más de 40 años en el mercado modular de la costa este de Estados Unidos con una flota de más de 1.500 módulos (incluyendo módulos "traileiables" y edificios) equivalentes a más de 60 mil m²; y sobre el 85% de ocupación promedio en más de 1.300 clientes de la denominada zona de New England en la costa este de Estados Unidos.

NUEVA FLOTA PARA ARRIENDO

El 2021 se aumentó la flota en 53.675 m² en Chile, equivalentes a más de 2.200 módulos; y en Perú 8.722 equivalente a más de 850 módulos. Esto significó una inversión de \$25.907 millones de pesos en Chile y \$4.589 millones de pesos en Perú.

Esta inversión está en línea con las estimaciones de crecimiento y demanda proyectadas para los próximos años, considerando también estimaciones de ocupación futuras.



TECNO FAST HA SIDO RECONOCIDA NACIONAL E INTERNACIONALMENTE POR SU GESTIÓN DE EXCELENCIA E INNOVACIÓN CONTINUA.

TECNO FAST GANA PREMIO ÓSCAR DE LA FABRICACIÓN MODULAR POR CABINAS DE DESCANSO DE 15 M² PARA PERSONAL MÉDICO

La compañía fue reconocida por el Modular Building Institute (MBI) en los llamados Óscar de la fabricación modular, que se entregan anualmente a las edificaciones más innovadoras y avanzadas de la industria.

Este reconocimiento fue para Hobe, módulo de 15 m² que tiene 10 habitaciones y que permitió el alojamiento y descanso del personal de salud del Hospital Sotero del Río durante la pandemia. El proyecto recibió el primer lugar en la categoría "Especial Reubicable" en la edición número 38 de la World of Modular. Y no sólo eso, también ganó el premio 2021 Best Of Show que reconoce al más destacado de todos los proyectos.

"Nuestro cliente Hobe llegó buscando un partner para la fabricación eficiente de albergues de alojamientos para personas en situación de calle, pero debido a la urgencia de la pandemia, vimos estos espacios como una nueva oportunidad, un espacio de descanso para el personal de salud."

Rodrigo Prado, Gerente General de Tecno Fast.



GALARDONES EN OTRAS TRES CATEGORÍAS

- En la categoría de "Vivienda permanente para trabajadores", la compañía obtuvo el máximo galardón con el proyecto minero Edificio Antamina, mina a tajo abierto, ubicada en la región Áncash de Perú. Se trata del primer edificio modular de cinco pisos y el más alto construido en madera en Perú. Fue concebido para ser reutilizado en futuras ampliaciones del campamento, dada su alta calidad y durabilidad.
- Quebrada Blanca Fase II Concentradora, ubicado en la región de Tarapacá de Chile, alcanzó el primer lugar en la categoría de "Vivienda para trabajadores de más de 10.000

pies cuadrados". El proyecto busca satisfacer la necesidad de camas en medio de la expansión de la mina, en un campamento diseñado para alojar a 4.100 personas, con comedores, cocina, área de recreación, gimnasio, salas de capacitación, policlínico, brigada de bomberos y oficinas. Considera 44.670 metros cuadrados, equivalentes a 1.184 módulos.

 Mención honrosa recibió el Hospital Backus en Perú, que fue construido en plena pandemia para atender a los policías de ese país.

TECNO FAST ES **RECONOCIDA COMO UNA DE LAS MEJORES EMPRESAS CHILENAS**

En medio de la pandemia, la compañía desplegó espacios modulares en distintas faenas mineras para aumentar la capacidad en dormitorios, casinos y camarines y así mantener la distancia física entre los trabajadores. Fue reconocida como una de las Mejores Empresas Chilenas, según la medición 2020 - 2021 que realizó Deloitte junto con Banco Santander y la Universidad Adolfo Ibáñez.

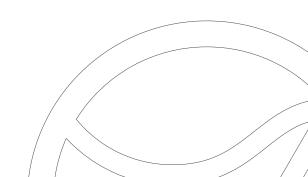
La iniciativa busca distinguir las buenas prácticas que están implementando las firmas nacionales a través de la evaluación por parte de un panel de expertos de cuatro pilares clave: estrategia; capacidades e innovación; cultura y compromiso; y gobierno corporativo y finanzas.



CERTIFICACIÓN COVID-19 EN INSTALACIONES DE TECNO FAST

Distintas instalaciones de la compañía recibieron la certificación Covid-19 que entrega la Mutual de Seguridad a aquellas empresas que cumplen con todas las medidas preventivas para evitar el contagio del virus.

Tal es el caso de la sucursal de Antofagasta y el centro de trabajo ubicado en Avenida La Montaña.





PARA EL BUEN GOBIERNO DE TECNO FAST, LA COMPAÑÍA CUENTA CON UN MARCO DE NORMAS, PRÁCTICAS Y PROCESOS QUE ASEGURAN LA RENDICIÓN DE CUENTAS Y LA TRANSPARENCIA CON TODOS SUS PÚBLICOS DE INTERÉS.

GERENTES, TECNO FAST CHILE



GESTIÓN Y PRÁCTICAS ÉTICAS

Tecno Fast cuenta con una serie de políticas y herramientas para orientar la conducta de la empresa según sus valores y la legislación vigente.

REGLAMENTO INTERNO Y CÓDIGO DE ÉTICA

Estos documentos describen la conducta esperada tanto de los colaboradores, directores y contratistas de Tecno Fast S.A. y filiales, como de las sociedades donde tenga participación mayoritaria o ejerza control.

Todo colaborador recibe una copia de estos documentos, donde se especifican los estándares éticos y las normas de comportamiento esperadas, a fin de asegurar que han sido debidamente comunicados, entregados y entendidos para su cabal cumplimiento.



SUCURSAL TECNO FAST COPIAPÓ

CANAL DE DENUNCIA

Herramienta para la comunicación de toda situación observada por colaboradores, clientes y proveedores que signifique una desviación de los valores corporativos. El canal de denuncias garantiza la máxima confidencialidad y seguridad de la información, ante toda denuncia recibida, la que, incluso, puede ser anónima, si el denunciante así lo prefiere.

Una denuncia oportuna puede minimizar cualquier impacto negativo tanto para la reputación como para el personal de la empresa. Por eso, en marzo de 2019,

MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

un formulario que permite una mejor clasificación de las denuncias. Dicha innovación permite separar denuncias relacionadas con la prevención del delito de las que no lo son. El canal de denuncias es administrado por Contraloría Corporativa, quien debe dar respuesta a las consultas e implementar las medidas necesarias a la brevedad posible.

Tecno Fast implementó una plataforma que dispone de

Tecno Fast reconoce el valor agregado que entrega a sus operaciones el establecimiento de sistemas de prevención de delitos, razón por la cual ha implementado las medidas necesarias para mitigar la probabilidad de ocurrencia de cualquier conducta impropia tipificada en las leyes, normas y reglamentos de organismos fiscalizadores y otros procedimientos propios.

El Modelo de Prevención de Delitos es aplicable a todas las sociedades donde Tecno Fast tenga participación mayoritaria o sea responsable de su control. En el transcurso del año 2021, se inició la implementación de los requerimientos normativos de la filial de Perú, establecidos en la ley 30.424 de responsabilidad administrativa de las personas jurídicas.

Los requerimientos corporativos vigentes contienen las principales guías para la prevención y mitigación de todo riesgo relacionado a los delitos establecidos en la Ley chilena N°20.393 de Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica y en toda modificación que adicione delitos que deban ser sancionados bajo las penas incluidas en esta ley y los marcos regulatorios aplicables en cada país.

El Modelo contempla el reforzamiento de los controles internos y capacitaciones dirigidas a toda la organización: directores, ejecutivos, trabajadores y socios estratégicos como contratistas, proveedores, clientes y público en general, quienes pueden comunicar cualquier riesgo o situación de incumplimiento respecto de lo establecido.

CONTRIBUCIONESPOLÍTICAS

No se realizan contribuciones a campañas políticas ni a organizaciones de lobby.

65

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

IDENTIFICACIÓN

DEL DIRECTORIO

Tecno Fast es liderada por un Directorio compuesto de siete miembros, elegidos en Junta de Accionistas, los directores se desempeñan por tres años en sus funciones y pueden ser reelegidos indefinidamente.

El Directorio actual fue designado en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 29 de abril de 2020, el cual es de carácter definitivo y cuya duración es de tres años.

Durante 2021, el directorio se reunió mensualmente en sesiones ordinarias para analizar y resolver materias relacionadas con la gestión y estrategia de la compañía. En todas las sesiones actuó como secretario el señor Raimundo Carvallo.

En caso de muerte, renuncia, quiebra, incompatibilidades, limitaciones de cargos u otra imposibilidad que incapacite a uno de los directores para desempeñar sus funciones o lo haga cesar en ellas, el Directorio podrá nombrar un reemplazante, mientras se procede a la renovación de la mesa en la próxima Junta de Accionistas a celebrar.

PRESIDENTE



CRISTIÁN GOLDBERG VALENZUELA

RUT: 8.114.354-4 Administrador Socio Fundador



DIRECTORES

CRISTIÁN CONCHA SOFFIA RUT: 6.375.297-5 Técnico Eléctrico Socio Fundador



FELIPE LARRAÍN TEJEDA RUT: 7.049.011-0 Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile. LLM, NYU.



GOUDIE

RUT: 4.773.832-6
Ingeniero Civil Industrial,
Pontificia Universidad
Católica de Chile.
MA University of Lancaster,

JOSÉ LUIS DEL RÍO



RICARDO LARRAÍN LLONA RUT: 9.485.276-5 Ingeniero Civil Industrial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA, IESE Business School, España.



SILVA
RUT: 12.852.083-K
Ingeniero Comercial,
Universidad de Chile.
MBA, IESE Business
School, España.

JUAN JOSÉ DEL RÍO



RAIMUNDO CARVALLO PEREIRA RUT: 7.053.709-5 Abogado, Universidad de Chile. MCJ (LLM), NYU.



REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas determinar las remuneraciones del directorio. El total de los gastos por este concepto durante 2021 fue de \$ 247.416.427 millones de pesos y se detalla en la siguiente tabla.

Remuneraciones del Directorio percibidas en 2021 (pesos)

NOMBRE DEL DIRECTOR	RETRIBUCIÓN FIJA	RETRIBUCIÓN	VARIABLE TOTAL
Cristián Goldberg Valenzuela	35.853.927	0	35.853.927
Cristián Concha Soffia	32.914.450	8.945.495	41.859.945
Raimundo Carvallo	35.853.831	0	35.853.831
José Luis de Río	17.694.493	0	17.694.493
Juan José del Río	35.853.927	10.449.913	46.303.840
Ricardo Larraín	32.734.948	0	32.734.948
Felipe Larraín	29.678.377	7.437.066	37.115.443
Total	220.583.953	26.832.474	247.416.427

^{*}Incluye retribuciones por comité de auditoría.

PLANES DE INCENTIVO

Tecno Fast no tiene planes de incentivo para sus directores.

GASTOS EN ASESORÍA

Durante 2021, el directorio tuvo gastos en asesorías por \$ 81.355.932 pesos.

DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

NÚMERO DE

PERSONAS P GÉNERO	POR	PERSONAS POR NACION	ALIDAD
GÉNERO	TECNO FAST	NACIONALIDA	AD TECNO FAST
Femenino	-	Extranjero	-
Masculino	7	Chileno	7
Total	7	Total	7

NÚMERO DE

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

EDAD	TECNO FAST
Entre 41 y 50 años	3
Entre 51 y 60 años	2
Entre 61 y 70 años	1
Entre 71 y 80 años	1
Total	7

NÚMERO DE **PERSONAS** POR ANTIGÜEDAD

ANTIGÜEDAD	TECNO FAST
Menos de 3 años	0
Entre 3 y 6 años	2
Más de 6 y menos de 9 años	5
Entre 9 y 12 años	-
Más de 12 años	-
Total	7

ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA

PRINCIPALES EJECUTIVOS

GERENTE GENERAL

Rodrigo Prado Romani

RUT 13.242.017-3 Ing. Comercial, Universidad Diego Portales MBA, MGSM, Australia. En el cargo desde mayo 2011.

GERENTE DE SERVICIOS CORPORATIVOS

Oscar Ramírez Cádiz

RUT: 10.943.982-7

Ing. Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA, Pontificia Universidad Católica de Chile. En el cargo desde julio 2021

GERENTE CORPORATIVO

DE OPERACIONES

Cristián Goldberg Aichele

RUT: 16.099.862-8 Administración de Empresas, En el cargo desde julio 2021

GERENTE COMERCIAL

Cristián Ossa Correa

RUT: 15.320.733-K Ing. Comercial, Universidad Diego Portales MBA de la Universidad de Chile En el cargo desde mayo 2011.

GERENTE RENTAL & HOME

José Tomás Errázuriz Domínguez

RUT: 15 382.283-2

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica

En el cargo desde Julio 2021

GERENTE

TÉCNICO

Joel Valdivieso Arza

RUT: 8.901.849.8

Constructor Civil. Universidad Técnica

Federico Santa María.

En el cargo desde mayo 2011.

GERENTE

DE INGENIERÍA

Mario Yañez Cañete

RUT: 7.774.788-5

Ingeniero Civil, Universidad de Chile Máster en Ingeniería, Universidad Mayor En el cargo desde mayo 2011.

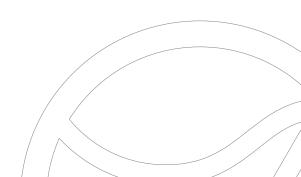
GERENTE

DE PRODUCCIÓN

Alberto Hiza David

RUT: 7.259.825-3

Constructor Civil, Universidad de Valparaíso En el cargo desde mayo 2011.



67

GERENTEDE ABAST

DE ABASTECIMIENTO

Matías Lecaros Peillard

RUT: 16.096.518-5 Ingeniero Civil Industrial, Universidad Técnica Federico Santa María En el cargo desde enero 2021.

GERENTE VILLAGE Y FLOTA INDUSTRIAL

Y TECNO BOOKING

Sebastián Jadue Salamanca

RUT: 15.771.163-6

Ingeniero Civil Obras Civiles, Universidad Los Andes En el cargo desde julio 2021.

GERENTE DE INNOVACIÓN Y PROCESOS

Manuel Rozas Fuentes

RUT: 12.640.995-8

Ingeniero Informático, Universidad de Las Américas En el cargo desde mayo 2018.

GERENTE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Paula Rojas Torrealba

RUT: 15.312.622-4

Contador Auditor, Escuela de Contadores Auditores de Santiago (ECAS) En el cargo desde julio 2021

GERENTE

DE DESARROLLO

Felipe Etchegaray de la Cerda

RUT: 15.643.821-9

Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile MBA, Universidad de Berkeley En el cargo desde agosto 2018.

GERENTE

DE PERSONAS

Rossana González Zeballos

RUT: 11.806.615-4

Psicóloga. Universidad Diego Portales En el cargo desde mayo 2019.

CONTRALOR

CORPORATIVO

Luis Soto Bustamante

RUT: 15.483.913-5

Contador Público Auditor, Universidad Diego Portales MBA de la Universidad de Chile En el cargo desde septiembre 2018.

GERENTES TECNO FAST PERÚ

GERENTE

DE NEGOCIOS

Diego Draxl Acuña

Ingeniero Comercial, Magister en Marketing, Universidad Adolfo Ibañez, Santiago, Chile. MBA Hult International Business School, San Francisco, California. Estados Unidos.

GERENTE

DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Francisco Pazos

Ingeniero Industrial, Universidad de Lima

GERENTE

COMERCIAL PROYECTOS

Angélica Cueva.

Arquitecta, Universidad Ricardo Palma. Diplomado Internacional Dirección y Gestión Comercial Centrum PUCP Perú / EADA España.

GERENTERENTAL

Alfredo García

Ingeniero Industrial, Universidad de Lima Magister en Administración Estratégica de Empresas, Universidad Católica / Maastricht University

GERENTE

TÉCNICO E INFRAESTRUCTURA

Fernando Noel

Ingeniero Civil, Obras Civiles, Universidad de Santiago, Chile.

GERENTES TRIUMPH

GERENTE

GENERAL

Gregg Kelly

GERENTE

OPERACIONES

Terry Richardson

GERENTES TECNO TRUSS

GERENTE

COMERCIAL

Christian Boyce Marto

Arquitecto Universidad Mayor Diplomado en Gestión de Negocios Universidad de Chile

GERENTE

DE PRODUCCIÓN

Santiago Scholl Rivas

Oficial de Marina, grado académico de Licenciado en Ciencias Navales y Marítimas. Escuela Naval Arturo Prat Ingeniero Constructor Universidad Nacional Andres Bello

GERENTE

DE INGENIERÍA

Camilo Sanchez Delgado

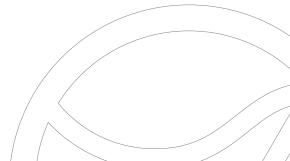
Arquitecto
Universidad de Chile
Magister en Gestión Calidad
Universidad Abierta de Cataluña

GERENTE

DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Renzo Crino Duarte

Ingeniero Civil Industrial Pontificie Universidad Católica de Valparaíso MBA ESE Business School Universidad de los Andes



69

REMUNERACIÓN DE GERENTES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS

Durante 2021, las remuneraciones y beneficios percibidos por el gerente general y los ejecutivos principales de Tecno Fast y sus filiales totalizaron \$ 3.276,8 millones de pesos. Este monto incluye tanto a los gerentes y principales ejecutivos presentes al 31 de diciembre de 2021, como a los que dejaron la empresa durante el ejercicio.

BENEFICIOS PARA GERENTES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS

Tecno Fast ofrece como beneficio un seguro complementario de salud (500 UF anuales), dental (20 UF anuales) y un seguro catastrófico (5.000 UF Anuales), para los ejecutivos principales y su grupo acreditado como carga familiar. Además, mantiene un seguro de vida para cada uno. Estas regalías las otorga conforme al nivel directivo que al trabajador le corresponde.

PLANES DE INCENTIVO

Tecno Fast dispone de un plan consistente en un bono anual por cumplimiento de objetivos y nivel de aporte individual de los ejecutivos a los resultados de la empresa. Este plan incluye una definición de rangos de bonos, de acuerdo con su nivel jerárquico. Los bonos se traducen en un determinado número de remuneraciones brutas mensuales.

Este Bono Anual aplica si y sólo si, se cumple con el presupuesto de utilidad de la compañía, determinado por el Directorio.

El Modelo de Incentivo considera los siguientes factores, con ponderaciones distintas, dependiendo del nivel jerárquico.

- 1. Objetivo corporativo Cumplimiento resultado consolidado
- 2. Objetivo corporativo local Cumplimiento resultado local
- 3. Objetivos área
 - Cumplimiento objetivos de área
 - · Cumplimiento presupuesto gastos área
- 4. Evaluación del desempeño
- 5. Evaluación discrecional.

EJECUTIVOS CON PROPIEDADSOBRE TECNO FAST

Al 31 de diciembre de 2021, el registro de accionistas no reflejaba participación directa de ejecutivos en la propiedad accionaria de Tecno Fast.





GERENTES TECNO FAST PERÚ

ADMINISTRACIÓN DE PRINCIPALES FILIALES

TECNO TRUSS

Rodrigo Pinto

Gerente General

Ingeniero Civil Universidad de Chile

TECNO FAST MONTAJES

Renato Sepulveda

Gerente General

TF FILIALES SpA

Sociedad administrada desde Chile

TECNO FAST S.A.C. (PERÚ)

Rodrigo Abell Tamayo

Gerente General

Ingeniero Civil en Obras Civiles y Gestión de la Construcción, Universidad Gabriela Mistral

Magister en Administración de la

Construcción, Pontificia Universidad Católica de Chile

TECNO FAST ARGENTINA

Sociedad administrada desde Chile

TECNO FAST COLOMBIA

Jenny Quinche

Gerente General

Administración de empresas,

Politécnico Combo Andino

Diplomado en Gerencia Financiera y

Negocios Internacionales

Diplomado en Auditoría Forense

TECNO FAST MÓDULOS DO BRASIL

Flavio C de Andrade

Gerente General

TECNO FAST INC

Sociedad administrada desde Chile

TRIUMPH MODULAR INC

Joseph Vecchiola

CEO

TECNO FAST

DIVERSIDAD EN LA PLANA GERENCIAL QUE REPORTA A GERENCIA O DIRECTORIO

NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

GENERO	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TECNO FAST MONTAJES	TRIUMPH	TOTAL
Femenino	2	1	2					0		5
Masculino	13	0	6				1	1	1	22
Total, general	15	1	8	0	0	0	1	1	1	27

NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TECNO FAST MONTAJES	TRIUMPH	TOTAL
Chilena	15	0	2	0	0	0	1	1	0	19
Peruana	0	0	6	0	0	0	0	0	0	6
Colombiana	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Estadounidense	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Total, general	15	1	8	0	0	0	1	1	1	27

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

RANGO DE EDAD	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TECNO FAST MONTAJES	TRIUMPH	TOTAL
Menor a 30 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Entre 30 y 40 años	8	0	6	0	0	0	0	0	0	14
Entre 41 y 50 años	4	1	1	0	0	0	0	0	1	7
Entre 51 y 60 años	1	0	1	0	0	0	0	1	0	3
Entre 61 y 70 años	2	0	0	0	0	0	1	0	0	3
Mayor a 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total, general	15	1	8	0	0	0	1	1	1	27

NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD N LA ORGANIZACIÓN

Menor a 3 años 4 1 7 0 0 1 1 1	15
Entre 3 y 6 años 3 0 0 0 0 0 0 0 0) 3
Más de 6 y menos 0 0 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1
Entre 9 y 12 años 6 0 0 0 0 0 0 0 0	6
Más de 12 años 2 0 0 0 0 0 0 0 0	2
Total, general 15 1 8 0 0 0 1 1 1	27

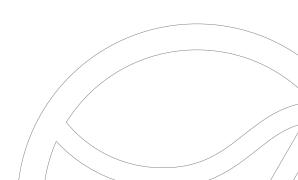


PLANTA ROBOTIZADA TECNO FAST UBICADA EN LAMPA, RM, CHILE

Para lograr la consecución de sus objetivos estratégicos y metas financieras, Tecno Fast mantiene un control continuo de sus distintas variables de riesgo, las que tiene debidamente identificadas:

RIESGO FINANCIERO

Tecno Fast S.A. define tres tipos de riesgos financieros relevantes que pueden afectar sus operaciones: crediticio, de liquidez y de mercado:



1. RIESGO DE CRÉDITO

El concepto de riesgo de crédito es empleado para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de las obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros por parte del mismo

POLÍTICA DE CRÉDITOS Y COBRANZAS

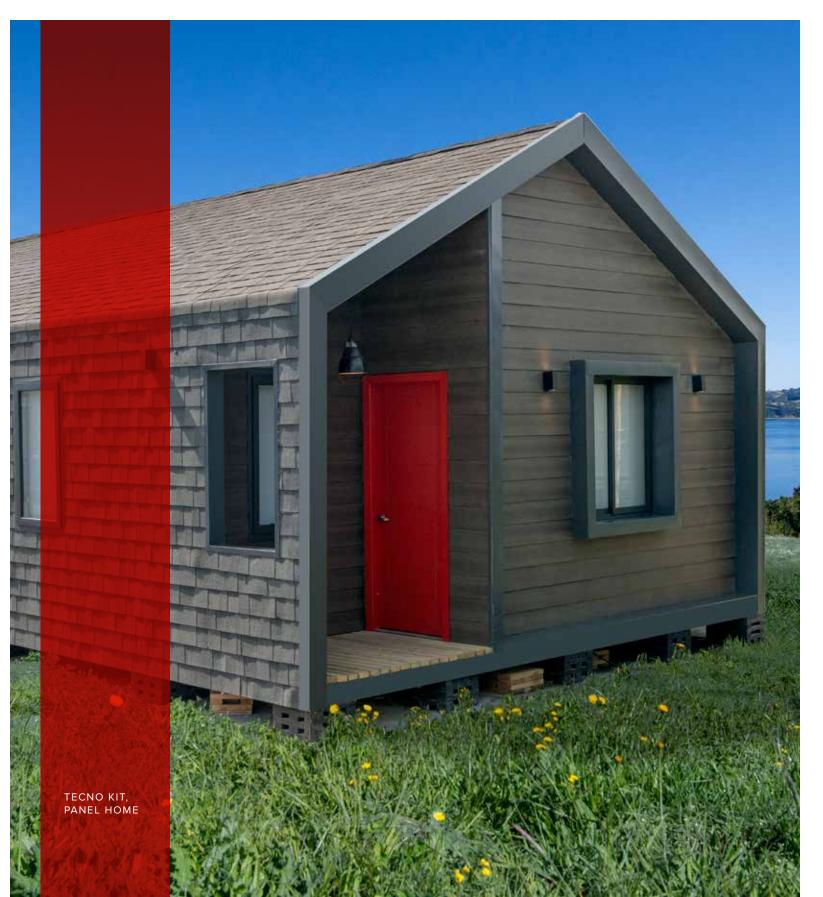
Utiliza procesos de clasificación de riesgo para la aceptación de clientes y determinación de sus límites de crédito, contando con procesos de revisión de calidad crediticia para una identificación temprana de potenciales cambios en sus capacidades de pago, efectuando medidas correctivas oportunas, con el objetivo principal de determinar pérdidas actuales y potenciales. Las operaciones de arriendo como venta, que impliquen un posible riesgo crediticio, pasan por una etapa de evaluación previa, la cual se enfoca principalmente en minimizar el citado riesgo como también mejorar el período de recuperación de las cuentas por cobrar.

POLÍTICAS DE CRÉDITO

Tecno Fast cuenta con políticas y procedimientos específicos donde se indican las etapas y responsabilidades por cada etapa del transcurso del negocio. Con este fin se constituye un Comité de Crédito y Cobranza, el cual se integra por la Gerencia del área Rental, Gerencia de Administración y Finanzas además de la Jefatura de Facturación y Cobranza.

2. RIESGO DE LIQUIDEZ

El concepto de riesgo de liquidez es empleado por Tecno Fast S.A. para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con su capacidad de responder a aquellos requerimientos de efectivo que sustentan



sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales. En este sentido, el flujo de caja operacional de la compañía provee una parte sustancial de los requerimientos de caja.

Considerando un oportuno cumplimiento de sus pasivos financieros, la sociedad tiene como política buscar la estructura de financiamiento de corto y largo plazo más adecuada para solventar las operaciones.

3. RIESGO DE MERCADO

Tipo de cambio y unidades de reajuste: Se ha definido como moneda funcional al Peso Chileno, dada la naturaleza del negocio que desarrolla y la importancia que tiene en el portafolio de la empresa. Las fluctuaciones del tipo de cambio, casi en su totalidad ligadas a las paridades CLP-USD y CLP-UF, pueden afectar las operaciones y flujos de la sociedad, lo que se convierte en una amenaza para sus resultados. Este riesgo se disminuye de forma relevante, al considerar que gran parte de los ingresos de la compañía presentan ajustes por inflación y, en particular en Chile, los mismos obedecen a contratos que están denominados en UF, al valor de la misma en la fecha de emisión de la factura.

Por otra parte, la mayor parte de la deuda de la compañía corresponde a un Bono Corporativo por UF 2.000.000 emitido durante el mes de febrero de 2020, por lo cual también se reajusta conforme a la inflación, y por tanto la compañía posee una cobertura natural respecto este factor, ya que el reajuste que sufre su deuda, se compensa con sus ingresos, que se encuentran en su mayoría también indexados a la UF. Cabe mencionar que los costos están fundamentalmente denominados en pesos o en la moneda local de cada subsidiaria.

Asimismo, Tecno Fast utiliza instrumentos financieros para cubrir riesgos concretos que podrían afectar al resultado del periodo, enfocándose en la utilización de Cross Currency Swap para gestionar la exposición a riesgos de inflación con relación principalmente al Bono Corporativo.

En el caso de las subsidiarias, TF Perú participa de una economía muy dolarizada, razón por la cual los ingresos y costos tienden a estar indexados a esta moneda. En el caso TF Brasil, existe una exposición al Real Brasilero, dado que sus ingresos y costos están denominados en esta moneda, con potenciales efectos no significativos a nivel consolidado. En similar condición se encuentran las Subsidiarias de Argentina y Colombia.

Una parte de los costos de TF Chile, están relacionados a importaciones de insumos desde el extranjero. Existe una política de empresa por la cual al momento de efectuar un requerimiento al exterior y conocerse el monto en dólares comprometido, se compran los dólares a futuro (Forward) eliminando el impacto en los costos de cualquier fluctuación que pueda darse en el tipo de cambio de dicho requerimiento.

TASAS DE INTERÉS

Este riesgo corresponde a la variabilidad que pueden tener los flujos de un instrumento financiero en el futuro, causado por cambios específicos en la tasa de interés de mercado. Tecno Fast S.A. tiene como política analizar el mercado financiero, y cotizar con los distintos agentes para lograr así reducir al mínimo la volatilidad de este riesgo. Como se dijo anteriormente, la sociedad mantiene deudas tanto en pesos chilenos, como en unidades de fomento, lo que por su naturaleza disminuye el riesgo de tasa de interés, ya que devenga a tasa fija. Asimismo, la porción de su deuda sujeta a tasas variables es prácticamente cero, por lo que se considera irrelevante dado su importancia relativa.

GESTIÓN DE RIESGO DEL CAPITAL

En cuanto los objetivos de la Administración de capital, Tecno Fast S.A. encausa su gestión en la consecución de un perfil de riesgo consistente con los lineamientos entregados por el Directorio, asimismo, procura mantener un nivel adecuado de sus ratios de deuda/capital e indicadores favorables de solvencia, con el objetivo de facilitar su acceso al financiamiento a través de bancos y otras instituciones financieras, tomando siempre en consideración la maximización del retorno de sus Accionistas.

La compañía estima que la exposición a monedas asociada al resultado de sus subsidiarias es bastante menor. Desde

el punto de vista operativo una variación de +-10% en los tipos de cambio locales, tendrían un efecto en torno a los M\$50.000 en el resultado consolidado al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

Cabe mencionar que la compañía tiene establecidas políticas para abordar otros riesgos, tales como políticos, pandémicos, de resguardo de activos, de protección al personal, de cambios regulatorios, de impactos medioambientales, de seguridad informática, entre otros.

4. OTROS RIESGOS

RIESGO OPERACIONAL

La empresa ha desarrollado políticas de seguridad, salud ocupacional y medio ambiente, para asegurar una fabricación modular segura y eficiente, con la finalidad de prevenir los riesgos inherentes que poseen las actividades asociadas al negocio de la construcción. Las exigencias que deben cumplir los trabajadores se encuentran descritas en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad y en el Código de Ética.

RIESGO DE CUMPLIMIENTO

Tecno Fast constantemente revisa sus políticas, contratos, documentos y procedimientos para garantizar su apego a la normativa vigente, reconociendo los riesgos regulatorios a los que se encuentra expuesta, tanto en su desempeño en terreno como en aquellos aspectos en los que debe entregar información al mercado en los términos de Gobierno Corporativo, considerando una adecuada estrategia de actualización en materias regulatorias cada vez que se emiten y modifican criterios por parte de organismos estatales.

Las estrategias de Tecno Fast se encuentran alineadas con los requerimientos establecidos en los marcos normativos locales y de cada país donde tiene presencia y con las normas emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero. Por otra parte, la Ley 20.393 de Responsabilidad Penal de la Personalidad Jurídica sanciona a partir del año 2009, delitos de cohecho, lavado de activos, terrorismo y receptación, sin perjuicio

de otras irregularidades que han sido incorporadas con posterioridad y que actualmente son sancionadas. Para esto, la empresa cuenta con un Modelo de Prevención de Delito.

RIESGO DE AUMENTO DE LA OFERTA

Tecno Fast participa activamente en licitaciones en minería y otros procesos en grandes mercados, para esto es importante estar constantemente evaluando los riesgos relacionados a la oferta y así administrar un aumento de la flota que le permita acceder a estas licitaciones como consorcio en conjunto con alianzas estratégicas con otros actores de la industria.

RIESGO DE CONTINUIDAD Y COSTOS

La forma en que Tecno Fast mantiene un control permanente sobre los costos, minimizando el riesgo, es negociar a través de su Gerencia de Adquisiciones con proveedores nacionales e internacionales con la finalidad de conseguir las mejores condiciones en los mercados de servicios y suministros, generando de esta manera economías de escala.

RIESGO ASOCIADO A NUEVAS TECNOLOGÍAS

Los riesgos asociados a las nuevas tecnologías pueden afectar a la producción en su totalidad, por lo que son mitigados mediante una orientación de toda la cadena de valor hacia los estándares mundiales más exigentes en construcción modular, montaje y desmontaje y en la entrega de soluciones innovadoras a todo requerimiento.

RIESGO DE ESTADOS DE PAGO

Tecno Fast supervisa y gestiona los estados de pago para asegurar la liquidez del negocio, debido a que estos son un factor clave en la caja de la compañía, por lo que una simple demora podría ocasionar un descuadre.

SEGUROS CONTRATADOS

La empresa ha contratado los seguros necesarios para su operación y responsabilidad, donde actualmente posee pólizas que cubren los riesgos a los cuales se encuentra expuesta su cadena operacional, plantas productivas, hoteles y sucursales. Por otra parte, ha contratado seguros de responsabilidad civil general a fin de cubrir hechos derivados de su proceder.

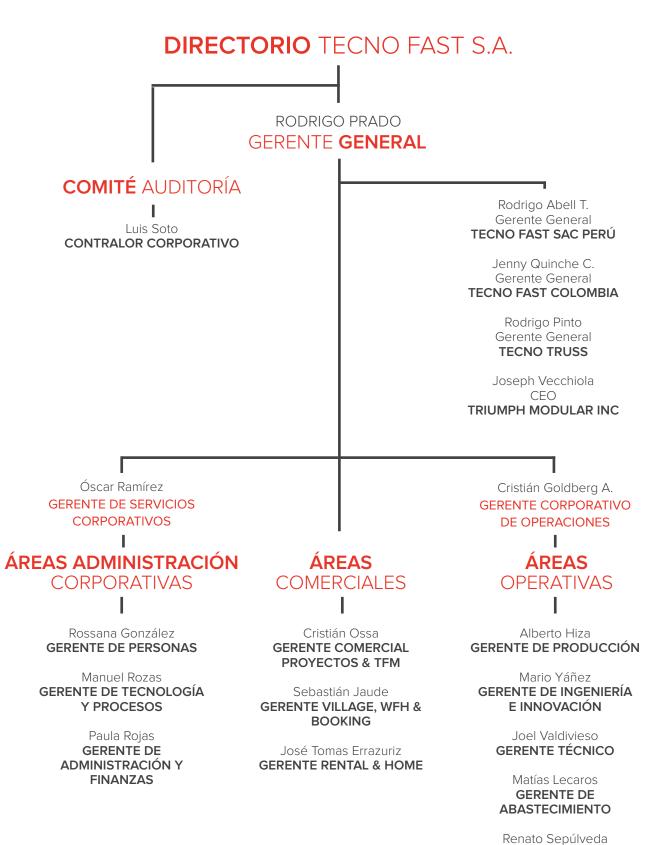
Tecno Fast vela por el cumplimiento constante de las políticas y procedimientos, informando a las compañías de seguros involucradas cualquier cambio que pudiera alterar la medición de los impactos para cada caso particular.

MICELANEOS, QUEBRADA BLANCA



GERENTE TF MONTAJES

TECNO FAST **ORGANIGRAMA** 80



SUCURSAL TECNO FAST COPIAPÓ

PLANTA ROBOTIZADA, PANELES SOLARES



COMITÉ DE AUDITORÍA

El comité fue establecido el 13 de junio de 2013 con el objetivo de asegurar la calidad de la información corporativa en Tecno Fast S.A. supervisando en nombre del directorio la calidad de los reportes financieros, la gestión de riesgos, el monitoreo de los sistemas de control interno y, en general, las políticas y procedimientos implantados por la Gerencia para proteger los intereses de todos los accionistas y otras partes interesadas.

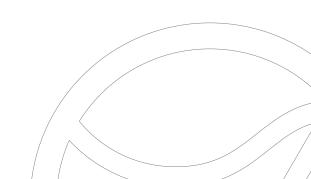
En todas las sesiones del comité han asistido tanto sus miembros como los responsables de los procesos de administración y control interno, representados por el Gerente General y el Contralor Corporativo de la sociedad y un asesor del comité, función desempeñada por el Contralor de Inder Spa.

Las principales funciones del comité de auditoría se centran en los requerimientos regulatorios para sociedades anónimas abiertas establecidos en la Ley de Sociedades Anónimas y Ley de Mercado de Valores:

- **1.** Examinar los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros presentados por los administradores o liquidadores de la sociedad a los accionistas, y pronunciarse respecto de éstos en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación.
- **2.** Proponer al directorio nombres para los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, en su caso, que serán sugeridos a la junta de accionistas respectiva. En caso de desacuerdo, el directorio formulará una sugerencia propia, sometiéndose ambas a consideración de la junta de accionistas.
- **3.** Examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI y evacuar un informe respecto a esas operaciones. Una copia del informe será enviada al directorio, en el cual se deberá dar lectura a éste en la sesión citada para la aprobación o rechazo de la operación respectiva.

- **4.** Examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad.
- **5.** Preparar un informe anual de su gestión, en que se incluyan sus principales recomendaciones a los accionistas.
- **6-.** Informar al directorio respecto de la conveniencia de contratar o no a la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, cuando ellos no se encuentren prohibidos de conformidad a lo establecido en el artículo 242 de la ley N°18.045, en atención a si la naturaleza de tales servicios pueda generar un riesgo de pérdida de independencia.
- **7.** Las demás materias que señale el estatuto social, o que le encomiende una junta de accionistas o el directorio, en su caso.

NOMBRE DEL DIRECTOR FUNCIÓN Juan José del Río Cristian Concha Soffia Director Felipe Larraín Galo Quintanilla Asesor del comité





SUCURSAL PUERTO VARAS TECNO FAST

La cultura corporativa de la compañía está marcada por la pasión, el compromiso y el orgullo, con un sello distintivo en la innovación y con líderes cercanos que permiten un trabajo en equipo y la búsqueda de soluciones rápidas y efectivas.

En 2021 se implementó Buk, plataforma de gestión de personas online, moderna y vanguardista que permite en un solo lugar, atender todas las necesidades de los colaboradores y colaboradoras de Tecno Fast, como descargar liquidaciones, generar certificados en línea, gestionar vacaciones, realizar el proceso de evaluación de desempeño, entre otros.

FORMACIÓN Y DESARROLLO

Tecno Fast fortalece el sentido de pertenencia de sus colaboradores desarrollando programas de formación que generan un entorno de aprendizaje y superación, ayudando a los equipos a estar realmente preparados para asumir nuevos desafíos.

La compañía cuenta con Boost, una plataforma de capacitación online, de libre acceso para todos los colaboradores de Tecno Fast donde se alojan diversos cursos que se actualizan mes a mes, con un enfoque moderno y contingente.

Para ampliar aún más las posibilidades de crecimiento, la compañía ha diseñado otras instancias de capacitación y formación, siempre con foco en lo que es importante para su estrategia de negocios: talleres y programas de inglés, programas de capacitación enfocados en el desarrollo técnico, encuentros comerciales, talleres anuales de trabajo en equipo, entre otros.

CAPACITACIÓN EN CHILE 2021

24.558

horas de

entrenamiento

acciones de

capacitación

5 | 56%

de la dotación (327 personas) recibió al menos tres acciones de capacitación.

CAPACITACIÓN EN PERÚ 2021

913

entrenamiento

as de

icciones de

65% de la dotación (196 personas) recibió al

de la dotación (196 personas) recibió al menos una acción de capacitación.



PROMOCIONES INTERNAS

La empresa brinda oportunidades de desarrollo a sus trabajadores, impulsándolos a asumir nuevos desafíos. Durante 2021 los profesionales que fueron promovidos a cargos de mayor responsabilidad se detallan a continuación:

PROMOCIONES EN CHILE

- **85** personas promovidas 17% de la dotación
- **53** personas de áreas operativas
- **32** personas de áreas administrativas o profesionales.

PROMOCIONES EN PERÚ

- **14** Personas promovidas 5% de la dotación Perú
- **14** Personas de áreas administrativas o profesionales.

BECAS DE ESTUDIOS

Para quienes quieran continuar con su educación superior, Tecno Fast cuenta con becas para carreras de pregrado y diplomados. La selección se realiza bajo estrictos protocolos de transparencia, considerando elementos como el nivel de renta y los resultados de la evaluación de desempeño.

Este beneficio es renovable en caso de cumplir con estándares de notas, porcentaje de asistencia y mantención de evaluación de desempeño. Durante 2021 fueron 12 los becados de distintas gerencias.

EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

En marco de la mejora continua, anualmente Tecno Fast realiza la evaluación de desempeño, herramienta que permite orientar el desempeño y transformar los objetivos institucionales en objetivos grupales e individuales. Este programa consta de las siguientes acciones:

- Evaluación de competencias transversales, cumplimientos de KPI's definidos.
- Reuniones de retroalimentación y definición de planes de acción.
- Feedback anual a cada trabajador para orientar el desempeño.
- Definición de objetivos institucionales.
- Definición de objetivos individuales.
- Planes de acción y mejora.

EL DESAFÍO DE LA PANDEMIA

Proteger a sus trabajadores y mantener la continuidad operacional fueron importantes desafíos de 2021, para ello Tecno Fast implementó diversas acciones.



CAMPAÑA DE VACUNACIÓN **INFLUENZA 2021**

Se adelanta la vacunación preventiva de influenza al mes de marzo y se amplía el beneficio a personal de empresas contratistas.



CAMPAÑA DE DIFUSIÓN **INTERNAS**

Todas las medidas de prevención son reforzadas a través de afiches, mailing, actividades hacia los trabajadores (charlas 5 minutos, concursos internos).



BUSES DE TRASLADO

El traslado de personal, se realiza en buses sanitizados diariamente, se aumenta la cantidad de buses lo necesario para que solo se utilice un asiento por espacio de asientos dobles.

BENEFICIOS

Desde su fundación la compañía se ha preocupado del bienestar y la calidad de vida de sus colaboradores, entregando diversos beneficios:



SALUD

- · Vacunación contra la influenza: instancia anual gratuita y voluntaria.
- Seguro Complementario de Salud, Dental, Catastrófico y Vida: cobertura gratuita de estos seguros, extensibles a cargas legales de manera voluntaria con un costo descontado por planilla al colaborador.



APOYO FINANCIERO ANTE IMPREVISTOS

- · Pago de 3 primeros días de licencia médica por una vez al año para licencias médicas inferiores
- Aporte por colecta 1+1: En caso de fallecimiento de un familiar directo de un colaborador (cónyuge o pareja, madre, padre o hijo) o de siniestro grave de vivienda, Tecno Fast duplica el monto que se recaude en una colecta voluntaria entre los trabajadores.

También ofrece la donación de material de despunte o de rechazo a trabajadores que hayan sufrido algún siniestro en su hogar.



OTROS BENEFICIOS

- Buses de acercamiento permanente para plantas Colina y Lampa, y sucursal Antofagasta.
- Apoyo posible y pertinente ante contingencias de salud personales y familiares del colaborador por parte de la Gerencia de Personas.
- Compra directa de materiales y productos pagando solo su valor neto.

CARACTERÍSTICAS DE LA DOTACIÓN

En Tecno Fast la dotación es de 1.041 trabajadores, donde este 2021 se incluye el equipo de Triumph. El 21% de la dotación son mujeres y el 79% hombres. La rotación voluntaria se ha mantenido estable en los últimos años y es menor al 2%.

DOTACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

EMPRESAS	GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	PROFESIONALES Y TÉCNICOS	OTROS TRABAJADORES	TOTAL
Tecno Fast Chile	23	312	261	596
Tecno Fast Colombia	1	1	0	2
Tecno Fast Perú	12	94	185	291
Tecno Fast Brasil				Ο
TF Filiales				O
Tecno Fast Argentina				O
Tecno Truss	5	22	21	48
Tecno Fast Montajes	1	20	41	62
Triumph	14	9	19	42
Total	56	458	527	1041

90

DIVERSIDAD EN LA ORGANIZACIÓN

NÚMERO DE PERSONAS POR GÉNERO

GÉNERO	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TECNO FAST MONTAJES	TRIUMPH	TOTAL
Femenino	123	1	72	0	0	0	5	6	12	219
Masculino	474	1	219	0	0	0	43	55	30	822
Total, general	597	2	291	0	0	0	48	61	42	1041

NÚMERO DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

NACIONAzLIDAD	FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	FAST PERÚ	FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TECNO FAST MONTAJES	TRIUMPH	TOTAL
Argentina	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Chilena	518	0	3	0	0	0	46	59	0	626
Colombiana	5	2	0	0	0	0	0	0	0	7
Boliviana	4	0	0	0	0	0	0	0	0	4
Ecuatoriana	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Española	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Dominicana	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Venezolana	29	0	0	0	0	0	2	1	0	32
Haitiana	29	0	0	0	0	0	0	0	0	29
Peruana	8	0	288	0	0	0	0	1	0	297
Mexicana	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Estadounidense		0	0	0	0	0	0	0	41	41
Total, general	597	2	291	0	0	0	48	61	42	1041

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

RANGO DE EDAD	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TECNO FAST MONTAJES	TRIUMPH	TOTAL
Menor a 30 años	174	0	64	0	0	0	10	8	18	274
Entre 30 y 40 años	229	1	140	0	0	0	12	34	12	428
Entre 41 y 50 años	123	1	67	0	0	0	12	11	6	220
Entre 51 y 60 años	51	0	17	0	0	0	7	8	1	84
Entre 61 y 70 años	19	0	3	0	0	0	7	0	5	34
Mayor a 70 años	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Total, general	597	2	291	0	0	0	48	61	42	1041

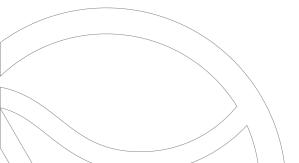
NÚMERO DE PERSONAS POR ANTIGÜEDAD

ANTIGÜEDAD LABORAL	TECNO FAST S.A.	TECNO FAST COLOMBIA	TECNO FAST PERÚ	TECNO FAST BRASIL	TECNO FAST ARGENTINA	TF FILIALES	TECNO TRUSS	TECNO FAST MONTAJES	TRIUMPH	TOTAL
Menor a 3 años	493	2	251	0	0	0	16	61	21	844
Entre 3 y 6 años	47	0	21	0	0	0	9	Ο	6	83
Más de 6 y menos de 9 años	6	0	11	0	0	0	2	0	8	27
Entre 9 y 12 años	37	Ο	7	0	0	0	14	Ο	4	62
Más de 12 años	14	0	1	0	0	0	7	0	3	25
Total, general	597	2	291	0	0	0	48	61	42	1041

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

DIFERENCIA SALARIAL ENTRE EL SALARIO MEDIO FIJO DE HOMBRES RESPECTO A MUJERES

CATEGORÍA	CHILE	PERÚ	COLOMBIA	ARGENTINA	ESTADOS UNIDOS	BRASIL
Directivos	110%	37%	n/a	n/a	n/a	n/a
Mandos intermedios	25%	2%	n/a	n/a	6%	n/a
Administrativos y personal de oficina	26%	-12%	n/a	n/a	2%	n/a
Media	54%	9%	n/a	n/a	4%	n/a

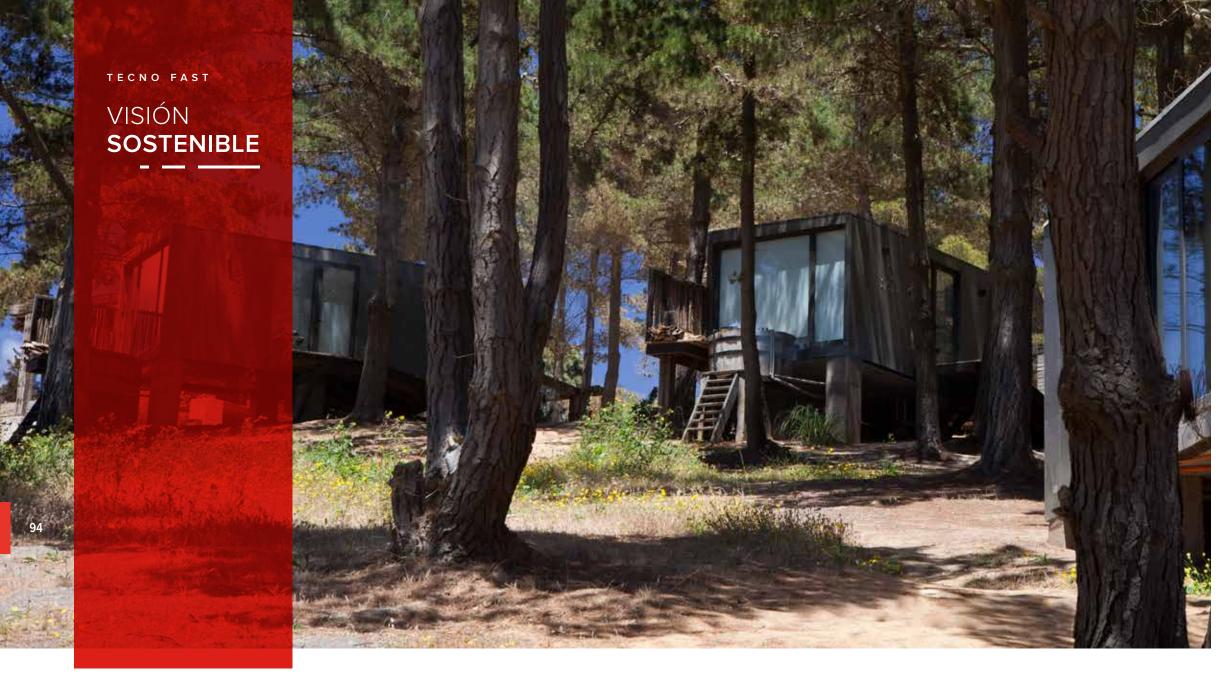




SOSTENIBILIDAD

TECNO FAST TIENE UN COMPROMISO
DE CREAR VALOR SUSTENTABLE
JUNTO CON SUS COLABORADORES,
SOCIOS Y PARTES INVOLUCRADAS,
ESTO INCLUYE PROTEGER EL MEDIO
AMBIENTE Y LA CALIDAD DE VIDA
DE SUS TRABAJADORES Y DE LAS
COMUNIDADES DONDE OPERA.

MEMORIA 20 ANUAL 21



BUDA LODGE, TINY CABIN

Durante 2021 y luego de la conferencia de planificación anual, donde se actualizó el plan estratégico a cinco años de la compañía-, se decidió agregar como objetivo específico, tener una visión sostenible de la empresa. Como acción clave para lograr este objetivo, se definió la creación de un Comité de Desarrollo Sostenible.

El propósito del comité es impulsar acciones que ratifiquen la visión de ser una empresa responsable con la gestión del triple impacto: económica, social y ambiental. Por otro parte, tiene la responsabilidad de enmarcar y priorizar proyectos de sostenibilidad dentro de una planificación estratégica corporativa y generar instancias de discusión colaborativa a nivel empresa sobre los temas de sostenibilidad.

El comité está compuesto por personas de distintas gerencias de la compañía que se reúnen una vez al mes.

En esta primera etapa se han definido tres pilares de trabajo:



Compromiso con el medio ambiente



Diseño e Innovación



Comunidad

COMPROMISO CON EL **MEDIO AMBIENTE**

Tecno Fast ha definido entre sus prioridades ambientales trabajar en proyectos de economía circular, reducción de la huella de carbono, gestión de residuos y consumo eficiente.

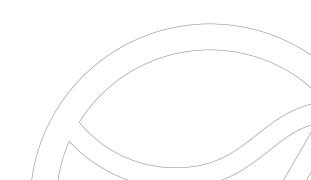
MEDICIÓN HUELLA DE CARBONO

Tecno Fast encargó la realización de un estudio para hacer un cálculo estimado de la huella de carbono generada por la empresa, considerando una serie de actividades que son realizadas para la elaboración y traslado de sus módulos.

Para la elaboración de este estudio se optó por utilizar el año 2020 como referencia. Con los datos obtenidos surgieron las siguientes recomendaciones generales:

- Sustitución de gasolina o diésel por una fuente menos contaminante o por biomasa o gas natural.
- · Uso de motores de alta eficiencia.
- Monitorear los consumos de ciertos combustibles, verificar si existen posibles filtraciones.
- Clasificar residuos producidos e idear nuevas formar de reutilizar o manipular dichos desechos.
- Gestión de rutas en materias de transporte de materias primas, traslado de personal y de maguinaria.
- Mantenimiento adecuado de las instalaciones.
- Incorporación de buenas prácticas entre los colaboradores.
- Conocer e implementar nuevas tecnologías.

Durante 2022 se definirán los próximos pasos para avanzar en este desafío.



PANELES SOLARES

A finales de 2019 se instaló en los techos de la fábrica de Lampa una planta solar de 1.060 paneles, capaz de entregar 581.412 kWh al año, produciendo alrededor de un 75% la energía que se requiere para la produción.

Esta planta de 300 KW estará en condiciones de aportar al sistema interconectado, inyectando entre 25.000 y 30.000 KWh, gracias a los excedentes producidos. Para tener una idea de su impacto en el medioambiente, el proyecto ahorrará la emisión de 232,5 toneladas de CO₂ al año, lo que equivale a plantar 15.844 árboles.

Para el 2022, está aprobado otro proyecto de planta fotovoltaica, para la fábrica de Colina, con una capacidad nominal de 300Kw.

GESTIÓN DE RECICLAJE CON RECUPAC

Durante el periodo y gracias a una alianza de trabajo con Recupac, se ha realizado una activa gestión para reciclar, que equivale a:

- Evitar que se talen 564 arboles adultos.
- Ahorrar 472,680 litros de agua.
- Ahorrar 173.263 kWh, el equivalente al consumo de 788 hogares al mes.
- Dejar de emitir 13,64 tons de CO₂ al medio ambiente.

SISTEMA EXTRACCIÓN DE POLVO EN PLANTA

Para disminuir el volumen del material particulado volátil, que se encuentra dentro del galpón de la Línea 1 y 2, por efecto del corte y dimensionado de madera, se instaló un sistema de extracción de polvo, que además disminuye el ruido que anteriormente se tenía con extractores individuales.

DISEÑO E INNOVACIÓN

La compañía se encuentra evaluando distintos proyectos para seguir impulsando el diseño sustentable y la innovación.

DISEÑO SUSTENTABLE

Durante 2021, un equipo del Comité investigó la Certificación Edificio Sustentable – CES, como iniciativa para lograr un "Sello de Sostenibilidad" para la industria de la construcción modular prefabricada. En conjunto con CES y el Instituto de la Construcción se consideraron los primeros pasos:

- Revisión de especificaciones técnicas de los diferentes productos modulares de Tecno Fast.
- Medición de huella de carbono, consumo de agua, accidentabilidad, manejo de residuos generados, consumo energético y energía renovable.
- Enfoque en todas las unidades de negocio y sus productos modulares.
- Evaluación de Sello de Sostenibilidad al proceso productivo o por cada producto modular distinto.

PROYECTO RESIDUOS – UNIVERSIDAD BERNARDO O'HIGGINS

Para evitar depositar yeso a los botaderos de inertes, Tecno Fast está realizando en conjunto con la Universidad Bernardo O'Higgins un proyecto que tiene los siguientes objetivos:

- Reutilizar la vulcanita a través de materiales compuestos con polímero y la valorización de los residuos de yeso.
- Desarrollar un material ligero y autocompactante.

Esto permitiría generar un producto que nace de la economía circular y que es eficiente energéticamente.

TECNO LAB

Es otro proyecto del Comité de Desarrollo Sostenible que tiene por objetivo crear un espacio donde se concentran distintas miradas y experiencias con objetivos comunes desafiantes. La idea es aprender, inspirar y al mismo tiempo desarrollar proyectos en un espacio voluntario, democrático y que no reemplaza el avance de otros proyectos.

Durante el periodo se exploraron distintas alianzas para concretar en esta iniciativa, se espera durante el 2022 desarrollar un plan de trabajo.

COMUNIDAD

Tecno Fast aspira a contribuir a una sociedad inclusiva, potenciando la participación de los trabajadores en el vínculo con la comunidad.

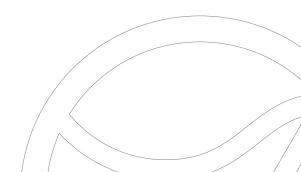
PROGRAMA CONECTADO APRENDO

La compañía a través de la Fundación Conectado Aprendo, está apoyando con reforzamiento académico en línea, a 168 alumnos/as de IVº medio, todos ellos, alumnos/as de los Liceos Bicentenarios de Lampa y Batuco, jóvenes de la comunidad cercana a Tecno Fast.

De estos 168 jóvenes, 13 reciben reforzamiento en biología, 26 en inglés, 18 en lenguaje, 3 en química y 108 en matemáticas, a través de una tutoría semanal en línea completamente gratuita.

Además la compañía a realizado diversas donaciones:

- Ayuda a cinco familias que vivieron un siniestro y quedaron sin hogar en Batuco.
- Donación de mobiliario por remodelación de oficinas de Lampa, al Liceo de Batuco.
- Donación de diversos productos de construcción, para remodelación de los Hogares de niños en situación vulnerable, de Fundación Abrázame.
- Donación a Fundación Las Rosas, en apoyo de los abuelitos con necesidades inmediatas.



DESCRIPCIÓN Y ANTECEDENTES DE LA SOCIEDAD





TECNO FAST VILLAGE CALAMA

IDENTIFICACIÓN E INFORMACIÓN DE CONTACTO

NOMBRE O RAZÓN SOCIAL

TIPO DE SOCIEDAD

R.U.T.

DIRECCIÓN

CÓDIGO POSTAL

TELÉFONO

AUDITORES EXTERNOS

CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO

SITIO WEB

CONTACTO RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

CORREO

TELÉFONO RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

TECNO FAST S.A.

SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA

76.320.186-4

LA MONTAÑA 692, LAMPA

9390363

+56 22 790 5000

EY CHILE

\$63.796.180.506

WWW.TECNOFAST.CL

PAULA ROJAS T.

IR@TECNOFAST.CL

+56 22 790 5000

OBJETO SOCIAL

LA SOCIEDAD TIENE POR OBJETO:

- **1.** La fabricación, producción, elaboración, integración, armaduría, y comercialización por cuenta propia o ajena, de productos, artículos, piezas, partes y elementos destinados a cualquier finalidad, aplicación o utilidad;
- **2.** La construcción y enajenación de cualquier tipo de edificación ya sea destinada a la vivienda o con fines industriales, agrícolas o comerciales;
- **3.** La prestación de servicios profesionales y técnicos de cualquier naturaleza y exportación de dichos servicios al extranjero;
- **4.** La explotación, compra, venta, enajenación, arrendamiento, exportación, importación y, en general, la comercialización por cuenta propia y ajena de todo tipo de bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales: v
- **5.** La inversión en toda clase de activos, sean estos inmuebles o muebles, corporales o incorporales incluyendo, pero no limitados a acciones, derechos u otro tipo de interés societario en Chile o en el extranjero que tengan por giro los anteriores.



PLANTA ROBOTIZADA, TECNO FAST UBICADA EN LAMPA, RM, CHILE

INDUSTRIA

Tecno Fast opera principalmente en el mercado de arriendo y venta de soluciones espaciales fabricadas mediante procesos de construcción industrializada. Nuestros servicios abarcan una variedad de sectores relacionados a este negocio, incluyendo: la ingeniería, arquitectura y diseño de proyectos de infraestructura comerciales e industriales; el arriendo de espacios para oficinas, campamentos y bodegas; y el transporte, logística y montaje de soluciones construidas en forma industrializada.

Los principales motores de crecimiento para ambos segmentos son la actividad económica general, la producción industrial, la producción minera, la actividad del sector construcción, la actividad del sector comercial y el desarrollo de proyectos de inversión público y/o privados, entre los más relevantes.

Además, el año 2019 se suma Tecno Truss, empresa líder en la construcción de paneles SIP, con 25 años de experiencia en el mercado.

A partir de 2021 también es parte integrante de la experiencia de Tecno Fast, la empresa norteamericana Triumph Modular Incorporated, empresa con más de 40 años liderando el mercado de la construcción de espacios modulares de alta calidad y soluciones de almacenamiento portátil en el Noreste de Estados

Unidos. El enfoque principal de la compañía incluye el arrendamiento de aulas modulares y complejos comerciales, flota de oficinas móviles enfocada en aplicaciones comerciales, ofertas de almacenamiento portátil y oficina de contenedores. Más del 85% de la utilidad bruta se genera a partir del arrendamiento y servicios relacionados. Además, la empresa ofrece ventas de nuevos proyectos respaldadas por sólidas capacidades de diseño, ingeniería y gestión de proyectos, para proporcionar una solución "llave en mano" para el cliente.

COMPETIDORES

En los mercados donde opera, Tecno Fast compite con empresas locales y extranjeras. En el segmento de espacios para arriendo, compite con Hoteles, Strip Centers, Shopping Centers y oficinas, mientras que en la línea de negocios de venta de soluciones compite con Nexcom, Promet y ATCO-Sabinco.

A la fecha no existe información pública sistematizada de los competidores, que permita determinar fehacientemente la participación de mercado en los segmentos indicados anteriormente.

MARCO LEGAL

El negocio de Tecno Fast se encuentra afecto a múltiples regulaciones, entre las más relevantes están las siguientes:

- 1. Ley General de Urbanismo y Construcciones (LGUC).
- **2.** Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones (OGUC).
- **3.** Planes Reguladores Metropolitanos, Regionales y Comunales.
- 4. Códigos Civil y de Comercio.
- **5.** Ley de Protección de Derechos del Consumidor.
- 6. Ley de Sociedades Anónimas.
- 7. Ley de Mercado de Valores.
- **8.** Normativa vigente que establece la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Las dos primeras mencionadas, Ley General de Urbanismo y Construcciones y la Ordenanza General de Urbanismo y Construcciones, regulan el mercado inmobiliario y el de construcción, por lo que establecen un marco normativo que afecta principalmente las actividades realizadas por la compañía, incluyendo la determinación de cuáles serán los permisos necesarios para poder desarrollar y ejecutar obras y proyectos.



SUCURSAL ANTOFAGASTA TECNO FAST

PROPIEDADES E INSTALACIONES

Tecno Fast cuenta con cuatro fábricas de construcción industrializada. En Chile, posee dos plantas productivas, una ubicada en Lampa, Región Metropolitana, capaz de fabricar 126.700 m² al año; y otra en Colina también en la Región Metropolitana que ofrece una capacidad de fabricación cercana a los 63.000 m² al año. La empresa tiene sucursales en Antofagasta, Concepción, Copiapó, La Serena y Puerto Montt. Todos estos terrenos son arrendados mediante leasings operativos y financieros.

Por otro lado, mediante la Sociedad TF Filiales, Tecno Fast S.A. controla sus filiales fuera de Chile. En Perú, la capacidad de producción es de 72.000 m² al año y la fábrica está ubicada en un terreno propio en Lurín, en las cercanías de Lima. Además, hay sucursales en Arequipa y Chiclayo. La filial Tecno Fast Colombia opera en un terreno arrendado en Tenjo, Cundinamarca.

En 2019, Tecno Fast adquirió Tecno Truss, empresa con más de 25 años de trayectoria, que nació para ofrecer soluciones industrializadas de infraestructuras de techumbre, fabricadas principalmente en madera.

La nueva filial es líder en la producción de elementos prefabricados de madera y acero, incluyendo cerchas, paneles SIP (con poliestireno de alta densidad, para mayor resistencia térmica), utilizados en más de 5.000

soluciones habitacionales a lo largo de todo Chile); y otros productos, con un departamento de ingeniería que entrega soluciones de diseño, arquitectura y cálculo estructural inteligente, entre otras.

De esta manera, Tecno Fast espera ofrecer soluciones más completas y explorar nuevos mercados en la fabricación modular y panelizada.

107

TECNO FAST MONTAJES

Tecno Fast ofrece la construcción, implementación y montaje de proyectos mineros e industriales de gran envergadura y complejidad que nace de una necesidad de mercado que busca encontrar soluciones confiables, rápidas y de calidad a proyectos complejos de gran envergadura. Asimismo, ofrece seguridad, calidad y una vasta experiencia en montaje que avala el prestigio de la empresa y su trabajo, teniendo como misión la innovación de soluciones y la constante búsqueda de mejoras para el beneficio de sus clientes y sus proyectos, esto contempla una alta flexibilidad de soluciones, adaptación a las necesidades del proyecto, desarrollo e ingeniería, soluciones rápidas y eficientes de alta calidad, rapidez en montaje, optimización en tiempos de ejecución, entre otras.

Tecno Fast es experta en la implementación de montajes y obras misceláneas e industriales de gran envergadura, teniendo a su cargo la construcción de salas de control y laboratorios, campamentos mineros de primer nivel, vigas laminadas y de gran magnitud, estructuras metálicas, estructuras auxiliares como carpas, bodega de químicos y lubricantes, entre otros. Actualmente, la empresa tiene a su cargo el desarrollo de la construcción de edificios misceláneos en el proyecto Quebrada Blanca fase 2, ubicado en la Región de Tarapacá (4200 msnm) que es uno de los proyectos de ingeniería y construcción más grandes del mercado minero sudamericano.

TRIUMPH MODULAR

El 14 de septiembre 2021, TF Filiales SpA (compañía filial 100% controlada por Tecno Fast S.A.) mediante Tecno Fast Inc (brazo de inversión en Estados Unidos) adquirió el 100% de la compañía estadounidense Triumph Modular Inc., firma líder de este tipo de soluciones en la zona de New England en la costa de Estados Unidos. Esta operación implicó una inversión de US\$ 68,5 millones.

La compañía tiene más de 40 años en el mercado modular con una flota de más de 1.500 módulos (incluyendo módulos "traileiables" y edificios) y sobre el 85% de ocupación promedio en más de 1.300 clientes.

Triumph tiene una larga trayectoria de arriendo de soluciones modulares en las áreas de educación (en todos sus niveles), life sciences, construcción y medios de comunicación y entre sus clientes destacan la Universidad de Harvard, el Massachusetts Institute of Technology (MIT), las farmacéuticas Pfizer y Moderna (que son las que han impulsado la elaboración de vacunas contra el coronavirus en ese país), Amazon y las oficinas de ESPN en el US Open de tenis, entre otros.

ACTIVIDADES DEL NEGOCIO

CLIENTES

A nivel consolidado, Tecno Fast cuenta con una cartera de clientes atomizada de más de 10 mil clientes activos al 31 de diciembre de 2021, segregados en dos segmentos: "arriendos" y "venta de soluciones espaciales", de los cuales, en el primero no hay ningún cliente que concentre más del 10% de los ingresos del segmento. En cuanto a las ventas, sólo el cliente "Consorcio QB Fase Dos SpA" (asociado al proyecto minero Quebrada Blanca, de Cía Minera Teck) concentró más del 10% de los ingresos durante el 2021 de dicho segmento.

PROVEEDORES

Tecno Fast gestiona a sus proveedores de forma consolidada. Durante el periodo, no hay ningún proveedor que concentre más del 10% de los costos de la compañía.

MARCAS Y PATENTES

Tecno Fast y sus filiales pueden prestar servicios y/o comercializar productos mediante diversas marcas comerciales, las que se encuentran con plena vigencia para su uso. Entre las principales se encuentran Tecno Fast, Tecno Fast Village, Tecno Fast Home, Tiny Cabin, Tecno Kit, Tecno Booking Tecno Truss, Tecno Panel y Triumph, entre otras.

Los negocios de la Sociedad no dependen de derechos, patentes o know how externos para su correcto desarrollo.

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Tecno Fast S.A. (en adelante, la "Sociedad" o "Tecno Fast") se constituyó por escritura pública de fecha 23 de agosto de 2013, otorgada en la 21º Notaría de Santiago, Chile, de don Raúl Perry Pefaur. Un extracto autorizado de dicha escritura se inscribió a fojas 67.325 número 44.317 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 2013 y se publicó en el diario oficial número 40.647 de fecha 30 de agosto de 2013. Una copia del extracto inscrito y publicado se protocolizó el 2 de septiembre de 2013 ante el Notario de Santiago don Iván Perry Pefaur.

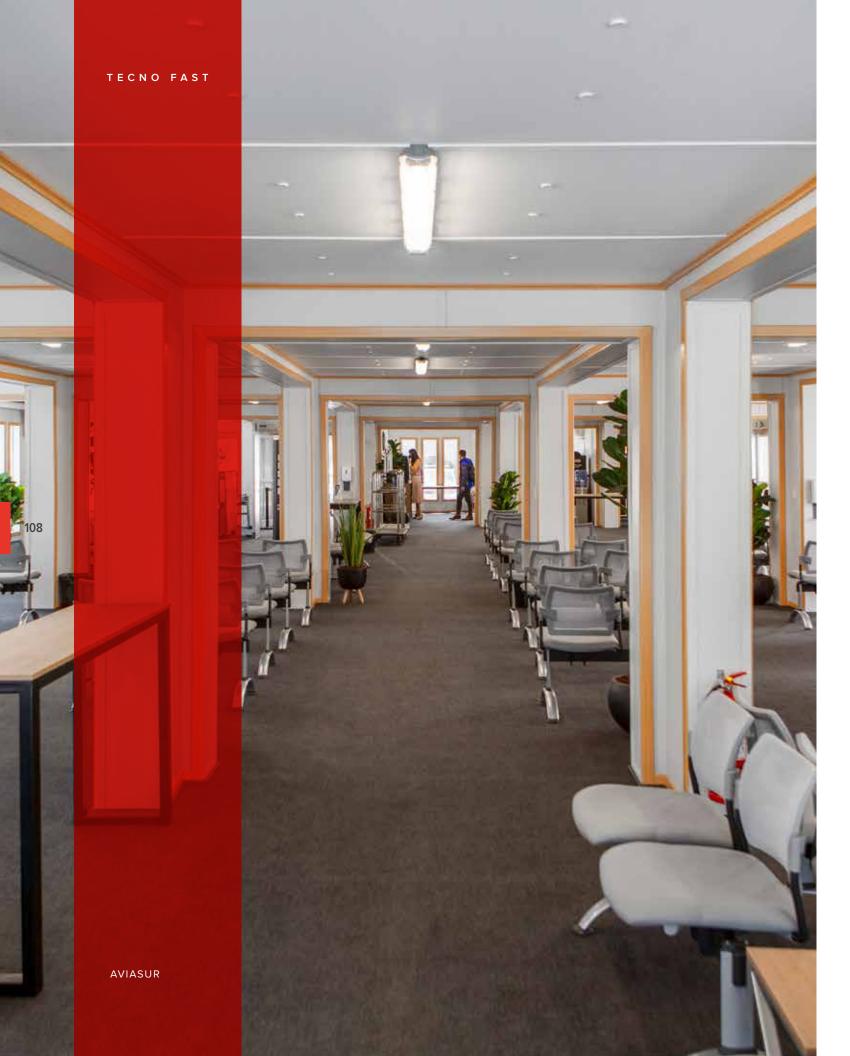
PROPIEDAD Y ACCIONES

Tecno Fast cerró el año con un total de 800.000.000 acciones luego de la fusión por incorporación de la sociedad TF Holdings S.A, que pasó a llamarse TF Inversiones y Servicios S.A (según consta en la escritura pública notariada por Jorge Reyes Besson). La repartición accionaria se detalla en la siguiente tabla:

ACCIONISTAS TECNO FAST S.A	RUT	ACCIONES	% PROPIEDAD
TF Inversiones y Servicios S.A.	96.724.310-8	480.000.000	60%
Inder SpA.	76.075.988-9	320.000.000	40%
Total		800.000.000	100%

ACCIONISTAS TF INVERSIONES Y SERVICIOS S.A.	RUT	ACCIONES
Soc. de Inversiones y Servicios Pro Ingeniería Ltda Sociedad representada por Cristián Goldberg Valenzuela, RUT: 8.114.354-4	78.739.620-8	70,00%
Soc. de Inversiones y Rentas C y G S.A Sociedad representada por Cristián Concha Soffia, RUT: 6.375.297-5 y Carlos Gana Undurraga, RUT: 6.063.280-4	79.866.240-6	30,00%
Total		100%

ACCIONISTAS INDER SPA.	RUT	% PROPIEDAD
Ingeniería e Inversiones Ltda. Sociedad controlada por Don José Luis del Rio Goudie, RUT: 4.773.832-6	84.890.000-1	100%
Total		100%



SITUACIÓN DE CONTROL

La sociedad es controlada por TF Inversiones y Servicios S.A. e Inder SpA, titulares, al 31 de diciembre 2021, con un 60% y un 40%, respectivamente, del total de las acciones suscritas y pagadas de la sociedad.

ACUERDOS DE ACTUACIÓN CONJUNTA

TF Inversiones y Servicios S.A. e Inder SpA celebraron un pacto de accionistas por instrumento privado de fecha 31 de julio de 2013. De acuerdo con sus términos y condiciones, existe un acuerdo de actuación conjunta en materias de administración de la sociedad, y contiene limitaciones a la libre disposición de las acciones de la sociedad.

CAMBIOS IMPORTANTES EN LA PROPIEDAD

A continuación, se detallan las modificaciones societarias más relevantes ocurridas durante los últimos tres años.

Con fecha 29 de mayo de 2019, en Junta Extraordinaria de Accionistas, se acordó aumentar el número de acciones en que se divide el capital de la Sociedad, multiplicando el actual número de acciones por 1.515,1515151515, todo ello sin modificar el monto del capital de la Sociedad efectivamente suscrito y pagado, quedando el total de acciones en la cantidad de 800.000.000.

También se acuerda aumentar el capital de la Sociedad por un monto de M\$ 22.975.574, mediante la emisión de 252.631.579 nuevas acciones de pago, siendo destinado un porcentaje no superior al 10% de las acciones de pago con que se propone pagar el aumento de capital, a un plan de compensación a los ejecutivos de la Sociedad y sus Filiales. Este aumento de capital deberá ser suscrito y pagado en un plazo de hasta tres años a contar de la fecha de la Junta, sin perjuicio de lo dispuesto en el Artículo 24 de la Ley de Sociedades Anónimas sobre las acciones afectas al plan de compensación, respecto de las cuales este plazo será de cinco años.

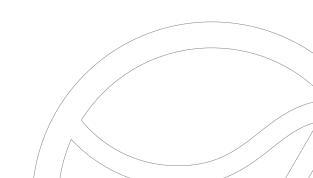
DIVIDENDOS

El 22 de abril de 2021, Tecno Fast S.A. procedió a pagar la suma de \$6.936.668.662 millones de pesos, por concepto de dividendos con cargo a las utilidades del ejercicio 2020, monto que corresponde a un 70% de las utilidades de dicho ejercicio, monto que fue distribuido entre la totalidad de los accionistas registrados.

EJERCICIO	DIVIDENDO ANUAL (\$ MILLONES)	FECHA DE PAGO
2015	\$ 745,2	7 de junio de 2016
2016	\$ 553,9	18 de mayo de 2017
2017	\$ 348,8	1 de junio de 2018
2018	\$ 3.360,7	17 de abril y 12 de junio de 2019
2019	\$ 5.031,1	30 de abril de 2020
2020	\$ 6.936,1	22 de abril de 2021

POLÍTICA DE DIVIDENDOS 2021

Por política de la compañía y en cumplimiento con la normativa vigente, todos los años se reparte al menos el 30% de las utilidades del ejercicio anterior. Para el ejercicio 2021, se consideró provisionar un dividendo equivalente al 30% de la utilidad por \$4.407.9 millones de pesos, el cual se espera pagar durante el transcurso del año 2022.



INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS Y COLIGADAS

TECNO TRUSS S.A.

RUT O Nº IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD: 96.756.160-6

- TIPO DE ENTIDAD:
 Sociedad Anónima Cerrada
- OBJETO SOCIAL:

El diseño, fabricación y comercialización de productos de madera, acero y poli estireno expandido que, individualmente o en su conjunto, conforman todo o parte de la estructura de pisos, muros y techos, destinados a la construcción de viviendas unifamiliares y otras construcciones complementarias requeridas por el mercado inmobiliario.

- CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2021:
- \$ 120,1 millones de pesos chilenos.
- DIRECTORES:

Presidente: Cristián Goldberg Valenzuela Directores: Cristián Goldberg Valenzuela, Cristián Concha Soffia, Juan José del Río Silva

PRINCIPALES EJECUTIVOS:
 Gerente General: Rodrigo Pinto Soto

TECNO FAST MONTAJES SpA.

- RUT O Nº IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD: 77.197.647-6
- TIPO DE ENTIDAD: Sociedad por Acciones
- · OBJETO SOCIAL:

La ejecución en Chile y el extranjero de toda clase de obras civiles y de montaje, en especial en las áreas industriales, comerciales, agrícolas, mineras, portuarias, aeroportuarias y viales

- CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2021:
- \$ 10 millones de pesos chilenos.
- DIRECTORES:

Presidente: Cristián Goldberg Valenzuela Directores: Cristián Goldberg Valenzuela, Rodrigo Prado Romaní, Oscar Ramírez Cádiz.

• PRINCIPALES EJECUTIVOS: Gerente General: Renato Sepúlveda

TF FILIALES SpA

- RUT O Nº IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD: 94.949.410-8
- TIPO DE ENTIDAD: Sociedad por Acciones
- OBJETO SOCIAL:

La realización de toda clase de inversiones en el extranjero, incluyendo la adquisición, constitución, mantención y enajenación de sociedades radicadas en el exterior, directamente o a través de su participación como socia o accionista en otras sociedades extranjeras de las que forma parte; además de otras inversiones en el extranjero en toda clase de bienes muebles e inmuebles en moneda extranjera en el exterior.

- CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2021:
- \$ 9.199,9 millones de pesos chilenos.
- DIRECTORES TITULARES Y ADMINISTRACIÓN:
 La administración recae en Tecno Fast S.A.

TECNO FAST S.A.C. (PERÚ)

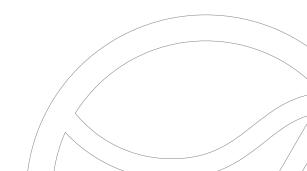
- RUT O Nº IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD: 204118000000
- TIPO DE SOCIEDAD: Sociedad Anónima Cerrada
- OBJETO SOCIAL:

Dedicarse al desarrollo de actividades de investigación, construcción y ejecución, desde la participación en propuestas y/o licitaciones hasta su término, de los campamentos pioneros, de construcción y de operación de proyectos relacionados con la explotación de recursos naturales, comprendiendo la manufactura, fabricación, producción, elaboración, integración, armaduría y transporte de los productos, artículos, piezas, pares y elementos en general destinados a la edificación, preparación y construcción de los referidos campamentos, así como la presentación de servicios profesionales y técnicos.

- CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2021:
- \$ 19,7 millones de nuevos soles peruanos, contabilizados como \$3.638 millones pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.
- DIRECTORES:

Presidente: Rafael Fernandez Stoll Directores: Cristián Goldberg Valenzuela, Cristián Concha Soffia, Juan José del Río Silva.

 PRINCIPALES EJECUTIVOS: Gerente General: Rodrigo Abell



TECNO FAST COLOMBIA S.A.S

• RUT O Nº IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD: 900461488-2

• OBJETO SOCIAL:

La importación y exportación, arriendo, venta, instalación, reparación, manufactura, fabricación, producción, elaboración, integración, armaduría, preparación y construcción, entre otros, de soluciones e instalaciones modulares, y la prestación de servicios profesionales y técnicos relacionados con lo anterior.

 CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2021:

\$4.014.621.800 pesos colombianos, contabilizados como \$1.752 millones pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.

• DIRECTORES:

Presidente: Cristián Goldberg Valenzuela Directores: Cristián Concha Soffia, Raimundo Carvallo Pereira, José Luis del Río Goudie, Juan José del Río Silva.

• PRINCIPALES EJECUTIVOS: Gerente General: Jenny Quinche

TECNO FAST ARGENTINA

RUT O Nº IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD: 30707574026

 TIPO DE ENTIDAD: Sociedad Anónima Unipersonal

· OBJETO SOCIAL:

Construcción, reforma y reparación de edificios no residenciales (Incluye construcción, reforma y reparación de restaurantes, bares, campamentos, bancos, oficinas, galerías comerciales, estaciones de servicio, edificios para tráfico y comunicaciones, garajes, edificios industriales y depósitos.

• CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2021:

\$ 7,6 millones de pesos argentinos, contabilizados como \$ 149,3 millones pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.

DIRECTORES TITULARES Y ADMINISTRACIÓN:

 La administración recae en Tecno Fast S.A.
 La empresa no registró actividad relevante durante el año 2019.

TECNO FAST MÓDULOS DO BRASIL LTDA.

- RUT O Nº IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD: 13.492.169 / 0001-58
- TIPO DE SOCIEDAD:
 Sociedad de Responsabilidad Limitada
- OBJETO SOCIAL:

Alquiler de máquinas y equipos comerciales e industriales.

- CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2021:
- \$24,9 millones de reales brasileros, contabilizados como \$6.347 millones pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.
- DIRECTORIO:
 La administración recae en Tecno Fast S.A.
- PRINCIPALES EJECUTIVOS: Gerente General: Flavio C. de Andrade

TECNO FAST INC.

- RUT O Nº IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD: 30-1281153
- TIPO DE ENTIDAD:
 Sociedad Anónima Cerrada
- · OBJETO SOCIAL:

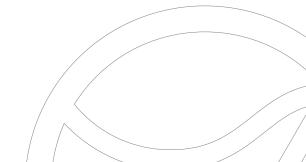
Cualquier actividad legal para la cual las corporaciones pueden ser organizadas bajo la Ley General de Corporaciones del Estado de Delaware.

 CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2021: 113

- \$ 0,00001 millones de dólares estadounidenses, contabilizados como \$ 0,008 millones de pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.
- DIRECTORES:

Presidente: Cristián Goldberg Valenzuela Directores: Cristián Goldberg Valenzuela, Juan José del Río Silva, Ricardo Larraín Llona

• PRINCIPALES EJECUTIVOS: Gerente General: Cristián Goldberg Valenzuela



TRIUMPH MODULAR INCORPORATED

RUT O Nº IDENTIFICADOR DE LA SOCIEDAD: 04-2962045

- TIPO DE ENTIDAD: Sociedad Anónima Cerrada
- OBJETO SOCIAL:

Desarrollo de soluciones modulares personalizados a clientes de industrias y organizaciones gubernamentales, además de arrendar y vender remolques de oficina, contenedores y edificios modulares para clientes ubicados en el nordeste de Estados Unidos.

- CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO AL 31 DE DIC 2021:
- \$ 0,08 millones de dólares estadounidenses, contabilizados como \$ 62,74 millones de pesos chilenos usando tipo de cambio histórico.
- DIRECTORES TITULARES Y ADMINISTRACIÓN:
 Presidente: Cristián Goldberg Valenzuela
 Directores: Cristián Goldberg Valenzuela, Juan
 José del Río Silva, Joseph Vecchiolla, Alec
 McDonald
- PRINCIPALES EJECUTIVOS: Gerente General: Joseph Vecchiolla



EQUIPO DE GERENTES DE TRIUMPH

PARTICIPACIONES ECONÓMICAS DIRECTAS E INDIRECTAS DE LA MATRIZ

			ORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%) AL 31-DIC 2021			PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN (%) AL 31-DIC 2020		
RUT/N°	Nombre Sociedad	Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total	
30707574026	Tecno Fast Argentina	-	100%	100%	-	100%	100%	
96.949.410-8	TF Filiales SpA	100%	-	100%	100%	-	100%	
204118000000	Tecno Fast S.A.C. (Perú)	-	100%	100%	-	100%	100%	
13.492.169/0001-58	Tecno Fast Módulos Do Brasil Ltda.	-	100%	100%	-	100%	100%	
900461488-2	Tecno Fast Colombia SAS	-	100%	100%	-	100%	100%	
77.197.647-6	Tecno Fast Montajes SpA	100%	-	100%	-	100%		
30-1281153	Tecno Fast Inc.	-	100%	100%	n/a	n/a	n/a	
04-2962045	Triumph Modular Inc.	-	100%	100%	n/a	n/a	n/a	
96.756.160-6	Tecno Truss S.A.	94%	-	94%	94%	-	94%	

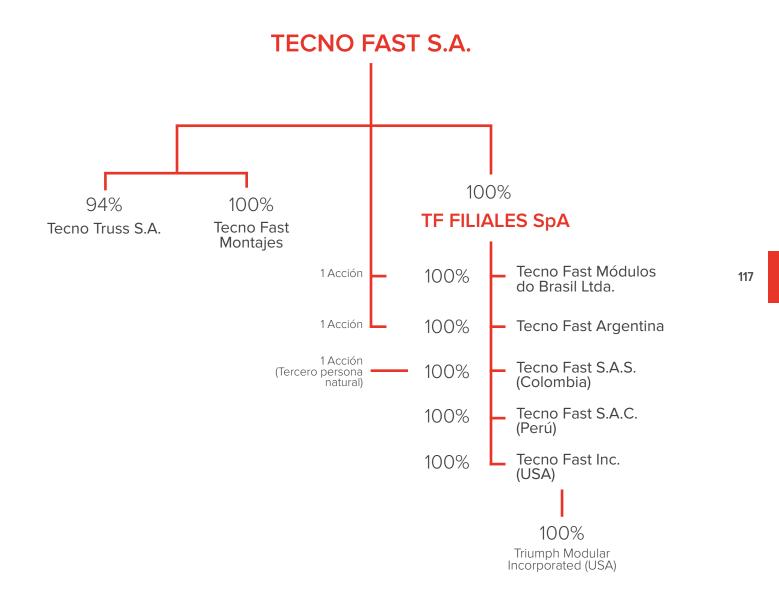
PORCENTAJE QUE REPRESENTA LA INVERSIÓN EN CADA SUBSIDIARIA O ASOCIADA SOBRE EL TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD MATRIZ

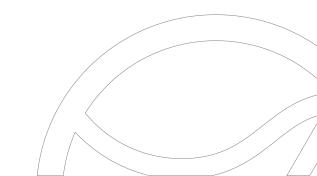
NOMBRE SOCIEDAD	ACTIVOS TOTALES M\$	INVERSIÓN RESPECTO TOTAL ACTIVOS SOC MATRIZ
Tecno Fast Argentina	37.240	0,01%
TF Filiales SpA	7.568.827	2,27%
Tecno Fast S.A.C. (Perú)	43.560.592	13,05%
Tecno Fast Módulos Do Brasil Ltda.	3.014.646	0,90%
Tecno Fast Colombia SAS	1.970.044	0,59%
Tecno Fast Montajes SpA	1.988.360	0,60%
Tecno Fast Inc.	58.809.183	17,61%
Triumph Modular Incorporated	67.843.603	20,32%
Tecno Truss S.A.	5.194.803	1,56%

ACTIVOS TOTALES M\$	INVERSIÓN RESPECTO TOTAL ACTIVOS SOC MATRIZ
62.295	0,03%
7354543	3,43%
31.921.218	14,90%
2.974.098	1,39%
2.892.293	1,35%
370.911	0,17%
3.443.914	1,61%
	TOTALES M\$ 62.295 7354543 31.921.218 2.974.098 2.892.293 370.911

RELACIONES COMERCIALES CON LAS SUBSIDIARIAS O ASOCIADAS

Tecno Fast S.A. presta servicios de apoyo corporativo a todas sus filiales.





31 DICIEMBRE DE 2021

HECHOS RELEVANTES

31 **DE MAR DE 2021**

En sesión de Directorio celebrada el 4. Fijación de la remuneración de día 30 de Marzo de 2021, se acordó citar a Junta Ordinaria de accionistas 5. Designación de auditores para el día 21 de Abril de 2021, a las 09:00 horas, en Avenida Santa 6. Designación de Clasificadores María 2670, oficina 302, Providencia, Santiago. El objeto de la junta es 7. Otras materias de interés social conocer y pronunciarse sobre las siguientes materias:

- 1. Aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financiero e informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2020;
- 2. Distribución de utilidades del ejercicio y reparto de dividendos, si procediere.
- 3. Dar cuenta de Operaciones con partes Relacionadas, si existieran.

- los directores;
- externos de la Sociedad;
- Privados de Riesgo;
- y de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas; y,
- 8. Adopción de los demás acuerdos necesarios para la debida materialización de las resoluciones adoptadas.

DE ABR DE 2021

En Junta Ordinaria de accionistas celebrada con fecha 21 de Abril de 2021, se adoptaron los siguientes acuerdos:

- 1. Aprobar la memoria, los estados 4. Designar a la Empresa EY financieros correspondientes al ejercicio 2020, así como también el informe de la Empresa de Auditoría Externa respecto de los estados financieros 5. Designar a las Empresas mencionados anteriormente.
- 2. Se acordó reparto de dividendo definitivo la suma de \$6.936.668.662 con cargo a la al 31 de diciembre de 2020, monto que corresponde a aproximadamente un 70% de las utilidades de dicho ejercicio.

Se acordó pagar este dividendo definitivo el día jueves 22 de Abril de 2021.

- 3. Raciones con partes relacionadas.
- Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SPA como auditores externos para el eiercicio 2021.
- clasificadoras de Riesgo Feller Rate y a International Credit Rating (ICR-Chile) para el ejercicio 2021.
- utilidad del ejercicio terminado 6. Aprobar remuneración del Directorio de la Sociedad para el ejercicio 2021.

DE SEP DE 2021

Financiero, como Hecho Esencial Inscripción Registro de Valores N° 1172, lo siguiente:

análisis sobre las alternativas para deuda - de Triumph Modular bajo el expandir y consolidar su posición estratégica en los mercados de USD 68,5 millones. soluciones modulares. En este marco, y luego de un proceso competitivo, con esta fecha Tecno Fast suscribió un contrato en idioma inglés denominado Stock Purchase

En sesión realizada con fecha 25 Agreement por el cual cerró la de agosto de 2021, se informó adquisición del 100% del capital a la Comisión para el Mercado accionario de la empresa Triumph Modular Incorporated ("Triumph de Tecno Fast S.A. ("Tecno Fast"), Modular"), domiciliada en el Estado de Massachusetts. Estados Unidos de América.

Tecno Fast mantiene un continuo El valor empresa – patrimonio y Stock Purchase Agreement fue de

CASA MODULAR ASSADI



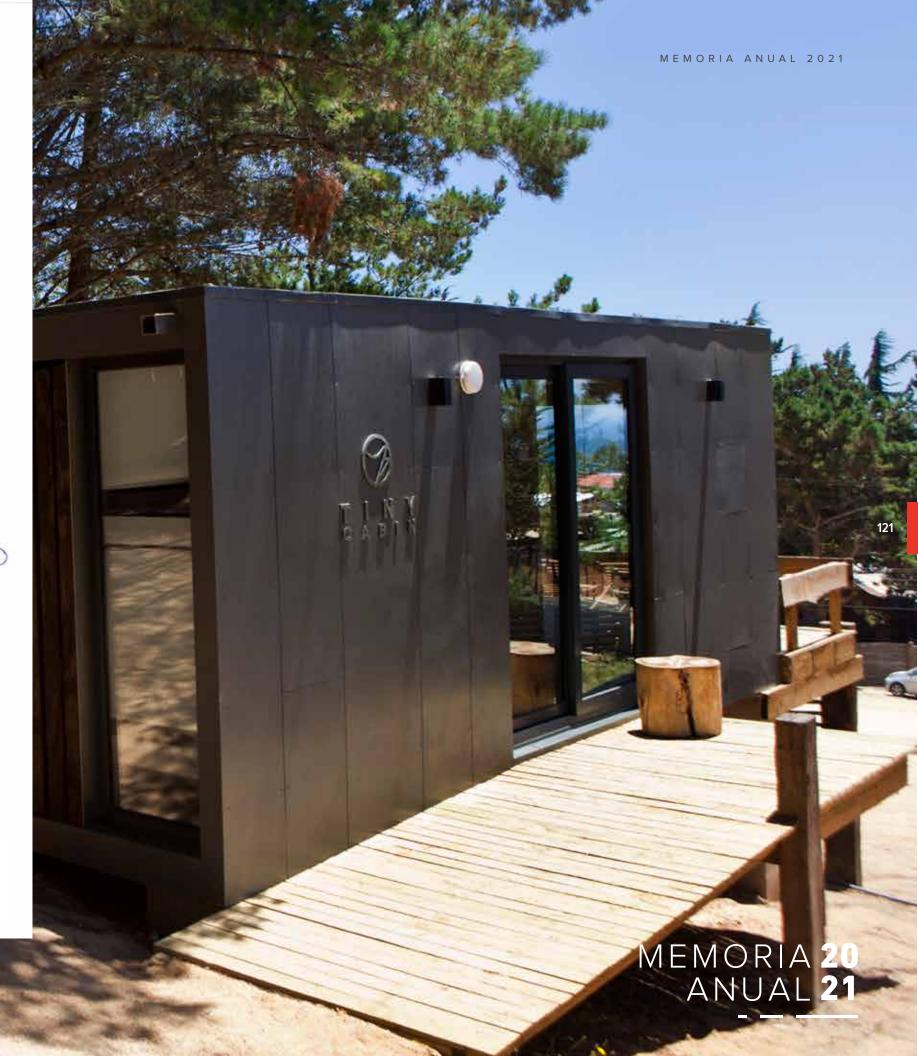
120

Declaración de Responsabilidad

Los abajo firmantes, debidamente facultados y en sus calidades de Directores y Gerente General de Tecno Fast S.A., según corresponda, declaramos bajo juramento de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente memoria anual, de acuerdo a la Norma de Carácter General Nº 30, de fecha 10 de noviembre de 1989, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS) y sus respectivas actualizaciones conforme lo establecido por la Comisión para el Mercado Financiero.

Nombre	Cargo	C.I Firms
Cristián Goldberg Valenzuela	Presidente	8.114.3544
Cristián Concha Soffia	Director	6,375,297-5
José Luis del Río Goudie	Director	4.773.832-6
Juan José del Río Silva	Director	12.852.083-K / he / he/hi
Raimundo Carvallo Pereira	Director	7.053.709-5
Ricardo Larrain Llona	Director	9.485.276-5
Felipe Mario Larrain Tejeda	Director	7.049.011-0 T. [AQCAIN]
Rodrigo Prado Romani	Gerente General	13.242.017-3









ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

TECNO FAST S.A. y SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020



EY Chile Avda. Presidente Riesco 5435, piso 4, Las Condes, Santiago Tel: +56 (2) 2676 1000 www.eychile.cl

Informe del Auditor Independiente

Señores Accionistas y Directores Tecno Fast S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Tecno Fast S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Tecno Fast S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Santiago, 31 de marzo de 2022

Gastón Villarroel O.

EY Audit SpA



Estados de Situación Financiera Consolidados

31 de diciembre de 2021 y 2020

ACTIVOS	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo Otros activos financieros, corriente Otros activos no financieros, corriente Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar,	(6) (8) (8)	23.892.010 3.990.806 747.253	22.462.083 - 206.191
corriente	(9)	31.063.611	29.888.587
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	(10)	3.503.270	3.625.582
Inventarios	(11)	22.859.443	11.368.083
Activos por impuestos, corriente	(12)	2.834.513	2.206.610
Total activo corriente		88.890.906	69.757.136
Activo no Corriente Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corriente	(9)	1.750.293	3.204.302
Inversiones contabilizadas utilizando el método	, ,		
de la participación	(13)	219.593 228.458	109.766
Otros activos no financieros, no corriente Activos intangibles distintos de la plusvalía	(8) (14)	226. 4 56 17.601.273	- 480.953
Plusvalía	(14)	65.318.948	40.756.043
Propiedades, plantas y equipos	(16)	148.191.322	92.606.187
Activos por derecho de uso	(17)	9.913.644	5.958.318
Activos por impuestos corrientes, no corriente	(12)	273.706	246.837
Activos por impuestos diferidos	(18)	1.501.466	1.119.851
Total activo no corriente	(. •)	244.998.703	144.482.257
Total Activos		333.889.609	214.239.393

TECNO FAST

TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Situación Financiera Consolidados

31 de diciembre de 2021 y 2020

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Pasivos			
Pasivo Corriente			
Otros pasivos financieros, corriente Pasivos por arrendamientos, corriente Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corriente	(19) (17) (20)	77.766.790 1.493.528 62.264.457	8.280.002 831.701 41.395.283
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente Otras provisiones, corriente Pasivos por impuestos, corriente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados Total pasivo corriente	(10) (21) (12) (22)	5.934.491 547.292 3.517.867 2.451.812 153.976.237	2.803.447 274.330 495.395 1.930.401 56.010.559
Pasivo no Corriente			
Otros pasivos financieros, no corriente Pasivos por arrendamientos, no corrientes Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corriente Pasivos por impuestos corrientes, no corriente Pasivos por impuestos diferidos Total pasivo no corriente Total pasivos	(19) (17) (10) (12) (18)	65.754.118 5.416.053 1.067.794 123.387 18.668.936 91.030.288 245.006.525	65.006.013 3.408.221 273.342 131.660 9.665.753 78.484.989 134.495.548
Patrimonio			
Capital emitido Ganancias (pérdidas) acumuladas Otras reservas Patrimonio atribuible a los propietarios	(23) (23)	63.796.181 29.336.226 (4.273.069)	63.796.181 21.032.959 (5.093.933)
de la controladora Participaciones no controladoras Total patrimonio Total Pasivos y Patrimonio		88.859.338 23.746 88.883.084 333.889.609	79.735.207 8.638 79.743.845 214.239.393



Estados de Resultados Integrales Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	(24)	146.106.585	117.081.295
Costo de ventas	(25)	(101.813.961)	(86.985.812)
Ganancia bruta		44.292.624	30.095.483
Gastos de administración	(25)	(15.690.202)	(12.424.456)
Otras ganancias (pérdidas)	(25)	`(4.316.491)	` (361.115)
Ingresos financieros	(25)	2.765.500	447.349
Costos financieros	(25)	(2.807.361)	(3.078.761)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios			
conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	(13)	109.526	37.364
Diferencia de cambio	(25)	269.109	(335.335)
Resultados por unidades de reajuste	(25)	(4.128.888)	(1.517.052)
Ganancia (Pérdida), antes de Impuestos		20.493.817	12.863.477
Ganancia (pérdida) por impuesto a las ganancias	(26)	(5.785.604)	(2.947.293)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		14.708.213	9.916.184
Ganancia (pérdida) procedente de		14.700.213	3.310.104
operaciones discontinuadas		-	_
Ganancia (pérdida)	•	14.708.213	9.916.184
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios			
de la controladora		14.693.105	9.909.528
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones			
no controladoras		15.108	6.656
Ganancia (pérdida)	:	14.708.213	9.916.184
Ganancias por acción Ganancia por acción básica			
En operaciones continuadas	(23)	0,0184	0,0124
En operaciones discontinuadas	(23)	-	
Ganancia (pérdida) por acción básica	(==)	0,0184	0,0124
Ganancia por acción diluida			
Procedente de operaciones continuadas	(23)	0,0184	0,0124
Procedente de operaciones discontinuadas	(23)	-	-
Ganancia (pérdida) diluida por acción	(==)	0,0184	0,0124
	-		



Estados de Resultados Integrales Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Ganancia	(23)	14.708.213	9.916.184
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión Otros componentes de otro resultado integral, antes de	(19) (23)	1.038.900 302.906	(2.931.862)
impuestos		1.341.806	(2.931.862)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral Impuesto a las ganancias relacionado con diferencias de cambio de conversión de otro resultado integral	(18)	(520.942)	-
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo		(520.942)	
Otro resultado integral		820.864	(2.931.862)
Total resultado integral		15.529.077	6.984.322
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora Resultado integral atribuible a participaciones		15.513.969	6.977.666
no controladora Total resultado integral	(23)	15.108 15.529.077	6.656 6.984.322



Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	Capital Emitido	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Reserva de Coberturas de Flujo de Efectivo	Reserva de Diferencias de Cambio en Conversiones	Total Otras Reservas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	М\$	M\$	M\$	M\$	M\$	М\$	М\$
Saldo inicial período actual al 01.01.2021	63.796.181	21.032.959	-	(5.093.933)	(5.093.933)	79.735.207	8.638	79.743.845
Ganancia	-	14.693.105	-	-	-	14.693.105	15.108	14.708.213
Otro resultado integral	-	-	517.958	302.906	820.864	820.864	-	820.864
Dividendos (definitivos) (Nota 23)	-	(1.981.906)	-	-	-	(1.981.906)	-	(1.981.906)
Dividendos (provisionados)	-	(4.407.932)	-	-	-	(4.407.932)	-	(4.407.932)
Total de cambios en patrimonio	-	8.303.267	517.958	302.906	820.864	9.124.131	15.108	9.139.239
Saldo final período actual al 31.12.2021	63.796.181	29.336.226	517.958	(4.791.027)	(4.273.069)	88.859.338	23.746	88.883.084
Saldo inicial período anterior al 01.01.2020	63.796.181	16.078.194	-	(2.162.071)	(2.162.071)	77.712.304	1.982	77.714.286
Ganancia	-	9.909.528	-	-	-	9.909.528	6.656	9.916.184
Dividendos (Nota 23)	-	(4.954.763)	-	-	-	(4.954.763)	-	(4.954.763)
Otro resultado integral	-	-	-	(2.931.862)	(2.931.862)	(2.931.862)	-	(2.931.862)
Total de cambios en patrimonio	-	6.990.343	-	(2.931.862)	(2.931.862)	2.022.903	6.656	2.029.559
Saldo final período anterior al 31.12.2020	63.796.181	23.068.537	-	(5.093.933)	(5.093.933)	79.735.207	8.638	79.743.845



Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	137.662.294	113.719.624
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos por primas y prestaciones, anualidades	(74.620.722) (13.871.892)	(76.927.708) (10.543.040)
y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(563.900)	(263.377)
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	48.605.780	25.985.499
actividades de operación Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados	(2.455.822)	(1.872.442)
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en)	(=:::::::::::::::::::::::::::::::::::::	
actividades de operación	46.149.958	24.113.057
Flujo de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de		
subsidiarias u otros negocios	(53.721.810)	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y	0.040.004	0.400.050
equipo	8.042.994 (48.410.874)	2.130.652
Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles	(250.137)	(20.501.966) (292.553)
Intereses recibidos	90.814	231.569
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en)		
actividades de inversión	(94.249.013)	(18.432.298)

TECNO FAST

TECNO FAST S.A. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

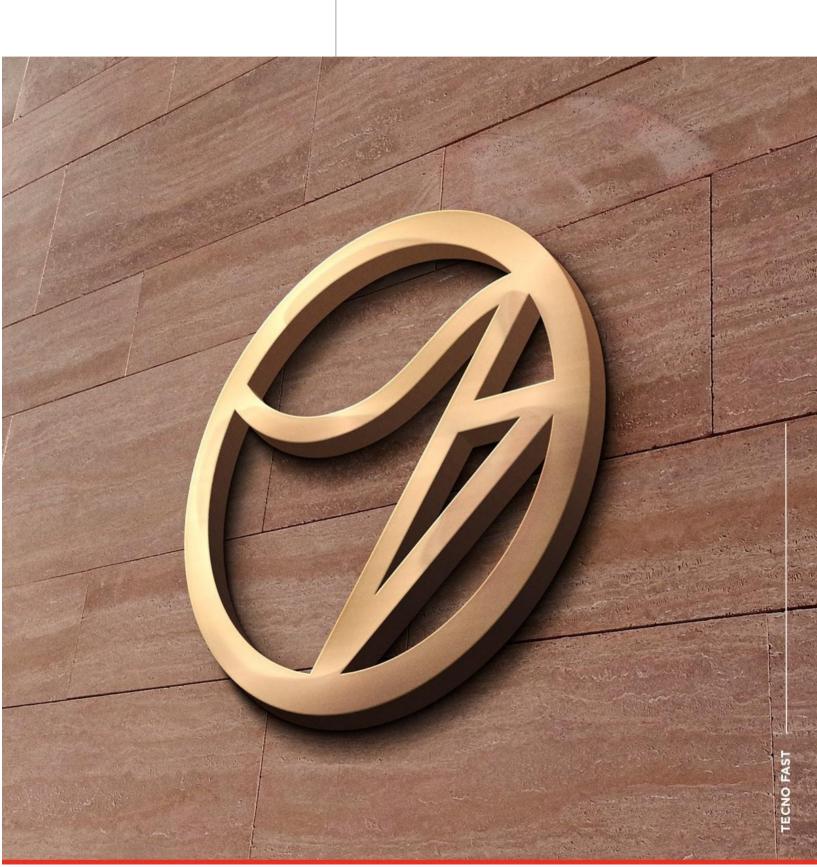
	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Flujo de Efectivo netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Obligaciones con el público obtenidas	-	56.041.396
Préstamos bancarios obtenidos	78.118.711	30.519.196
Pago de préstamos bancarios	(17.505.751)	(69.987.031)
Intereses bancarios pagados	(2.203.565)	(2.133.895)
Pagos por arrendamientos	(1.943.743)	(730.971)
Dividendos pagados	(6.936.670)	(5.031.127)
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en)		
actividades de financiación	49.528.982	8.677.568
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio	1.429.927	14.358.327
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	<u>-</u>	
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo		
y Equivalentes al Efectivo	1.429.927	14.358.327
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	22.462.083	8.103.756
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	23.892.010	22.462.083



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS RESUMIDOS

TF FILIALES S.P.A. Y SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020



Informe del Auditor Independiente

Señores Accionistas y Directores Tecno Fast S.A.

working world

Como auditores externos de Tecno Fast S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 31 de marzo de 2022. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la subsidiaria TF Filiales S.p.A. y Subsidiarias y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Tecno Fast S.A.

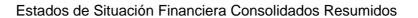
Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas" de TF Filiales S.p.A. y Subsidiarias adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Tecno Fast S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Tecno Fast S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Santiago, 31 de marzo de 2022

Gastón Villarroel O.

EY Audit SpA





31 de diciembre de 2021 y 2020

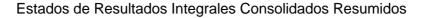
ACTIVOS	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo Otros activos no financieros, corriente Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar,		6.953.898 138.561	2.801.627 18.820
corriente	(5)	12.115.944	7.406.679
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	(5)	2.156.260	1.581.539
Inventarios		3.467.301 1.183.540	1.906.857 1.010.348
Activos por impuestos, corriente Total activo corriente		26.015.504	14.725.870
Total active comente		20.013.304	14.723.070
Activo no Corriente			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no			
corriente		1.740.861	3.204.302
Otros activos no financieros, no corriente		228.458	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía		17.249.651	165.727
Plusvalía		24.562.905	-
Propiedades, plantas y equipos		45.603.516	19.160.070
Activos por derecho de uso		905.298 273.706	283.961 246.837
Activos por impuestos corrientes, no corriente Activos por impuestos diferidos		922.244	650.904
Total activo no corriente		91.486.639	23.711.801
Total Activos		117.502.143	38.437.671
i otal Activos		117.002.140	30.437.071





31 de diciembre de 2021 y 2020

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Pasivos			
Pasivo Corriente			
Otros pasivos financieros, corriente Pasivos por arrendamientos, corriente Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar,		8.237.624 164.152	936.662 120.262
corriente Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente Pasivos por impuestos, corriente	(5)	12.558.617 76.890.470 1.230.268	14.041.349 9.973.326 42.029
Otras provisiones, corriente Provisiones corrientes por beneficios a los empleados Total pasivo corriente		139.657 279.488 99.500.276	60.823 270.383 25.444.834
Pasivo no Corriente			
Otros pasivos financieros, no corriente Pasivos por arrendamientos, no corrientes Pasivos por impuestos corrientes, no corriente Pasivos por impuestos diferidos Total pasivo no corriente Total pasivos		4.013.319 763.315 123.387 5.829.004 10.729.025 110.229.301	5.087.680 213.037 131.660 210.634 5.643.011 31.087.845
Patrimonio			
Capital emitido Resultados acumulados Ajuste de conversión Patrimonio atribuible a los propietarios de la		9.199.970 (232.317) (1.694.811)	9.199.970 (775.359) (1.074.785)
controladora Participaciones no controladoras Total patrimonio Total Pasivos y Patrimonio		7.272.842 - 7.272.842 117.502.143	7.349.826 - 7.349.826 38.437.671







ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias Costo de ventas Pérdida bruta		37.642.464 (25.542.358) 12.100.106	21.434.865 (16.358.785) 5.076.080
Gastos de administración Otras ganancias (pérdidas) Ingresos financieros Costos financieros Diferencia de cambio		(4.932.519) (4.156.421) 135.162 (906.564) (1.004.886)	(3.224.282) (8.456) 383.466 (1.323.406) (832.617)
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos		1.234.878	70.785
Ganancia (pérdida) por impuesto a las ganancias		(691.836)	(188.865)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		543.042	(118.080)
Ganancia (pérdida)		543.042	(118.080)
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		543.042 <u>-</u>	(118.080)
Ganancia (pérdida)		543.042	(118.080)
Ganancias por acción		М\$	M\$
Ganancia por acción básica En operaciones continuadas En operaciones discontinuadas		5,88	(1,28)
Ganancia (pérdida) por acción básica		5,88	(1,28)
Ganancia por acción diluida Procedente de operaciones continuadas Procedente de operaciones discontinuadas		5,88	(1,28)
Ganancia (pérdida) diluida por acción		5,88	(1,28)







ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
ESTADO DE RESOLTADOS INTEGRALES	Nota	IVIΨ	ΨΨ
Ganancia (pérdida)	-	543.042	(118.080)
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del periodo, antes de impuestos			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	-	(620.026)	(844.182)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-	(620.026)	(844.182)
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo	-		
Total resultado integral	-	(76.984)	(962.262)
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora		(76.984)	(962.262)
Resultado integral atribuible a participaciones no controladora		-	_
Total resultado integral	=	(76.984)	(962.262)



Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados Resumidos

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

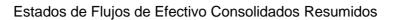
	Capital Emitido	Resultados Acumulados	Ajuste de Conversión	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	М\$	M\$	M\$	М\$	M\$
Saldo inicial periodo actual al 01.01.2021	9.199.970	(775.359)	(1.074.785)	7.349.826	-	7.349.826
Pérdida	-	543.042	-	543.042	-	543.042
Otro resultado integral	-	-	(620.026)	(620.026)	-	(620.026)
Total de cambios en patrimonio	-	543.042	(620.026)	(76.984)	-	(76.984)
Saldo final período actual al 31.12.2021	9.199.970	(232.317)	(1.694.811)	7.272.842	-	7.272.842
Saldo inicial periodo anterior al 01.01.2020	9.199.970	(657.279)	(230.603)	8.312.088	-	8.312.088
Pérdida	-	(118.080)	· -	(118.080)	-	(118.080)
Otro resultado integral	-	•	(844.182)	(844.182)	-	(844.182)
Total de cambios en patrimonio	9.199.970	(118.080	(844.182)	(962.262)	-	(962.262)
Saldo final período anterior al 31.12.2020	9.199.970	(775.359)	(1.074.785)	7.349.826	-	7.349.826



Estados de Flujos de Efectivo Consolidados Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	31.130.460	20.494.351
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) operaciones Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(32.282.721) (4.031.115) (221.420) (5.404.796) (964.809) (6.369.605)	(9.046.954) (2.795.250) (44.411) 8.607.736 (769.314) 7.838.422
Flujo de Efectivo netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles Intereses recibidos Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en)	(53.721.810) 2.691.459 (8.385.122) (14.451) 135.162	1.267.144 (4.382.576) (14.009) 383.466
actividades de inversión	(59.294.762)	(2.745.975)





Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

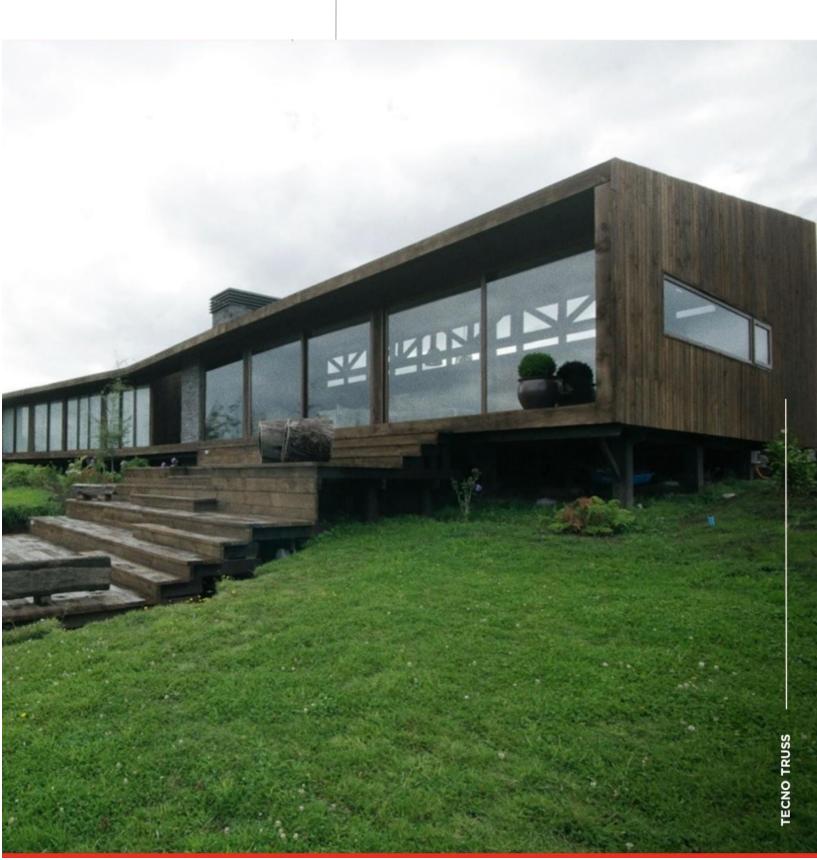
	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Flujo de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Préstamos bancarios obtenidos Pago de préstamos bancarios Intereses pagados Pagos por arrendamientos (neto) Préstamos obtenidos de empresas relacionadas Pagos de préstamos de entidades relacionadas Otras salidas de efectivo clasificadas como actividades de financiación Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	6.066.346 (932.122) (246.537) (594.168) 71.562.762 (6.039.643)	8.548.146 (17.064.418) (1.190.102) (130.496) 8.025.286 (7.597.581) (133.304) (9.542.469)
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio		
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4.152.271	(4.450.022)
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	2.801.627	7.251.649
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final	2.001.027	7.201.049
del Período	6.953.898	2.801.627



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

TECNO TRUSS S.A.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020





Informe del Auditor Independiente

Señores Accionistas y Directores Tecno Fast S.A.

Como auditores externos de Tecno Fast S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 31 de marzo de 2022. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la subsidiaria Tecno Truss S.A. y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Tecno Fast S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas" de Tecno Truss S.A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Tecno Fast S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Tecno Fast S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Santiago, 31 de marzo de 2022

Gastón Villarroel O.

EY Audit SpA



Estados de Situación Financiera Resumidos

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

ACTIVOS	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar,		635.061	987.093
corriente		1.630.660	842.288
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	(5)	169.358	9.319
Inventarios		1.278.179	707.230
Activos por impuestos, corriente		316.458	243.177
Total activo corriente		4.029.716	2.789.107
Activo no Corriente			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		68.167	44.300
Propiedades, plantas y equipos		280.516	137.698
Activos por derecho de uso		758.243	422.142
Activos por impuestos diferidos		58.161	49.667
Total activo no corriente		1.165.087	653.807
Total Activos		5.194.803	3.442.914



Estados de Situación Financiera Resumidos

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

70.000	
70.000	
70.000	
2.301.383 1.557.162 93.624 100.019 4.122.188	1.349.343 1.553.188 54.104 68.972 3.025.607
676.855 676.855 4.799.043	273.342 273.342 3.298.949
120.088 275.672 395.760 - 395.760 5 194.803	120.088 23.877 143.965 - 143.965 3.442.914
	2.301.383 1.557.162 93.624 100.019 4.122.188 676.855 676.855 4.799.043 120.088 275.672 395.760



Estados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Estado de Resultados por Función	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias Costo de ventas Ganancia bruta		6.698.823 (5.055.207) 1.643.616	5.812.117 (4.446.344) 1.365.773
Gastos de administración Costos financieros Diferencia de cambio Resultados por unidades de reajuste		(1.241.276) (68.240) (147)	(1.135.284) (63.936) (2.657) 1.137
Ganancia (pérdida), antes de Impuestos		333.953	165.033
Ganancia (pérdida) por impuesto a las ganancias		(82.158)	(54.104)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		251.795 -	110.929
Ganancia (pérdida)		251.795	110.929
Ganancia (pérdida), atribuible a:			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		251.795 <u>-</u>	110.929
Ganancia (pérdida)		251.795	110.929
Ganancias por acción Ganancia por acción básica		М\$	М\$
En operaciones continuadas En operaciones discontinuadas Ganancia (pérdida) por acción básica		1,5686 - 1,5686	0,6910 - 0,6910
Ganancia por acción diluida Procedente de operaciones continuadas Procedente de operaciones discontinuadas		1,5686 -	0,6910
Ganancia (pérdida) diluida por acción		1,5686	0,6910



Estados de Resultados Integrales Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Estado de Resultados Integrales	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Ganancia (pérdida)		251.795	110.929
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos			
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo			
Total resultado integral		251.795	110.929
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora Resultado integral atribuible a participaciones		251.795	110.929
no controladora Total resultado integral		251.795	110.929





Estado de Cambios en el Patrimonio Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

		Capital Emitido	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	Nota	М\$	M\$	M\$	М\$	М\$
Saldo inicial período actual al 01.01.2021		120.088	23.877	143.965	-	143.965
Ganancia (pérdida)		-	251.795	251.795	-	251.795
Otro resultado integral		-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio		-	251.795	251.795	-	251.795
Saldo final período actual al 31.12.2021		120.088	275.672	395.760	-	395.760
Saldo inicial período actual al 01.01.2020		120.088	(87.052)	33.036	-	33.036
Ganancia (pérdida)		-	110.929	110.929	-	110.929
Otro resultado integral		-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio		-	110.929	110.929	-	110.929
Saldo final período actual al 31.12.2020		120.088	23.877	143.965	-	143.965



Estado de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		7.023.188	7.075.214
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios Pagos a y por cuenta de los empleados Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) operaciones Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		(5.719.921) (1.119.213) (14.306) 169.748 (280.064) (110.316)	(5.167.920) (989.166) (5.786) 912.342 (235.236) 677.106
Flujo de Efectivo netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo Compras de activos intangibles Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en)		(180.758) (42.786)	(76.097) (48.285)
actividades de inversión		(223.544)	(124.382)



Estado de Flujos de Efectivo Resumidos

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020

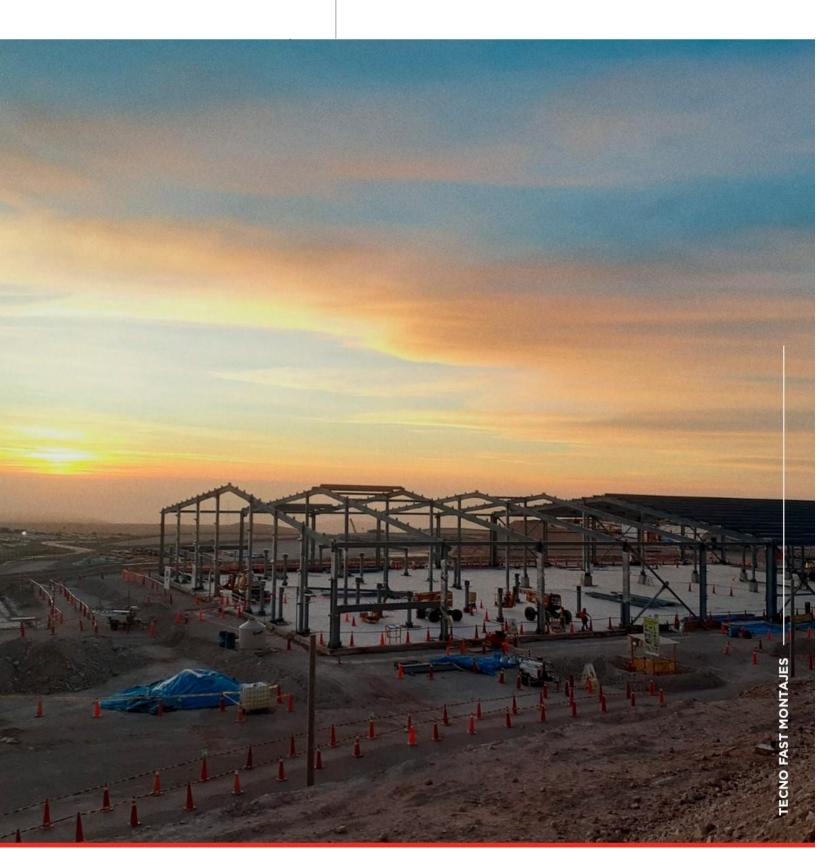
	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Flujo de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación			
Pago de préstamos bancarios Préstamos obtenidos de empresas relacionadas Intereses bancarios pagados		(18.172)	(1.000.004) 1.100.000 (21.412)
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(18.172)	78.584
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio			
Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo		(352.032)	631.308
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo		-	-
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio			
del Período		987.093	355.785
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final			
del Período	ı	635.061	987.093



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

TECNO FAST MONTAJES SPA.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020





Informe del Auditor Independiente

Señores Accionistas y Directores Tecno Fast S.A.

Como auditores externos de Tecno Fast S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, sobre los que informamos con fecha 31 de marzo de 2022. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), de la subsidiaria Tecno Fast Montajes S.p.A. y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas", adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Tecno Fast S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de "criterios contables aplicados" y "transacciones con partes relacionadas" de Tecno Fast Montajes S.p.A. adjuntos, corresponden con aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por Tecno Fast S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la CMF y se relaciona exclusivamente con Tecno Fast S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.

Santiago, 31 de marzo de 2022

Gastón Villarroel O.

EY Audit SpA

TECNO FAST MONTAJES S.P.A



Estados de Situación Financiera Resumidos

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

ACTIVOS	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Activo Corriente			
Efectivo y equivalentes al efectivo Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar,		3.606	32.294
corrientes Cuentas por cobrar a entidades relacionadas,		1.063.024	-
corrientes	(5)	1.704.864	-
Inventarios		-	307.978
Activos por impuestos, corrientes		91.723	-
Total activo corriente		2.863.217	340.272
Activo no Corriente			
Activos intangibles distintos de la plusvalía		2.549	4.077
Activos por impuestos diferidos		6.333	26.562
Total activo no corriente		8.882	30.639
Total Activos		2.872.099	370.911

TECNO FAST MONTAJES S.P.A



Estados de Situación Financiera Resumidos

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020

PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Pasivos			
Pasivo Corriente			
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corriente Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente Pasivos por impuestos, corrientes Provisiones corrientes por beneficios a los empleados Total pasivo corriente	(5)	1.719.470 - 255.471 23.454 1.998.395	40.697 355.448 - 10.384 406.529
Pasivo no Corriente			
Pasivos por impuestos diferidos Total pasivo no corriente Total pasivos		51.663 51.663 2.050.058	406.529
Patrimonio			
Capital emitido Ganancias (pérdidas) acumuladas Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora Participaciones no controladoras Total patrimonio		10.000 812.041 822.041 - 822.041	10.000 (45.618) (35.618) - (35.618)
Total Pasivos y Patrimonio		2.872.099	370.911

TECNO FAST MONTAJES S.P.A.



Estados de Resultados Integrales Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2021 y por el período comprendido entre el 7 de julio y 31 de diciembre de 2020

Estado de Resultados por Función	Nota	01.01.2021 31.12.2021 M\$	07.07.2020 31.12.2020 M\$
Ingresos de actividades ordinarias		10.054.484	-
Costo de ventas		(8.493.754)	(510)
Ganancia bruta		1.560.730	(510)
Gastos de administración Ingresos financieros		(378.787) 2	(71.701) -
Costos financieros		(232)	-
Diferencia de cambio		(49)	-
Resultados por unidades de reajuste		3.358	31
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		1.185.022	(72.180)
Ganancia (pérdida) por impuesto a las ganancias		(327.363)	26.562
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		857.659	(45.618)
Ganancia (pérdida)		857.659	(45.618)
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		857.659 -	(45.618) -
Ganancia (pérdida)		857.659	(45.618)
Ganancias por acción Ganancia por acción básica		M\$	M\$
En operaciones continuadas En operaciones discontinuadas		85,77 -	(4,56)
Ganancia (pérdida) por acción básica		85,77	(4,56)
Ganancia por acción diluida Procedente de operaciones continuadas Procedente de operaciones discontinuadas		85,77	(4,56)
Ganancia (pérdida) diluida por acción		85,77	(4,56)
Carrationa (portation) arraided por accions			(1,50)

TECNO FAST MONTAJES S.P.A.



Estados de Resultados Integrales Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2021 y por el período comprendido entre el 7 de julio y 31 de diciembre de 2020

Esta la la Basalta las latamatas	Nata	01.01.2021 31.12.2021	07.07.2020 31.12.2020
Estado de Resultados Integrales	Nota	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)		857.659	(45.618)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		-	-
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del periodo			<u> </u>
Total resultado integral		857.659	(45.618)
Resultado integral atribuible a			
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora Resultado integral atribuible a participaciones no controladora		857.659 -	(45.618)
Total resultado integral		857.659	(45.618)





Estados de Cambios en el Patrimonio Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2021 y por el período comprendido entre el 7 de julio y 31 de diciembre de 2020

		Capital Emitido	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	Nota	M\$	М\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial período actual al 01.01.2021		10.000	(45.618)	(35.618)	-	(35.618)
Ganancia		-	857.659	857.659	-	857.659
Otro resultado integral		-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio		-	857.659	857.659	-	857.659
Saldo final período actual al 31.12.2021		10.000	812.041	822.041	-	822.041
Saldo inicial período actual al 07.07.2020		10.000	-	10.000	-	10.000
Pérdida .		-	(45.618)	(45.618)	-	(45.618)
Otro resultado integral		-	•	` -	-	-
Total de cambios en patrimonio		-	(45.618)	(45.618)	-	(45.618)
Saldo final período actual al 31.12.2020		10.000	(45.618)	(35.618)	-	(35.618)

TECNO FAST MONTAJES S.P.A.



Estados de Flujos de Efectivo Resumidos

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2021 y por el período comprendido entre el 7 de julio y 31 de diciembre de 2020

(expresados en miles de pesos M\$)

	01.01.2021 31.12.2021 M\$	07.07.2020 31.12.2020 M\$
Flujo de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.991.460	-
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios Pagos a y por cuenta de los empleados Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) operaciones Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(8.227.737) (700.456) 63.267 (91.723) (28.456)	(30.948) (297.620) (328.568) - (328.568)
Flujo de Efectivo netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión		
Compras de activos intangibles Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	(4.586)
Flujo de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación		
Importes procedentes de la emisión de acciones Intereses bancarios pagados Préstamos obtenidos de empresas relacionadas	(232) -	10.000 - 355.448
Flujo de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(232)	365.448
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Antes del Efecto de los Cambios en la Tasa de Cambio Efectos de la Variación en la Tasa de Cambio Sobre el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(28.688)	32.294
Incremento (Disminución) Neto de Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(28.688)	32.294
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Principio del Período	32.294	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Período	3.606	32.294

Las notas adjuntas número 1 al 5 forman parte integral de estos estados financieros resumidos



ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2021



1. RESUMEN EJECUTIVO

Los ingresos consolidados por el año terminado al 31 de diciembre de 2021 ascendieron a \$ 146.106 millones, experimentando un aumento de 25% comparado con el año anterior (\$ 117.081 millones al 31 de diciembre de 2020).

Distribuidos por segmentos, los ingresos por arriendo del año 2021 superaron por un 36% las cifras del año anterior (\$ 47.556 millones a diciembre 2021 v/s \$ 34.929 millones a diciembre 2020), impulsados por la ampliación y mayor ocupación de la flota de módulos para arriendo, así como también por un crecimiento de la operación hotelera. Por su parte, el segmento de ventas, incrementó sus ingresos en 20% (\$ 98.551 millones a diciembre 2021 v/s \$ 82.153 millones a diciembre 2020), principalmente explicados por grandes proyectos mineros en Chile y Perú, junto a un mayor desarrollo de la línea Home.

El margen bruto consolidado a diciembre de 2021 ascendió a \$ 44.293 millones, lo que representa un incremento de 47% respecto a diciembre del año anterior (\$ 30.095 millones). Por su parte, la ganancia consolidada a diciembre de 2021 alcanzó la suma de \$ 14.708 millones (\$ 9.916 millones a diciembre 2020), lo que representa un aumento de 48% respecto al año anterior, consolidando la relevancia del segmento arriendo para el Grupo Tecno Fast, el cual representa más del 64% del margen bruto entre el 01 de enero y el 31 de diciembre 2021, así como también fortaleciendo la recuperación del ritmo de crecimiento del segmento venta, a niveles previos a la pandemia mundial por Covid-19.

El monto de las principales inversiones realizadas en el año 2021, que incluyen tanto la compra de la nueva subsidiaria Triumph Modular Incorporated como la adquisición de flota nueva en Chile, alcanzaron la suma de \$ 102.133 millones.



2. ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS

Tabla 1: Resultado Consolidado

FOTADO DE DEGLII TADOG DOD ELINGION	Acum	ulado			Trimestre			
ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION	01-01-2021	01-01-2020	Var.M\$	Var.%	01-10-2021	01-10-2020	Var.M\$	Var.%
	31-12-2021	31-12-2020	var.iii	Vai: 70	31-12-2021	31-12-2020	V (11.111)	Vai: /0
	M\$	М\$			М\$	M\$		
Ingresos de actividades ordinarias	146.106.585	117.081.295	29.025.290	25%	52.073.589	38.015.899	14.057.690	37%
Costo de ventas	(101.813.961)	(86.985.812)	(14.828.149)	17%	(36.786.197)	(28.605.165)	(8.181.032)	29%
Ganancia bruta	44.292.624	30.095.483	14.197.141	47%	15.287.392	9.410.734	5.876.658	62%
% margen	30%	26%			29%	25%		
Gastos de administración	(15.690.202)	(12.424.456)	(3.265.746)	26%	(5.493.159)	(3.823.014)	(1.670.145)	44%
Otras ganancias (pérdidas)	(4.316.491)	(361.115)	(3.955.376)	1.095%	(2.600.968)	(138.191)	(2.462.777)	1.782%
Ingresos financieros	2.765.500	447.349	2.318.151	518%	1.663.902	(257.442)	1.921.344	(746)%
Costos financieros	(2.807.361)	(3.078.761)	271.400	(9)%	(1.033.432)	(561.033)	(472.399)	84%
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos	109.526	37.364	72.162	193%	24.468	(120.066)	144.534	(120)%
Diferencia de cambio	269.109	(335.335)	604.444	(180)%	(118.900)	(55.021)	(63.879)	116%
Resultados por unidades de reajuste	(4.128.888)	(1.517.052)	(2.611.836)	172%	(1.966.069)	(706.669)	(1.259.400)	178%
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	20.493.817	12.863.477	7.630.340	59%	5.763.234	3.749.298	2.013.936	54%
Gasto (Perdida) por impuesto a las ganancias	(5.785.604)	(2.947.293)	(2.838.311)	96%	(1.873.340)	(832.901)	(1.040.439)	125%
Ganancia (pérdida)	14.708.213	9.916.184	4.792.029	48%	3.889.894	2.916.397	973.497	33%

Tabla 2: Detalle Segmento Arriendos

	Acum	ulado					Trim	estre		
ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION SEGMENTOS "ARRIENDOS"	01-01-2021	01-01-2020	Var.M\$	Var.%	01-10-2021	01-10-2021 01-10-2020	Var.M\$	Var.%		
SESMENTOS ANNIENDOS	31-12-2021	31-12-2020	V CIT.IVIQ	Vai. 70	31-12-2021	31-12-2020	Vai .ivi	V (11.70		
	М\$	M\$			M\$	M\$				
Ingresos de actividades ordinarias	47.555.747	34.928.500	12.627.247	36%	14.791.470	10.569.152	4.222.318	40%		
Costo de ventas	(19.305.956)	(16.026.113)	(3.279.843)	20%	(5.962.527)	(4.857.451)	(1.105.076)	23%		
Ganancia bruta	28.249.791	18.902.387	9.347.404	49%	8.828.943	5.711.701	3.117.242	55%		
% margen	59%	54%			60%	54%				
Gastos de administración	(5.796.708)	(4.215.026)	(1.581.682)	38%	(1.591.420)	(1.109.989)	(481.431)	43%		
Otras ganancias (pérdidas)	(1.503.019)	(421.594)	(1.081.425)	0%	(1.237.422)	(194.105)	(1.043.317)	0%		
Ingresos financieros	2.423.418	333.946	2.089.472	0%	1.456.523	(224.028)	1.680.551	0%		
Costos financieros	(1.447.361)	(1.330.334)	(117.027)	9%	(504.477)	(214.957)	(289.520)	135%		
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos	-	-		0%	-		,	0%		
Diferencia de cambio	-	(329.418)	329.418	0%	-	(329.418)	329.418	0%		
Resultados por unidades de reajuste	(1.646.220)	(623.395)	(1.022.825)	0%	(797.665)	(296.265)	(501.400)	0%		
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	20.279.901	12.316.566	7.963.335	65%	6.154.482	3.342.939	2.811.543	84%		
Gasto (Perdida) por impuesto a las ganancias	(5.346.222)	(2.821.984)	(2.524.238)	89%	(1.594.904)	(740.199)	(854.705)	115%		
Ganancia (pérdida)	14.933.679	9.494.582	5.439.097	57%	4.559.578	2.602.740	1.956.838	75%		



Tabla 3: Detalle Segmento Ventas

	Acum	ulado					Trim	estre		
ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCION SEGMENTOS "VENTAS"	01-01-2021	01-01-2020	Var.M\$	Var.%	01-10-2021	01-10-2020	Var.M\$	Var.%		
	31-12-2021	31-12-2020	Vai.ivip	Vai. /0	31-12-2021	31-12-2020	vai.ivip	Vai. /0		
	M\$	M\$			M\$	M\$				
Ingresos de actividades ordinarias	98.550.838	82.152.795	16.398.043	20%	37.282.119	27.446.747	9.835.372	36%		
Costo de ventas	(82.508.005)	(70.959.699)	(11.548.306)	16%	(30.823.670)	(23.747.714)	(7.075.956)	30%		
Ganancia bruta	16.042.833	11.193.096	4.849.737	43%	6.458.449	3.699.033	2.759.416	75%		
% margen	16%	14%			17%	13%				
Gastos de administración	(9.893.494)	(8.209.430)	(1.684.064)	21%	(3.901.739)	(2.713.025)	(1.188.714)	44%		
Otras ganancias (pérdidas)	(1.060.163)	-	(1.060.163)	0%	188.364	-	188.364	0%		
Ingresos financieros	315.667	112.239	203.428	0%	190.174	(31.623)	221.797	0%		
Costos financieros	(1.360.000)	(1.747.474)	387.474	(22)%	(528.955)	(346.089)	(182.866)	53%		
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos	109.526	37.364	72.162	0%	24.468	(120.066)	144.534	0%		
Diferencia de cambio	-	-	-	0%	-	-		0%		
Resultados por unidades de reajuste	(2.487.655)	(966.439)	(1.521.216)	0%	(1.171.124)	(470.190)	(700.934)	0%		
Ganancia (pérdida) antes de impuestos	1.666.714	419.356	1.247.358	297%	1.259.637	18.040	1.241.597	6.882%		
Gasto (Perdida) por impuesto a las ganancias	(439.382)	(96.083)	(343.299)	357%	(331.046)	(2.982)	(328.064)	11.001%		
Ganancia (pérdida)	1.227.332	323.273	904.059	280%	928.591	15.058	913.533	6.067%		

Ingresos de Actividades Ordinarias

Los ingresos acumulados por el año 2021 aumentaron un 25% respecto al año anterior, alcanzando ingresos acumulados por \$ 146.106 millones (\$ 117.081 millones a diciembre 2020), explicado por buenos rendimientos en tanto en el segmento de "ventas" como de "arriendos". Cabe mencionar que al cierre del año 2020, los ingresos del segmento "ventas" habían recuperado la caída del segundo trimestre de 2020 como consecuencia de los efectos de la pandemia por Covid-19 y la paralización temporal de faenas mineras en Chile y Perú.

Como se observa en la tabla 3, a nivel acumulado el segmento ventas incrementó sus ingresos en un 20% (\$ 16.398 millones) en el año 2021, empujado por grandes proyectos como la ampliación de Quebrada Blanca Fase 2 en Chile y Antamina en Perú, la entrada en marcha de proyectos de montaje a través de la nueva filial TF Montajes, el mayor impulso que ha tomado la venta de casas en Chile (línea Home) y finalmente el aporte en ingresos que tuvo la nueva filial Triumph Modular Incorporated.

Por otro lado, el segmento de "arriendos" acumuló a diciembre de 2021 ingresos por \$ 47.556 millones, representando un aumento de 36% respecto a diciembre de 2020 (\$ 34.929 millones), impulsado fuertemente por la flota de módulos para arriendo en Chile, Perú y la incorporación de la nueva filial Triumph Modular Incorporated, observándose un aumento de 19% en el promedio de m2 arrendados (320.247 m2 a diciembre 2021 v/s 269.987 m2 a diciembre 2020) y un alto nivel de utilización, llegando a un 94% al cierre del cuarto trimestre 2021 (90% en el cuarto trimestre de 2020). Adicionalmente, con la entrada en operación del proyecto Sol de Lila en julio 2020, se dio un impulso a los ingresos por operación de campamentos, manifestando un relevante aporte al periodo actual.



Ganancia Bruta

La ganancia bruta al cierre anual del 2021 ascendió a \$ 44.293 millones, lo que representa un incremento de 47% respecto al año anterior (\$ 30.095 millones), explicado principalmente por el aumento de los ingresos en todos nuestros segmentos de negocio, así como una eficiente gestión del costo de materiales especialmente en el segmento "ventas". A nivel consolidado, los márgenes de contribución también han experimentado un incremento a diciembre 2021, situándose en torno al 30%.

A nivel desagregado, el margen bruto del segmento "Arriendos" presentó un aumento de 49% respecto al año anterior, explicado por el crecimiento de 19% en el promedio de los m2 arrendados, pero principalmente por el aumento en la ocupación de la flota de módulos; y el segmento "Ventas" aumentó un 43% explicado principalmente por un incremento en el margen bruto de la línea de negocios de grandes proyectos, en la cual tiene un impacto significativo la optimización de costos de materiales.

Gastos de Administración

Los gastos de administración ascendieron a \$ 15.690 millones en el año 2021, representando un aumento de 26% respecto al año anterior (\$ 12.424 millones), el que se explica por un incremento en el gasto en sueldos y beneficios a los empleados, asociados a la mayor dotación necesaria para abordar un mayor nivel de operación, cambios estructurales en la plana ejecutiva y a una mayor renta variable asociada al incremento en ventas.

Otras Ganancias (Pérdidas)

Las otras ganancias (pérdidas) ascendieron a un saldo pérdida de \$ 4.316 millones, explicado principalmente por el reconocimiento de \$ 1.649 millones como gasto por deterioro de cuentas por cobrar con el Ministerio de Educación del Perú (MINEDU en la subsidiaria Tecno Fast Perú), correspondiente al cambio en la estimación, por parte de la Administración y sus asesores legales, del resultado final del primer y segundo Laudo arbitral llevado a cabo por la sociedad filial, así como también gastos por M\$2.219 incurridos por la subsidiaria Tecno Fast Inc., correspondientes a los costos relacionados con la adquisición de la sociedad Triumph Modular Incorporated.

Ingresos Financieros

Los ingresos financieros ascendieron a \$ 2.766 millones en el año 2021, representado principalmente por la ganancia de instrumentos derivados por coberturas de flujos de efectivo por \$ 2.669 millones. En el año 2020 el resultado por este concepto alcanzó un total de \$ 216 millones.

Costos Financieros

Los costos financieros del año 2021 ascendieron a \$ 2.807 millones, lo que representa una disminución de 9% (\$ 271 millones) respecto al año 2020 (\$ 3.079 millones), explicado principalmente por una disminución de \$ 285 millones en intereses por préstamos bancarios como consecuencia de cambios en la estructura de financiamiento del Grupo.

Resultados por unidades de reajuste

El resultado por unidades de reajuste, compuesto casi en su totalidad por el reajuste de UF del Bono Corporativo emitido a mediados del primer trimestre de 2020, presentó un saldo de gasto por \$ 4.129 millones al cierre del año 2021 lo que representa un incremento de 172% (\$ 2.612 millones), explicado por el incremento de 6,6% en el valor de la UF de enero a diciembre 2021, versus el 2,7% registrado en el mismo periodo del año anterior.



Gastos (pérdidas) por impuesto a las ganancias

El gasto por impuestos del año 2021 alcanzó la suma de \$ 5.786 millones, representando un aumento de 96% respecto al año anterior (\$ 2.947 millones). Este incremento se explica principalmente el aumento de la ganancia de Chile y Perú, generando mayores provisiones por impuesto a la renta, así como también por el aumento de los pasivos por impuestos diferidos asociados a la depreciación de la flota de módulos.

(*) El resultado por Segmento "Importe no Asignado", presenta un resultado pérdida de \$ 1.453 millones en el año 2021 y ganancia de \$ 98 millones al mismo periodo de 2020, los cuales corresponden principalmente a diferencias de cambio en ambos periodos, excepto en lo referente a las pérdidas del MINEDU en la subsidiaria Tecno Fast Perú, ya que corresponde a un resultado no operacional.

3. ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Tabla 4: Detalle Activos

ACTIVOS	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$	Var. M\$	Var. %
Activos corriente	88.890.906	69.757.136	19.133.770	27%
Activos no corriente	244.998.703	144.482.257	100.516.446	70%
Total Activos	333.889.609	214.239.393	119.650.216	56%

Activos Corriente

Se observa un aumento de 27% en activos corriente equivalente a \$ 19.134 millones, cifra que se explica principalmente por un aumento de \$ 11.491 millones en inventarios compuestos por materiales en bodega y en tránsito para satisfacer la demanda corto y mediano plazo de fabricación de módulos, y mayores trabajos en curso de fabricación en terreno. Adicionalmente, los activos por instrumentos derivados se incrementaron en \$ 3.991 millones y la nueva filial Triumph Modular Incorporated aportó activos corrientes por \$ 3.163 millones compuestos principalmente por su cuentas por cobrar a clientes.

Activos no Corriente

Los activos no corrientes, presentaron un aumento de 70% equivalente a \$ 100.516 millones al cierre del año 2021, explicado principalmente por inversiones en crecimiento tanto orgánico como inorgánico, entre las que destacan la compra de la nueva subsidiaria Triumph Modular Incorporated por la cual se reconocieron, entre otros activos no corrientes, \$ 17.795 millones en flota para arriendo, \$ 11.116 millones por valor de marca, \$ 4.773 millones en intangibles por relación con clientes y \$ 22.649 en plusvalía. Como crecimiento orgánico se observa nueva flota para arriendo y la ampliación del hotel Calama por un total de \$ 45.771 millones. Adicionalmente, los deudores comerciales no corrientes disminuyeron en \$ 1.454 millones como efecto del cambio en la estimación de recuperabilidad en el caso MINEDU en la subsidiaria Tecno Fast Perú.



Tabla 5: Detalle Pasivos

PASIVOS	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$	Var.M\$	Var.%	
Pasivos corriente	153.976.237	56.010.559	97.965.678	175%	
Pasivos no corriente	91.030.288	78.484.989	12.545.299	16%	
Total Pasivos	245.006.525	134.495.548	110.510.977	48%	
Patrimonio	88.883.084	79.743.845	9.139.239	11%	
Total Pasivos y Patrimonio	333.889.609	214.239.393	119.650.216	56%	

Pasivos Corriente

Los pasivos corrientes presentaron un aumento del 175% correspondiente a \$ 97.966 millones, el que se produce principalmente por la obtención de nuevos préstamos bancarios corrientes orientados al crecimiento orgánico e inorgánico del Grupo por \$ 15.756 millones y \$ 53.731 millones, respectivamente. Junto a lo anterior, se presenta un aumento de cuentas por pagar a proveedores, tanto nacionales como extranjeros, por \$ 21.962 millones para financiamiento de capital de trabajo y un aumento de los pasivos por impuestos de \$ 3.022 millones, asociados a mayores provisiones por impuesto a la renta.

Pasivos no Corriente

Los pasivos no corrientes presentaron un aumento de 16% correspondiente a \$ 12.545 millones, el cual se explica principalmente por la obtención de nuevos leasing por \$ 2.230 millones y el aumento de pasivos por impuestos diferidos por \$ 9.003 millones, explicados principalmente por el aumento de la depreciación de la flota de módulos para arriendo y entre otros conceptos aportados por la nueva filial Triumph Modular Incorporated.

Patrimonio

El patrimonio a diciembre de 2021 de la Sociedad presentó variaciones principalmente por el reconocimiento de la utilidad del periodo por \$ 14.693 millones y otros resultados integrales de efecto ganancia por \$ 821 millones. Los dividendos definitivos pagados en el segundo trimestre del año 2021 presentaron un diferencial de \$ 1.982 millones al aumentar el dividendo provisionado al cierre del año anterior. Finalmente, al cierre del ejercicio se procedió a provisionar en base a la política de dividendos un total de \$ 4.408 millones.



4. ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO

Tabla 6: Flujo de efectivo.

FLUJOS DE EFECTIVO, MÉTODO DIRECTO	01-01-2021 31-12-2021	01-01-2020 31-12-2020	Var.M\$	Var.%	
	M\$	M\$			
Flujos de Actividades de Operacional	46.149.958	24.113.057	22.036.901	91%	
Flujos de Actividades de Inversión	(94.249.013)	(18.432.298)	(75.816.715)	(411)%	
Flujos de Actividades de Financiamiento	49.528.982	8.677.568	40.851.414	471%	
Flujos Netos	1.429.927	14.358.327	(12.928.400)	(90)%	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Periodo	22.462.083	8.103.756	14.358.327	177%	
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Periodo	23.892.010	22.462.083	1.429.927	6%	

Tabla 7: Flujo de efectivo, por segmento.

ELLIGO DE		Segmento "A	rriendo"	Segmento "Venta"				
FLUJOS DE EFECTIVO	31-12-2021	31-12-2020	Var.M\$	Var%	31-12-2021	31-12-2020	Var.M\$	Var%
	М\$	M\$			М\$	M\$		
Operación	28.586.986	13.311.109	15.275.877	115%	17.562.972	10.801.948	6.761.024	63%
Inversión	(47.215.795)	(10.398.668)	(36.817.127)	(354)%	6.688.592	(8.033.630)	14.722.222	183%
Financiación	44.746.000	3.057.917	41.688.083	1.363%	11.719.652	10.650.778	1.068.874	10%

Flujos de Actividades de Operación

Los flujos operativos ascendieron a \$ 46.150 millones, mostrando un aumento de 91% respecto al año 2020, producto de un incremento en el margen bruto del año 2021 y una baja en la recaudación en 2020, principalmente en el segmento ventas, por efectos de la pandemia. En el segmento "arriendo", se observa un incremento de 115% respecto al cierre anual de 2020, como reflejo del incremento en el promedio de m2 arrendados y en la operación hotelera en Chile. En el segmento "ventas", en el año 2021 se reflejan flujos positivos por \$ 17.563 millones, producto principalmente de la facturación y cobro de ingresos por grandes proyectos en Chile y Perú.

Flujos de Actividades de Inversión

En los flujos por inversión al 31 de diciembre de 2021 ascendieron a \$ 94.249 millones, de los cuales se desprenden los recursos utilizados en crecimientos inorgánicos por \$ 53.722 millones (los que no han sido asignados a un segmento en particular) y crecimientos orgánicos, tales como la compra y/o fabricación de nueva flota para el segmento "arriendo", la adquisición de nuevos hoteles y otras construcciones propias, por \$ 48.411 millones. A su vez, el flujo de inversión del segmento "ventas" al 31 de diciembre 2021 ascendió a \$ 6.688 millones producto principalmente de ventas directas de módulos de la flota a clientes.

Flujos de Actividades de Financiamiento

Los flujos de financiamiento al cierre anual de 2021 ascendieron a \$ 49.529 millones, los que se componen principalmente de préstamos bancarios asociados al plan de inversión del Grupo. Cabe mencionar que durante el segundo trimestre de 2021 también se pagaron dividendos por \$ 6.937 millones, los cuales no son directamente asignables a los distintos segmentos de negocio.



5. ANÁLISIS COMPARATIVO DE PRINCIPALES TENDENCIAS FINANCIERAS

Tabla 8: Ratios

RATIOS	01-01-2021 31-12-2021 M\$	01-01-2020 31-12-2020 M\$
Razón de Liquidez	0,58	1,25
(Activo corriente / Pasivo corriente)		1,20
Razón Ácida	0,43	1,04
(Activo Corriente - Inventarios) / Pasivo corriente)	0,40	1,04
Razón de Endeudamiento	2,76	1,69
(Total pasivos / patrimonio total)	2,70	1,00
Deuda Financiera Neta / Patrimonio	1,35	0.64
Total deuda financiera neta / Patrimonio atribuible a la Controladora	1,55	0,04
Deuda Financiera Neta / EBITDA Ajustado	3,05	2,09
Total deuda financiera neta / EBITDA (12 meses móviles)	3,03	2,09
Rentabilidad del Patrimonio	16,5%	12,4%
Ganancia del ejercicio (12 meses móviles) / Patrimonio total	10,576	12,470
Rentabilidad del Activo	10,8%	11,3%
EBITDA (12 meses móviles) / Activo Total	10,070	11,370
Utilidad por Acción	\$18	\$12
Ganancia del ejercicio (12 meses móviles) / Nº Acciones	ψιο	ΨΙΖ

La razón de liquidez se redujo un 54% comparativamente entre el cierre de diciembre 2021 y 2020, lo que se explica por un aumento en los pasivos corrientes asociado al préstamo bancario para financiar el plan de inversiones del Grupo. A su vez, la razón ácida disminuyó un 59%, producto del incremento de inventarios para fabricación y proyectos de venta en desarrollo y la disminución en el efectivo y equivalentes como consecuencia de un uso más intensivo en proyectos e inversiones.

La razón de endeudamiento al cierre anual de 2021 muestra un aumento del 63% respecto al cierre del año 2020, principalmente dado por un incremento en los pasivos corrientes asociado al financiamiento de crecimiento orgánico e inorgánico. En la misma línea, la deuda financiera neta sobre patrimonio llegó a las 1,35 veces como consecuencia de mayores préstamos bancarios de corto plazo. También la deuda financiera neta sobre Ebitda ajustado muestra un aumento respecto al cierre anual 2020, en gran medida evidenciando las mismas razones señaladas precedentemente, aunque parcialmente compensado por un mayor Ebitda ajustado en el 2021 que sobrepasa en un 62% al Ebitda ajustado anual 2020.

La rentabilidad del patrimonio alcanza un 16,5% en el año 2021, mostrando un incremento de 4 puntos porcentuales (33%) respecto a la alcanzada en el año 2020, producto de las mejoras en el Ebitda de todos los segmentos de negocio. Por su parte la rentabilidad del activo para el periodo totalizó un 10,8% casi sin variación respecto a diciembre 2020, asociado a la importantes inversiones realizadas en el año 2021. Finalmente, la utilidad por acción a diciembre 2021 presenta un aumento de un 48% respecto al cierre anual 2020, en línea con lo observado en los indicadores de rentabilidad.



6. ANALISIS DE FACTORES DE RIESGO

Tecno Fast S.A. está afecta en el día a día a riesgos o factores de vulnerabilidad que pueden ir en contra de la consecución de sus objetivos estratégicos y metas de rentabilidad, además de la sustentabilidad financiera proyectada y de los flujos y resultados futuros. Es por esto que, constantemente se revisan, miden y gestionan las variables de riesgo, con el fin de minimizar los efectos que puedan tener en las operaciones y posición de la Empresa, tanto desde un punto de vista interno como de mercado.

En vista de esto, Tecno Fast S.A. define tres tipos de riesgos financieros relevantes que pueden afectar sus operaciones: crediticio, de liquidez y de mercado.

6.1) Riesgo de Crédito

El concepto de riesgo de crédito es empleado por el Grupo para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de las obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros por parte del mismo.

6.1.1) Política de Créditos y Cobranzas

El Grupo utiliza procesos de clasificación de riesgo para la aceptación de clientes y determinación de sus límites de crédito, contando con procesos de revisión de calidad crediticia para una identificación temprana de potenciales cambios en sus capacidades de pago, efectuando medidas correctivas oportunas, con el objetivo principal de determinar pérdidas actuales y potenciales.

Las operaciones de arriendo como venta, que impliquen un posible riesgo crediticio, pasan por una etapa de evaluación previa, la cual se enfoca principalmente en minimizar el citado riesgo como también mejorar el período de recuperación de las cuentas por cobrar.

Políticas de Crédito

El Grupo cuenta con políticas y procedimientos específicos donde se indican las etapas y responsabilidades por cada etapa del transcurso del negocio. Con este fin se constituye un Comité de Crédito y Cobranza, el cual se integra por la Gerencia del área Rental, Gerencia de Administración y Finanzas además de la Jefatura de Facturación y Cobranza.

En relación a la evaluación de clientes efectuada por el citado Comité, estos son segmentados desde una mayor a menor clasificación (A, B y C) de acuerdo a los antecedentes evaluados por el citado Comité, lo cual implicará requisitos a solicitar como los siguientes (lista no exhaustiva):

- a) Estados financieros firmados, declaraciones de renta e impuestos al valor agregado recientes, registros actualizados con información financiera y comercial de la entidad de deudas (por ejemplo a través de Dicom), solicitud de antecedentes de constitución o extracto de entidad sujeta a condiciones de crédito, etc.
- En el caso de contrato de nuevos proyectos, entrega de garantías o anticipos (en caso de ser necesario), orden de compra efectuada, y presentación de avales (en cado de ser necesario).
- En el caso de clientes existentes con nuevos proyectos, se exigirán requisitos adicionales como actualización de información, no registrar deudas vencidas en el Grupo, entre otros.

Política de Cobranzas

Esta normativa se lleva a cabo desde la emisión de los documentos que formarán parte de la clasificación contable "Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar", y cuya



finalidad es obtener una gestión de cobranza eficaz y eficiente. De acuerdo a lo anterior, el Grupo ha definido el siguiente modelo de cobranzas, el cual va desde aspectos proactivos hasta cobranza judicial. No obstante y en la medida de incorporar nuevas herramientas de trabajo, el modelo establecido podrá ser modificado, de acuerdo a las necesidades del Grupo.

A continuación se detalla el flujo de la gestión de cobranzas, desde la fecha de emisión de documentos:

Día 8 desde emitida la factura

El plazo para aceptar o rechazar la factura es de 8 días. Si la factura no se rechaza en 8 días se da por recibida irrevocablemente. Esto es según la normativa vigente de aceptación de documentos en Chile.

Entre -15 y 0 días al vencimiento de factura

El ejecutivo de cobranzas, debe enviar detalle de cuenta al cliente, informando facturas vencidas y por vencer. Además debe realizar llamada telefónica.

Entre 1 y 15 días de mora

El ejecutivo de cobranzas, debe enviar detalle de cuenta al cliente, informando facturas vencidas y por vencer. Además debe realizar llamada telefónica. En caso que el contacto no responda, contactar al jefe de pago de proveedores. El ejecutivo comercial debe estar en conocimiento desde el día 1 de mora.

Entre 16 y 30 días de mora

El ejecutivo de cobranzas, debe enviar detalle de cuenta al cliente, informando facturas vencidas y por vencer. Además debe adjuntar certificado de publicación de deuda. (DICOM, SIISA, SINACOFI) En caso que el contacto no responda, contactar al jefe de pago de proveedores. El ejecutivo comercial debe estar en conocimiento desde el día 1 de mora. Además de lo anterior, las nuevas aprobaciones de proyectos no serán liberadas en caso de que el cliente tenga vigente deuda vencida mayor a 15 días.

Entre 31 a 45 días de mora

Si cliente no ha pagado a esta fecha, el ejecutivo de cobranzas deberá enviar carta de término de contrato, indicando retiro de unidades. El ejecutivo comercial, debe estar en conocimiento. Es recomendación visitar al cliente.

Entre 46 a 60 días de mora

Si cliente no ha pagado a esta fecha, el ejecutivo de cobranzas deberá revisar el caso con su jefatura y determinar si cliente es transferido a cobranza prejudicial, para solicitar apoyo en la cobranza. Reforzar envió de carta de término de contrato y retiro de unidades.

Mayor a 60 días de mora

Si cliente no ha pagado a esta fecha, el ejecutivo de cobranzas deberá revisar el caso con su jefatura y determinar si cliente es transferido a cobranza judicial. Además de lo anterior, se debe coordinar con el área de logística y servicio al cliente retiro de módulos.



6.1.2) Provisión por Riesgo de Crédito - Pérdidas Esperadas

Como se indicó inicialmente, esto se refiere al riesgo de que un activo financiero presente deterioro crediticio, lo que ocurre cuando un cliente y/o cualquier contraparte no cumplan con sus obligaciones contractuales para con el mismo, asociadas al oportuno pago de sus facturas y/o se cuenten con antecedentes de un proceso de quiebra del mismo. El principal riesgo de crédito al que se encuentra expuesto corresponde a las operaciones con deudores comerciales. De acuerdo a lo anterior, el Grupo evalúa a cada fecha de cierre si dichos activos se encuentran deteriorados, aplicando para tal efecto un modelo simplificado para el registro de la provisión por pérdidas esperadas, basándose en experiencia histórica de pérdidas crediticias, además de la aplicación de factores prospectivos específicos que afecten a los deudores y el entorno económico. Al 31 de diciembre de 2021 (31 de diciembre 2020), el monto total de los citados deudores alcanzó los M\$16.895.988 (M\$15.009.739) cuyo índice de riesgo se situó en torno al 6,71% (6,01%), con un período medio de cobro en relación a 90 días, contados desde el derecho de cobro hasta el cobro efectivo de la factura.

En relación a las operaciones de derivados del Grupo, estas son efectuadas con contrapartes con baja clasificación de riesgo, sometidas a análisis crediticios previos antes de su contratación.

El Grupo limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo en productos con alta liquidez y calificación crediticia, como se describirá en sección posterior.

Provisión para pérdidas crediticias esperadas de Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

En cada fecha de presentación, el Grupo evalúa si los activos financieros registrados al (i) costo amortizado como también aquellos (ii) instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral, muestran un deterioro crediticio. Dichos activos muestran "deterioro crediticio" cuando han ocurrido uno o más sucesos que implican un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados de los mismos. Puede no ser posible identificar un suceso único para tal deterioro, siendo el efecto combinado de varios sucesos la causa del mismo. Evidencia del citado deterioro se relacionan con datos observables como (lista no exhaustiva): (i) dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario, (ii) infracciones del contrato, tales como eventos de incumplimiento o sucesos de mora, (iii) escenarios probables de quiebra u otra forma de reorganización financiera por parte del prestatario, etc.

El Grupo utiliza una matriz de provisiones para calcular las pérdidas crediticias esperadas para los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, esto para medir sus pérdidas esperadas durante el tiempo de vida de acuerdo a un enfoque de tipo simplificado, ya que dichas cuentas corresponden a activos financieros sujetas a deterioro crediticio. El cálculo reflejará el resultado de probabilidad ponderada de incobrabilidad, el valor temporal del dinero e información razonable y soportable sobre eventos pasados y estimaciones sobre el futuro que se encuentren disponibles en la fecha de cierre, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las provisiones se basan en los días vencidos para agrupaciones de clientes que poseen patrones de pérdida similares (principalmente por efecto de aspectos como: tipo, calificación y segmento al cual pertenece el cliente, región geografía y tipo de producto).

La base de los datos de entrada, supuestos y técnicas de estimación utilizadas para la matriz de provisiones, se basa inicialmente en las tasas de incumplimiento observadas históricamente para el Grupo. La forma en que se ha incorporado la información con vistas al futuro para la determinación de las citadas pérdidas, incluye el uso de información macroeconómica como estimaciones acerca del producto interno bruto, tipo de cambio,



precios de materias primas y otras facturas, calibrando de esta forma, cuando corresponda, la citada matriz para ajustar la experiencia histórica de pérdidas de crédito con información de carácter prospectiva. En este sentido y como ejemplo, si se espera que las condiciones económicas previstas se deterioren durante el próximo año y/o periodo, lo que puede llevar a un mayor número de incumplimientos en los principales sectores que son contraparte del Grupo, se ajustan las tasas históricas de incumplimiento. En cada fecha de cierre, las tasas de incumplimiento históricas observadas se actualizan y se analizan los cambios en las estimaciones prospectivas, ajustando el patrón de perdidas esperadas cuando ese fuese necesario.

La evaluación de la correlación entre las tasas históricas de incumplimiento observadas, las condiciones económicas previstas y las pérdidas crediticias esperadas corresponden a estimaciones no significativas en el caso del Grupo, evidenciado por niveles de pérdidas experimentadas históricamente y esperadas prospectivamente. De acuerdo a lo anterior, el Grupo no ha proporcionado información detallada de cómo se han incorporado las condiciones económicas previstas en la determinación de las pérdidas crediticias esperadas, dado que su impacto no es material. Sin embargo, el Grupo en cada cierre analiza dichas correlaciones con el fin de determinar ajustes en caso que fuesen necesarios. La experiencia histórica de pérdidas de crédito del Grupo y el pronóstico de las condiciones económicas también pueden no ser representativos del incumplimiento real del cliente en el futuro.

En general, los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar se cancelan en un periodo medio de 90 días. La exposición máxima al riesgo de estos activos financieros corresponde al valor en libros, desglosados por tipo de contraparte. El Grupo no cuenta con garantías colaterales y otras mejoras crediticias obtenidas y durante los periodos indicados en los presentes estados financieros no ha obtenido activos financieros y no financieros mediante la toma de posesión de garantías colaterales para asegurar el cobro, o ha ejecutado otras mejoras crediticias como por ejemplo avales.

En relación a los cambios mostrados por los citados activos financieros, el Grupo observa que generalmente los movimientos brutos de las mismas resultan en movimientos proporcionales de las correspondientes provisiones por riesgo crediticio.

6.1.3) Máxima exposición al Riesgo de Crédito

A continuación se presenta la distribución por los principales activos financieros de la máxima exposición al riesgo de crédito y su concentración del Grupo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, para los distintos componentes del estado de situación financiera, sin considerar garantías ni otras mejoras crediticias recibidas.

A la fecha de los presentes estados financieros consolidados, el Grupo no cuenta con garantías colaterales y otras mejoras crediticias obtenidas.



Clasificaciones	Grupo	Tipo	Contraparte	31.12.2021 Exposición M\$	31.12.2020 Exposición M\$
Negociación	Efectivo y	Efectivo en caja	-	64.518	61.347
	equivalentes al	Saldos en bancos	Bancos	11.730.235	2.872.015
	efectivo	Fondos mutuos	Bancos	10.608.523	18.487.167
		Depósitos a plazo	Bancos	1.488.734	1.041.554
Préstamos y cuentas por cobrar	Deudores comerciales y	Davidana samanialas	Clientes Nacionales	18.978.366	22.505.897
	otras cuentas por cobrar	Deudores comerciales	Clientes Extranjeros	13.835.538	10.586.992
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Entidades relacionadas	Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	3.503.270	3.625.582
Instrumentos derivados	Otros activos financieros	Derivado swap	-	3.990.806	-
Exposición Total				64.199.990	59.180.554

El riesgo de crédito del Efectivo y Equivalentes al Efectivo, es reducido invirtiendo los excedentes de caja de la Empresa sólo en Fondos Mutuos de Corto Plazo, con Duración (plazo promedio de inversión) inferior a 90 días, administrados por Instituciones Financieras acreditados.

El riesgo de crédito de las cuentas por cobrar, es manejado básicamente de acuerdo a las líneas de negocio de la Empresa. En el caso de proyectos (Large Projects), el alto nivel de nuestros clientes, mineras multinacionales con reconocido prestigio, hace poco probable el no cobro de la facturación en un plazo razonable (30 días). En el caso de Rental, la gran base de clientes y la diversificación de ellos en distintos sectores de la economía, reduce el impacto del riesgo de default de un cliente particular.

6.2) Riesgo de Liquidez

El concepto de riesgo de liquidez es empleado por Tecno Fast S.A. para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con su capacidad de responder a aquellos requerimientos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales. En este sentido, el flujo de caja operacional de la Compañía provee una parte sustancial de los requerimientos de caja.

Considerando un oportuno cumplimiento de nuestros pasivos financieros, la Sociedad tiene como política buscar la estructura de financiamiento de corto y largo plazo más adecuada para solventar las operaciones del Grupo.



El análisis de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presenta a continuación:

Clasificaciones	Grupo	Tipo _ -	Corriente				No Corriente			
			Vencimiento			Total	Vencimiento			Total no
			Hasta 30 días M\$	31 a 90 días M\$	91 días hasta 1 año M\$	Corriente 31.12.2021 M\$	2do y 3er año M\$	4to y 5to año M\$	Más de 5 años M\$	Corriente 31.12.2021 M\$
Pasivos Financieros no Derivados	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	15.925.596	28.238.181	18.100.680	62.264.457	-	-	-	
	Otros pasivos	Préstamos bancarios no garantizados	6.980.159	3.688.517	66.482.549	77.151.225	1.601.903	973.653	1.711.346	4.286.902
	financieros	Obligaciones con el público	493.918	-	-	493.918	-	-	61.467.216	61.467.216
	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	4.970.998	26.636	936.857	5.934.491	549.675	276.336	241.783	1.067.794
Instrumentos Derivados	Otros pasivos financieros	Derivados swap	-	-	121.647	121.647	-	-	-	
Total	_		28.370.671	31.953.334	85.641.733	145.965.738	2.151.578	1.249.989	63.420.345	66.821.912

Clasificaciones	Grupo	Tipo	Corriente				No Corriente			
			Vencimiento			Total	Vencimiento			Total no
			Hasta 30 días M\$	31 a 90 días M\$	91 días hasta 1 año M\$	Corriente 31.12.2020 M\$	2do y 3er año M\$	4to y 5to año M\$	Más de 5 años M\$	Corriente 31.12.2020 M\$
Pasivos Financieros no Derivados	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	7.153.042	11.519.071	22.723.170	41.395.283	-	-	-	-
	Otros pasivos financieros	Préstamos bancarios no garantizados	313.667	887.898	6.457.377	7.658.942	4.506.033	417.553	2.488.325	7.411.911
		Obligaciones con el público	466.825	-	-	466.825	-	-	57.594.102	57.594.102
	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.196.015	68.022	539.410	2.803.447	273.342	-	-	273.342
Instrumentos Derivados	Otros pasivos financieros	Derivados forward	-	-	154.235	154.235	-	-	-	-
Total			10.129.549	12.474.991	29.874.192	52.478.732	4.779.375	417.553	60.082.427	65.279.355

La Compañía estima que la exposición a monedas asociada al resultado de sus Subsidiarias es bastante menor, desde el punto de vista operativo una variación de +-10% en los tipos de cambio locales, tendrían un efecto en torno a los M\$50.000 en el resultado consolidado al 31 de diciembre de 2021 y 2020, por lo cual su impacto en la liquidez de la Compañía sería mínimo.

6.3) Riesgo de Mercado

El concepto de riesgo de mercado es empleado por Tecno Fast S.A. para referirse a aquella incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con la trayectoria futura de aquellas variables de mercado relevantes al desempeño financiero de la Sociedad.

Considerando esto, la Sociedad ha identificado los siguientes componentes del riesgo de mercado que podrían afectar las operaciones de ésta.



6.3.1) Tipo de cambio y unidades de reajuste

Tecno Fast S.A. ha definido como moneda funcional al Peso Chileno, dada la naturaleza del negocio que desarrolla y la importancia que tiene en el portafolio de la Empresa. Las fluctuaciones del tipo de cambio, casi en su totalidad ligadas a las paridades CLP-USD y CLP-UF, pueden afectar las operaciones y flujos de la Sociedad, lo que se convierte en una amenaza para sus resultados. Este riesgo se disminuye de forma relevante, al considerar que gran parte de los ingresos de la compañía presentan ajustes por inflación y, en particular en Chile, los mismos obedecen a contratos que están denominados en UF, al valor de la misma en la fecha de emisión de la factura. Por otra parte, la mayor parte de la deuda de la Compañía corresponde a un Bono Corporativo por UF 2.000.000 emitido durante el mes de febrero de 2020, por lo cual también se reajusta conforme a la inflación, y por tanto la compañía posee una cobertura natural respecto este factor, ya que el reajuste que sufre su deuda, se compensa con sus ingresos, que se encuentran en su mayoría también indexados a la UF. Cabe mencionar que los costos están fundamentalmente denominados en pesos o en la moneda local de cada subsidiaria.

Así mismo, el Grupo utiliza instrumentos financieros para cubrir riesgos concretos que podrían afectar al resultado del periodo, enfocándose en la utilización de Cross Currency Swap para gestionar la exposición a riesgos de inflación con relación principalmente al Bono Corporativo.

En el caso de las Subsidiarias, TF Perú participa de una economía muy dolarizada, razón por la cual los ingresos y costos tienden a estar indexados a esta moneda. En el caso TF Brasil, existe una exposición al Real Brasilero, dado que sus ingresos y costos están denominados en esta moneda, con potenciales efectos no significativos a nivel consolidado. En similar condición se encuentran las Subsidiarias de Argentina y Colombia.

Una parte de los costos de TF Chile, están relacionados a importaciones de insumos desde el extranjero. Existe una política de Empresa por la cual al momento de efectuar un requerimiento al exterior y conocerse el monto en dólares comprometido, se compran los dólares a futuro (forward) eliminando el impacto en los costos de cualquier fluctuación que pueda darse en el tipo de cambio de dicho requerimiento.

6.3.2) Tasas de interés

Este riesgo corresponde a la variabilidad que pueden tener los flujos de un instrumento financiero en el futuro, causado por cambios específicos en la tasa de interés de mercado. Tecno Fast S.A. tiene como política analizar el mercado financiero, y cotizar con los distintos agentes para lograr así reducir al mínimo la volatilidad de este riesgo. Como se dijo anteriormente, la Sociedad mantiene deudas tanto en pesos chilenos, como en unidades de fomento, lo que por su naturaleza disminuye el riesgo de tasa de interés, ya que devenga a tasa fija. Así mismo, la porción de su deuda sujeta a tasas variables es prácticamente cero, por lo que se considera irrelevante dado su importancia relativa.

6.3.3) Gestión de riesgo del capital

En cuanto los objetivos de la Administración de capital, Tecno Fast S.A. encausa su gestión en la consecución de un perfil de riesgo consistente con los lineamientos entregados por el Directorio, asimismo, procura mantener un nivel adecuado de sus ratios de deuda/capital e indicadores favorables de solvencia, con el objetivo de facilitar su acceso al financiamiento a través de Bancos y otras instituciones financieras, tomando siempre en consideración la maximización del retorno de sus Accionistas.

La Compañía estima que la exposición a monedas asociada al resultado de sus Subsidiarias es bastante menor. Desde el punto de vista operativo una variación de +-10% en los tipos de cambio



locales, tendrían un efecto en torno a los M\$50.000 en el resultado consolidado al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Cabe mencionar que el Grupo tiene establecidas políticas para abordar otros riesgos, tales como políticos, pandémicos, de resguardo de activos, de protección al personal, de cambios regulatorios, de impactos medioambientales, de seguridad informática, entre otros.

